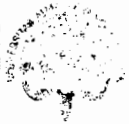


471045

|                      |  |
|----------------------|--|
| PERPUSTAKAAN         |  |
| UNIVERSITAS PADJARAN |  |
| 11 JAN 2007          |  |
| 2220/EA/Hd.1/2007    |  |
| Rf 336.2 DH1 06      |  |

|                                                                                                     |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <br>PERPUSTAKAAN | UNIVERSITAS PADJADJARAN |
|                                                                                                     | FAKULTAS EKONOMI        |
|                                                                                                     | Program Studi Akuntansi |

**KINERJA PEMUNGUTAN PBB DI KABUPATEN SLEMAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



**Disusun Oleh :**

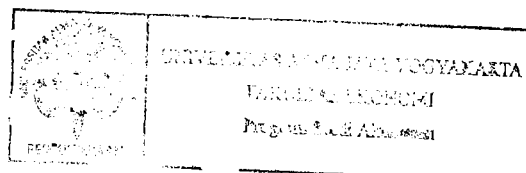
**Theresia Dhita Puspita Ningrum**

**NPM : 01 04 12872**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**FEBRUARI, 2006**



**SKRIPSI**

**KINERJA PEMUNGUTAN PBB DI KABUPATEN SLEMAN**

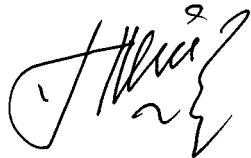
**Disusun Oleh :**

**Theresia Dhita Puspita Ningrum**

**NPM : 01 04 12872**

**Telah dibaca dan disetujui oleh :**

**Pembimbing Utama :**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Heni Kurniawan', with a stylized flourish at the end.

**Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.**

**Tanggal 30 November 2005**

**SKRIPSI**

**KINERJA PEMUNGUTAN PBB DI KABUPATEN SLEMAN**

**Yang dipersiapkan dan disusun oleh :**

**Theresia Dhita Puspita Ningrum**  
**NPM : 01 04 12872**

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 11 Februari 2006**

**Dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat**

**Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**

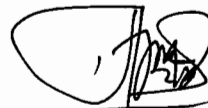


**Erly Suandi, Dra., M.Si., Akt.**

**Anggota Panitia Penguji**



**Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.**

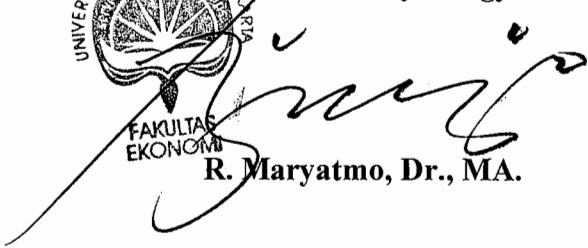


**Al. Yanti Ardiati, SE., M.Si.**

**Yogyakarta, 11 Februari 2006**



**Dekan Fakultas Ekonomi**  
**Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**R. Maryatmo, Dr., MA.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **“KINERJA PEMUNGUTAN PBB DI KABUPATEN SLEMAN”**

Benar-benar hasil karya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan/ ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian/ seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan.

Yogyakarta, 29 November 2005

Yang menyatakan



Theresia Dhita Puspita N

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji, hormat, dan kemuliaan hanya bagi Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kasih karunia dan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa hanya dengan campur tangan-Nya yang ajaib maka penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya. Penelitian ini mengenai Kinerja Pemungutan PBB di Kabupaten Sleman.

