

**KEMUNGKINAN PENERAPAN
SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA**

**STUDI KASUS PADA
PERUSAHAAN TENUN KUSUMATEX YOGYAKARTA**



Disusun oleh :

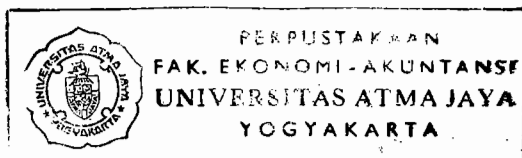
RAHMANU SETIAWAN

No. Mhs. : 2 8 3 3 / EA

N I R M : 85.5145100204

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA**

1996



**KEMUNGKINAN PENERAPAN
SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA**

**STUDI KASUS PADA
PERUSAHAAN TENUN KUSUMATEX YOGYAKARTA**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Atma Jaya
Yogyakarta**

Disusun oleh :

RAHMANU SETIAWAN

**No. Mhs. : 2 8 3 3 / EA
N I R M : 85.5145100204**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA**

1 9 9 6

SKRIPSI BERJUDUL :

KEMUNGKINAN PENERAPAN
SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA

STUDI KASUS PADA
PERUSAHAAN TENUN KUSUMATEX YOGYAKARTA

Disusun oleh :

RAHMANU SETIAWAN

No. Mhs. : 2 8 3 3 / EA
N I R M : 85.5145100204

Telah diterima dan disetujui dengan baik :

Pembimbing I,
(Tanggal : 18 April 1996)



(Drs. H. Abdul Halim, MBA., Akt.)

Pembimbing II
(Tanggal : 10 April 1996)



(Dra. Anastasia Susty A., Akt.)



Motto :

Alamiah Alam Pikiran Bukan dari Satu
Kesenangan ke Kesenangan Lainnya, Tapi
dari Harapan ke Harapan

(Samuel Johnson)

KATA PENGANTAR

Dengan segala rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat dan rahmatNya, akhirnya penyusun dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal ini disebabkan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penyusun. Namun demikian diharapkan skripsi bermanfaat bagi yang memerlukannya.

Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penyusun menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Abdul Halim, MBA., Akt. selaku dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penyusun hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dra. Anastasia Susty, Akt., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan ikhlas dan penuh perhatian dalam memberikan bimbingan dan saran-saran yang bermanfaat sehingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Drs. Didit Krisnadewara, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi serta Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak Sunarto dan Bapak Mudjiyono M.H. yang telah memberikan kesempatan kepada penyusun untuk mengadakan

penelitian pada Perusahaan Tenun Kusumatex Yogyakarta dan juga atas bantuannya memberikan data-data yang penyusun butuhkan.

5. Kedua orang tua dan adik-adikku serta teman-teman yang telah memberikan dorongan moril maupun materiil sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, harapan penyusun semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukannya.

Yogyakarta, April 1996

Penyusun

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	1
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
Latar Belakang Masalah.....	5
Pokok Masalah.....	5
Batasan Masalah.....	5
Tujuan Penulisan Skripsi.....	6
Metode Penelitian.....	6
Sistematika Pembahasan.....	7
 BAB II AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN	
Pengertian, Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawa- ban.....	9
Pengertian, Sifat Dan Bentuk Pusat Pertanggung- jawaban.....	11
Struktur Organisasi.....	18
Organisasi Untuk Akuntansi Pertanggungjawaban ...	20

Klasifikasi Biaya Dan Metode Alokasi Biaya.....	22
Kode Rekening Dan Akuntansi Pertanggungjawaban...	28
Metode-Metode Pemberian Kode Rekening.....	29
Prosedur Akuntansi Sistem Harga Pokok Standar....	44
Anggaran Biaya Sebagai Tolok Ukur Pengendalian Biaya.....	53
Sistem Pelaporan Biaya Dalam Akuntansi Pertang- gungjawaban.....	63

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN TENUN KUSUMATEX YOGYAKARTA

