

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil dari penelitian yang dilakukan di Hotel Jentra Dagen mengenai keputusan pemberian potongan tarif sewa kamar saat *low season* tahun 2012, maka dapat disimpulkan bahwa keputusan manajemen hotel untuk selalu menerima semua permintaan harga khusus dari tamu hotel tidak semuanya tepat. Setelah dilakukan perbandingan antara total biaya relevan dengan harga khusus yang diminta, dapat diketahui bahwa keputusan untuk menerima permintaan A dan B adalah tepat karena harga khusus yang diminta oleh tamu tersebut lebih besar dari total biaya relevannya. Sebaliknya karena harga khusus yang diminta oleh tamu kurang dari total biaya relevan yang dibutuhkan untuk operasional penyelenggaraan jasa per kamarnya, maka permintaan C, D dan E seharusnya ditolak atau berarti keputusan yang telah diambil oleh pihak hotel atas permintaan tersebut tidak tepat.

Selain itu setelah dilakukan perbandingan tambahan laba yang akan didapatkan oleh Hotel Jentra Dagen antara menerima seluruh permintaan harga khusus atau menolak beberapa permintaan yang kurang dari biaya relevannya, dapat diketahui apabila pihak hotel menerima semua permintaan potongan harga khusus pada bulan januari hanya akan mendapatkan tambahan laba sebesar Rp 3.692,-. Sedangkan apabila pihak hotel menolak permintaan dari pemesan C, D dan E maka tambahan laba yang akan didapatkan lebih besar yaitu sebesar Rp 915.616,-.

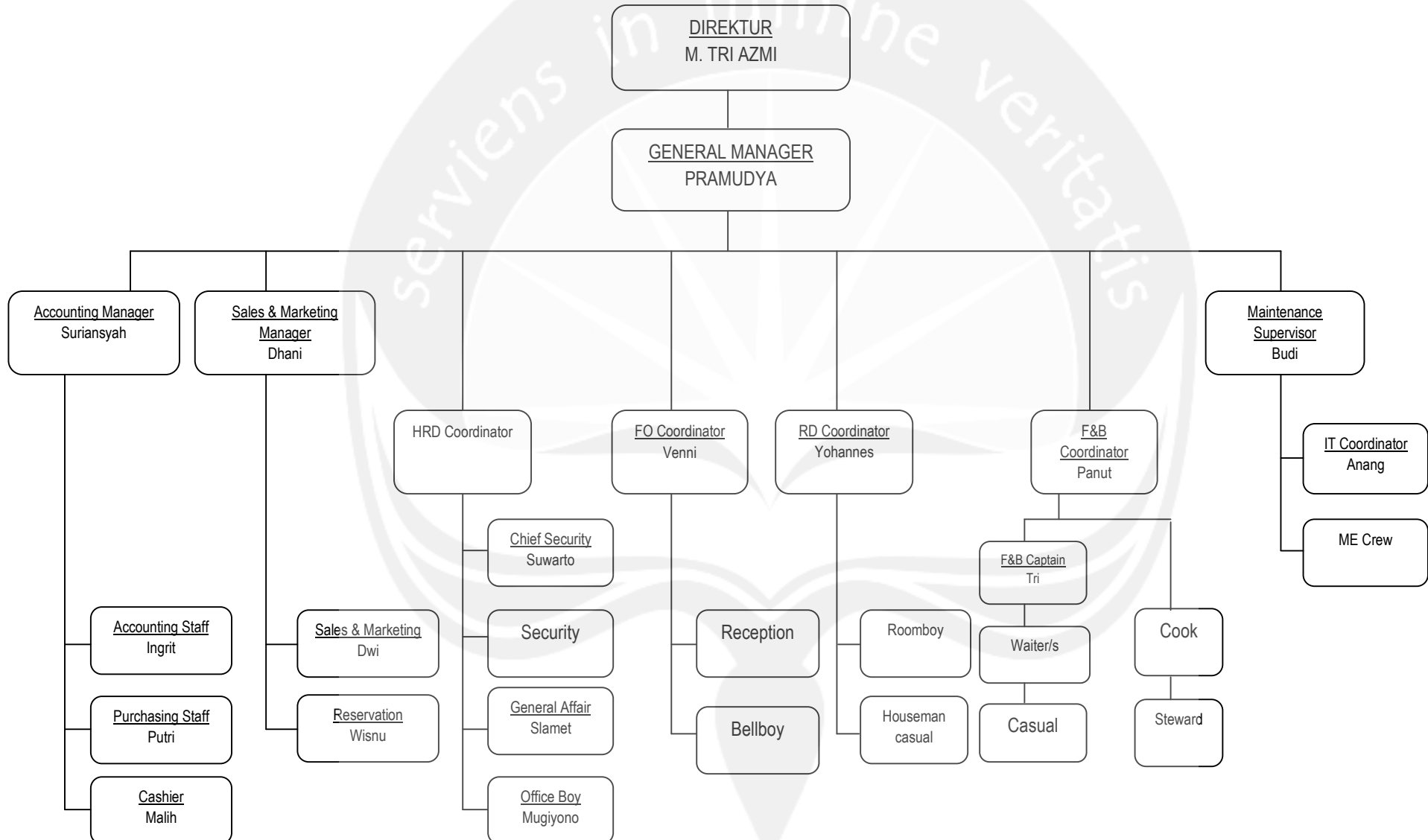
## 5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan maka penulis mengajukan saran bagi Hotel Jentra Dagen yaitu agar pihak hotel perlu mempertimbangkan dengan sungguh-sungguh setiap ada permintaan potongan harga khusus pada saat *low season*. Salah satu cara yang dapat dilakukan adalah dengan membandingkan antara total biaya relevan dengan tarif sewa kamar hotel yang telah mendapatkan potongan khusus. Apabila tarif sewa kamar yang diminta oleh tamu hotel lebih besar dari total biaya relevannya maka pihak hotel dapat menerima permintaan tersebut. Sebaliknya, apabila tarif sewa kamar yang diminta oleh tamu hotel lebih kecil dari total biaya relevannya maka pihak hotel sebaiknya menolak permintaan tersebut.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Matz dan Milton F Usry, 1991, *Cost Accounting Planning and Control*, Publishing Company, Cincinnati, South Western
- Hansen, Don R. and Mowen, Maryam M, 2004, *Management Accounting, seventh edition*, South Western College Publishing, Cincinnati, Ohio
- Mulyadi, 1984, *Akuntansi Biaya untuk Manajemen*, BPFE, Yogyakarta
- Mulyadi, 2012, *Akuntansi Biaya : Penentuan Harga Pokok dan Pengendalian Biaya*, BPFE, Yogyakarta
- Richard Griffin and Ronald J Ebert, Sita Wardhani, 2007, *Business: Eight Edition*, Erlangga, Jakarta
- Supriyono, 1999, *Akuntansi Biaya : Perencanaan dan Pengendalian Biaya serta Data Relevan untuk Pembuatan Keputusan*, BPFE, Yogyakarta
- Supriyono, 2011, *Pengumpulan dan Penentuan Harga Pokok*, BPFE, Yogyakarta
- Wiyasha, 2007, *Akuntansi Manajemen untuk Hotel dan Restoran*, ANDI, Yogyakarta