Selama penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah Bapa Yang Maha Kuasa yang tidak henti-hentinya memberikan rahmat anugrah dan kuasa dalam membimbing, mendampingi menyelesaikan tugas skripsi ini.
2. Bunda Maria atas doa dan perlindungan-Nya
3. Bapak Ch. Heni Kurniawan, selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu sepenuhnya dengan memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis sampai saat terakhir penulisan skripsi ini.
4. Bapak Budi Suprpto, atas bantuannya dalam penulisan skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen, serta seluruh staf dan karyawan yang telah mendidik, membimbing dan melayani penulis selama belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya.
6. Bapak Suwandi dan Bapak Udin serta seluruh staf di Kantor BPKKD atas ijin yang telah diberikan dan atas segala informasi serta data yang diberikan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
7. Orangtua, yang telah memberikan kasih sayang, dorongan dan dukungan doa baik dalam studi dan penulisan skripsi ini.
8. Pastur yang ada di Santan atas doa dan bantuannya.
9. Frater Fery atas dukungan doa, bimbingan dan semangat yang telah diberikan.
10. Bruder Hadi, yang telah membantu dan memberikan semangat serta inspirasi bagi penulis.
11. Bapak Slamet yang telah memberikan semangat dan doanya bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Bapak Nurqolic, yang telah menyediakan waktunya dan membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.
13. Adikku Yusta dan Sari yang telah memberikan semangat dan dukungan doa bagi penulis.
14. Sahabat, teman-temanku dan teman sesama pengawas ujian : Tres, Syiani, Dian (tubbies), Nita (Notnot), Melinda, Monce, Nopek, Siska (cemplux), Nita (iyem), Wiwit, Ningrum, David, Ari, Lady 02, Iput, Cristo, Siska (gimbal), Ucil, Nancy, Debora (mbokde), Neny (the nany), Ambar, Digna, Yogi, Ayu, Ika criwit, Nina, Krisna, Novan, dll makasih ya atas dukungannya.....SEMANGAT!!!

15. Teman-teman kost ; Ovi, Evi, mbak Lis, mbak Ina, buat Dewi(makasih ya pinjaman komputernya), Ita , makasih ya atas semangat dan dukungannya.
16. Buat teman-teman di PMK Melicia Christi makasih ya atas bantuan dan perhatiannya selama ini, God Bless You All.
17. Teman-teman KKN-ku (Plotengan crew) ; Selamat, Sem, Agnes, Sri, Jun, Adi atas proses pembelajaran bagi penulis.
18. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun, penulis harapkan untuk perbaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan terhadap hasil penelitian ini.

Yogyakarta, 30 November 2005

Penulis

Theresia Dhita Puspita N

## ***Belajar untuk hidup....***

***Saya belajar, bahwa saya tidak dapat memaksa orang lain mencintai saya.***

***Saya hanya dapat melakukan sesuatu untuk orang yang saya cintai....***

***Saya belajar, bahwa butuh waktu bertahun-tahun untuk membangun kepercayaan dan hanya beberapa detik saja untuk menghancurkannya.....***

***Saya belajar, bahwa orang yang saya kira adalah orang yang jahat, Justru adalah orang yang membangkitkan semangat hidup saya kembali.....***

***Saya belajar, bahwa sahabat terbaik bersama saya dapat melakukan banyak hal dan kami selalu memiliki waktu terbaik.....***