Sejarah Singkat Perusahaan.....	79
Sifat, Tujuan Dan Lapangan Usaha.....	80
Struktur Organisasi Perusahaan.....	81
Proses Produksi.....	84
Personalia.....	88
Pemasaran Hasil Produksi.....	89
Klasifikasi Atas Penggolongan Biaya Produksi.....	89
Klasifikasi Dan Kode Rekening.....	93
Penyusunan Anggaran.....	93

BAB IV KEMUNGKINAN PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI PERTANG- GUNGJAWABAN

Identifikasi Pusat-pusat Pertanggungjawaban.....	99
Analisis Atas Pembentukan Kode Rekening.....	105

Analisis Atas Pemisahan Biaya Terkendali Dan Biaya Tak Terkendali.....	110
Analisis Atas Penyusunan Anggaran.....	113
Analisis Atas Sistem Pelaporan Biaya.....	125
BAB V PENUTUP	
Kesimpulan.....	133
Saran-saran.....	135
DAFTAR PUSTAKA.....	137
DAFTAR LAMPIRAN.....	138

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3. 1. Anggaran Penjualan.....	94
3. 2. Anggaran Produksi.....	94
3. 3. Anggaran Biaya Bahan Baku.....	95
3. 4. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	95
3. 5. Anggaran Biaya Overhead Pabrik.....	96
3. 6. Anggaran Harga Pokok Per Meter.....	96
3. 7. Anggaran Harga Pokok Produksi Dan HPP.....	97
3. 8. Biaya Produksi Sesungguhnya.....	98
4. 1. Anggaran Penjualan.....	115
4. 2. Anggaran Produksi.....	115
4. 3. Anggaran Biaya Bahan Baku.....	116
4. 4. Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	116
4. 5. Anggaran Biaya Overhead Pabrik.....	117
4. 6. Anggaran Harga Pokok Per Meter.....	117
4. 7. Anggaran Harga Pokok Produksi Dan HPP.....	118
4. 8. Anggaran Biaya Bagian Ketel.....	119
4. 9. Anggaran Biaya Bagian Diesel.....	120
4.10. Anggaran Biaya Bagian Listrik.....	120
4.11. Anggaran Biaya Bagian Pengawas Kualitas.....	121
4.12. Anggaran Biaya Bagian Gudang Bahan.....	121
4.13. Anggaran Biaya Departemen Teknik.....	122
4.14. Anggaran Biaya Bagian Tenun.....	122
4.15. Anggaran Biaya Bagian Persiapan.....	123
4.16. Anggaran Biaya Departemen Produksi.....	123

4.17. Anggaran Biaya Bagian Penerimaan.....	124
4.18. Anggaran Biaya Departemen Pembelian.....	124
4.19. Anggaran Biaya Direktur Produksi.....	125
4.20. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Ketel.....	126
4.21. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Diesel.....	127
4.22. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Listrik.....	127
4.23. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Pengawas Kualitas.....	128
4.24. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Gudang Bahan.....	128
4.25. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Departemen Teknik.....	129
4.26. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Tenun.....	129
4.27. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Persiapan.....	130
4.28. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Departemen Produksi.....	130
4.29. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Bagian Penerimaan.....	131
4.30. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Departemen Pembelian.....	131
4.31. Laporan Pertanggungjawaban Biaya Direktur Produksi.....	132

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Kode Angka Kelompok.....	36
2.2. Contoh Struktur Organisasi Dan Kode Organisasi Suatu Perusahaan Manufaktur.....	41
2.3. Format Umum Laporan Pertanggungjawaban Biaya.....	67
2.4. Format Laporan Pertanggungjawaban Biaya Tingkat Manajer Bagian.....	71
2.5. Format Laporan Pertanggungjawaban Biaya Departemen Produksi.....	74
2.6. Format Laporan Pertanggungjawaban Biaya Bagi Direksi.....	77
3.1. Struktur Organisasi Perusahaan Tekstil Kusumatex Yogyakarta.....	82
3.2. Skema Proses Produksi Perusahaan Tekstil Kusumatex Yogyakarta.....	87
3.3. Struktur Organisasi Usulan PT. Bina.....	103