***Saya belajar, bahwa persahabatan sejati senantiasa bertumbuh, walau dipisahkan oleh jarak yang jauh.***

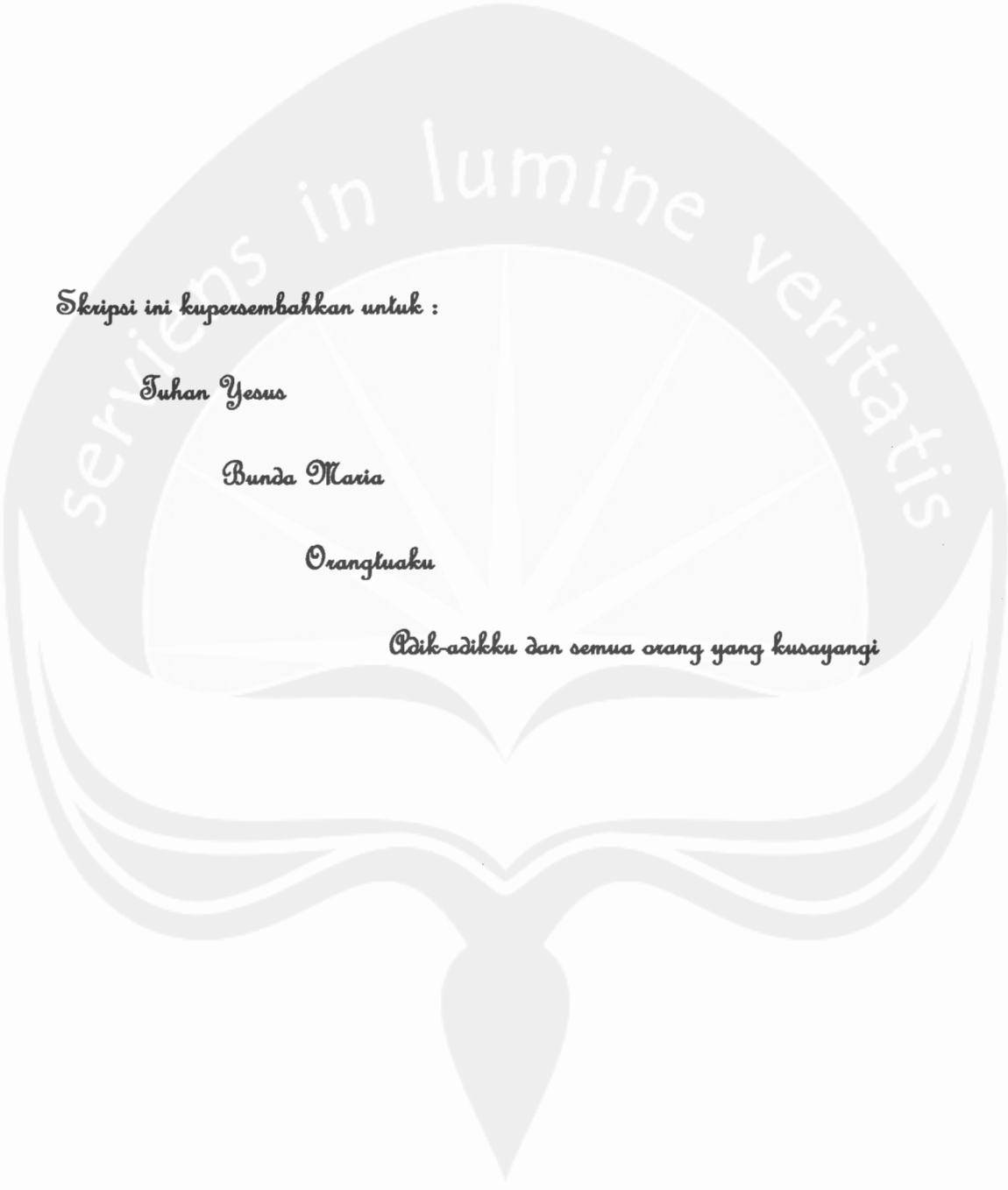
***Beberapa diantaranya melahirkan cinta sejati....***

***Saya belajar, bahwa jika seseorang tidak menunjukkan perhatian seperti yang saya inginkan, bukan berarti bahwa dia tidak mencintai saya.....***

***Saya belajar, bahwa sebaik-baiknya sahabat itu, mereka pasti pernah melukai perasaan saya.....dan untuk itu saya harus memaafkannya.....***

***Saya belajar, bahwa dua manusia dapat melihat sebuah benda, tapi kadang dari sudut pandang yang berbeda.....***

***Saya belajar, bahwa tidak ada yang instan atau serba cepat di dunia ini, semua butuh proses dan pertumbuhan, kecuali saya ingin sakit hati***



*Skripsi ini kupersembahkan untuk :*

*Tuhan Yesus*

*Bunda Maria*

*Orangtuaku*

*Adik-adikku dan semua orang yang kusayangi*

## DAFTAR ISI

|                                               | Halaman   |
|-----------------------------------------------|-----------|
| Halaman judul .....                           | i         |
| Halaman Persetujuan Pembimbing .....          | ii        |
| Halaman Pengesahan Skripsi .....              | iii       |
| Halaman Pernyataan .....                      | iv        |
| Kata Pengantar .....                          | v         |
| Halaman Motto/Persembahan .....               | viii      |
| Daftar Isi.....                               | x         |
| Daftar Tabel .....                            | xiv       |
| Daftar Gambar.....                            | xv        |
| Intisari.....                                 | xvi       |
| <b>BAB. I    PENDAHULUAN .....</b>            | <b>1</b>  |
| 1.1   Latar Belakang .....                    | 1         |
| 1.2   Rumusan Masalah .....                   | 5         |
| 1.3   Batasan Masalah .....                   | 5         |
| 1.4   Tujuan dan Manfaat Penelitian .....     | 6         |
| 1.5   Metodologi Penelitian .....             | 7         |
| 1.6   Sistematika Pembahasan .....            | 11        |
| <b>BAB. II   KINERJA PEMUNGUTAN PBB .....</b> | <b>12</b> |
| 2.1   Pengertian dan fungsi pajak .....       | 12        |
| 2.2   Pengertian PBB .....                    | 14        |

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| 2.2.1 Subjek dan Objek Pajak .....                           | 14 |
| 2.2.1.1 Subjek Pajak .....                                   | 14 |
| 2.2.1.2 Objek Pajak .....                                    | 16 |
| 2.2.2 Peraturan PBB .....                                    | 17 |
| 2.2.2.1 Pendaftaran PBB .....                                | 17 |
| 2.2.2.2 SPPT .....                                           | 19 |
| 2.2.2.3 SKP .....                                            | 20 |
| 2.2.2.4 STP .....                                            | 20 |
| 2.2.3 Tarif dan Dasar Pengenaan PBB .....                    | 21 |
| 2.2.3.1 Tarif Pajak .....                                    | 21 |
| 2.2.3.2 Dasar Pengenaan PBB .....                            | 21 |
| 2.2.4 Cara Menghitung PBB .....                              | 22 |
| 2.2.5 Tata Cara Pembayaran PBB .....                         | 23 |
| 2.2.6 Keberatan dan Banding .....                            | 24 |
| 2.2.7 Ketentuan Pidana .....                                 | 25 |
| 2.2.8 Pembagian Hasil Penerimaan PBB .....                   | 26 |
| 2.3 Pengertian Kinerja .....                                 | 27 |
| 2.3.1 Tujuan Sistem Pengukuran Kinerja.....                  | 28 |
| 2.3.2 Manfaat Pengukuran Kinerja .....                       | 28 |
| 2.3.3 Informasi yang digunakan dalam pengukuran kinerja .... | 29 |
| 2.3.4 Peranan Indikator Kinerja dan Pemungutan Kinerja.....  | 29 |
| 2.3.5 Pengembangan Indikator Kinerja .....                   | 30 |

|         |                                                              |    |
|---------|--------------------------------------------------------------|----|
| 2.3.6   | Indikator Kinerja dan Pengukuran Value For Money (VFM) ..... | 31 |
| 2.3.7   | Peran Indikator Kerja Bagi Pemerintah .....                  | 31 |
| 2.3.8   | Pengukuran VFM .....                                         | 32 |
| 2.3.9   | Pengembangan Indikator VFM .....                             | 34 |
| 2.4     | Analisis SWOT .....                                          | 37 |
| 2.4.1   | Cara Membuat Analisis SWOT .....                             | 38 |
| 2.4.2   | Matrik SWOT .....                                            | 39 |
| BAB. II | GAMBARAN UMUM .....                                          | 41 |
| 3.1     | Geografi dan Topografi .....                                 | 41 |
| 3.2     | Iklim .....                                                  | 42 |
| 3.3     | Administrasi Pemerintahan .....                              | 42 |
| 3.4     | Kependudukan .....                                           | 43 |
| 3.5     | Susunan Organisasi BPKKD .....                               | 48 |
| 3.6     | Realisasi Penerimaan PBB .....                               | 50 |
| 3.7     | Potensi Penerimaan PBB .....                                 | 51 |
| 3.8     | Penerimaan PBB .....                                         | 52 |
| BAB. IV | ANALISIS DATA .....                                          | 56 |
| 4.1     | Analisis Kuantitatif .....                                   | 56 |
| 4.1.1   | Menghitung Pertumbuhan .....                                 | 56 |
| 4.1.2   | Menghitung Efektivitas Penerimaan .....                      | 57 |
| 4.1.3   | Menghitung Efisiensi Penerimaan .....                        | 60 |
| 4.2     | Analisis Kualitatif .....                                    | 64 |

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| 4.2.1 Analisis Ekonomi ..... | 64        |
| 4.2.2 Analisis SWOT .....    | 65        |
| <b>BAB. V PENUTUP .....</b>  | <b>75</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....         | 75        |
| 5.2 Saran .....              | 77        |

Daftar Pustaka

Lampiran

## DAFTAR TABEL

|                                                                                     | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Matrik SWOT.....                                                          | 40      |
| Tabel 3.1 Realisasi Penerimaan PBB Kabupaten Sleman Tahun 2000-<br>2004 .....       | 51      |
| Tabel 3.2 Potensi Penerimaan PBB Kabupaten Sleman Tahun 2000-<br>2004 .....         | 52      |
| Tabel 4.1 Laju Pertumbuhan Penerimaan PBB Kabupaten Sleman Tahun<br>2000-2004 ..... | 56      |
| Tabel 4.2 Efektivitas Pemungutan PBB di Kabupaten Sleman Tahun 2000-<br>2004 .....  | 57      |
| Tabel 4.3 Kriteria Kinerja Keuangan .....                                           | 59      |
| Tabel 4.4 Efisiensi Pemungutan PBB di Kabupaten Sleman Tahun 2000-<br>2004 .....    | 62      |
| Tabel 4.5 Kriteria Kinerja Keuangan .....                                           | 63      |
| Tabel 4.6 Analisis Internal .....                                                   | 66      |
| Tabel 4.7 Analisis Eksternal .....                                                  | 69      |
| Tabel 4.8 Matrik SWOT Pemungutan PBB di Kabupaten Sleman.....                       | 74      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                   | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Pengukuran <i>Value For Money</i> .....                | 36      |
| Gambar 2.2 Analisis SWOT .....                                    | 38      |
| Gambar 3.1 Badan Organisasi Perangkat Daerah .....                | 46      |
| Gambar 3.2 Struktur Organisasi BPKKD .....                        | 47      |
| Gambar 4.1 Analisis SWOT pemungutan PBB di Kabupaten Sleman ..... | 71      |

# **KINERJA PEMUNGUTAN PBB DI KABUPATEN SLEMAN**

**Disusun oleh :**

**Theresia Dhita Puspita Ningrum**

**NPM : 01 04 12872**

**Pembimbing Utama**

**Ch. Heni Kurniawan**

## **Intisari**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis : (1) Laju Pertumbuhan Penerimaan PBB (2) Efektivitas (*effectiveness*) (3) Efisiensi (*Efficiency*) (4) Ekonomi (*Economic*) (5) SWOT (*Strengths, Weaknesses, Threats, Opportunities*) Kinerja Pemerintah Kabupaten Sleman. Metode yang digunakan dalam riset ini adalah : (1) Penelitian lapangan, dan (2) Dokumentasi.

Ada beberapa hal yang diperoleh dari penelitian ini. Selama periode waktu 5 (lima) tahun yaitu dari tahun 2000 sampai dengan 2004 realisasi penerimaan PBB mengalami peningkatan. Walaupun bila dilihat dari laju pertumbuhannya dari tahun 2001 sampai dengan 2003 mengalami penurunan, tetapi kemudian meningkat lagi di tahun 2004. Sehingga dari hasil ini dapat dikatakan usaha pemungutan pajak cukup efektif dan efisien, tetapi belum cukup ekonomis karena laju pertumbuhan penerimaan PBB lebih kecil dibandingkan dengan laju pertumbuhan biaya. Kemudian melalui analisis SWOT, kinerja pemungutan PBB di Kabupaten Sleman berada pada kuadran I yaitu strategi pertumbuhan agresif (*growth oriented strategy*).

**Kata kunci :** laju pertumbuhan, efektif, efisiensi, ekonomi, SWOT