### Struktur Organisasi Hotel Jentra Dagen



## **Lampiran 2**

### **PEMISAHAN BIAYA SEMIVARIABEL**

#### **1. Biaya Listrik**

##### **Regression**

###### **Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

| Model | Variables Entered                 | Variables Removed | Method |
|-------|-----------------------------------|-------------------|--------|
| 1     | Tingkat Hunian Kamar <sup>a</sup> |                   | Enter  |

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: listrik

###### **Model Summary**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .821 <sup>a</sup> | .674     | .641              | 4.17879E6                  |

a. Predictors: (Constant), Tingkat Hunian

###### **ANOVA<sup>b</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 3.604E14       | 1  | 3.604E14    | 20.641 | .001 <sup>a</sup> |
|       | Residual   | 1.746E14       | 10 | 1.746E13    |        |                   |
|       | Total      | 5.351E14       | 11 |             |        |                   |

a. Predictors: (Constant), Tingkat Hunian

b. Dependent Variable: Biaya Listrik

###### **Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |                | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       |                | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      |
| 1     | (Constant)     | 5.608E6                     | 4.725E6    |                           | 1.187 | .263 |
|       | Tingkat Hunian | 16001.934                   | 3522.154   | .821                      | 4.543 | .001 |

a. Dependent Variable: Biaya Listrik

### Lampiran 3

| Bulan | Tingkat Hunian Kamar (x) | Biaya listrik (y) dalam ribuan | x.y           | x <sup>2</sup> |
|-------|--------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|
| 1     | 907                      | 25.713,84                      | 23.322.452,88 | 822.649        |
| 2     | 1192                     | 18.609,44                      | 22.182.452,48 | 1.420.864      |
| 3     | 1145                     | 16.814,8                       | 19.252.946    | 1.311.025      |
| 4     | 1418                     | 29.748,4                       | 42.183.231,2  | 2.010.724      |
| 5     | 1582                     | 31.436                         | 49.731.752    | 2.502.724      |
| 6     | 1700                     | 33.574,8                       | 57.077.160    | 2.890.000      |
| 7     | 1732                     | 31.136                         | 53.927.552    | 2.999.824      |
| 8     | 852                      | 24.542,24                      | 20.909.988,48 | 725.904        |
| 9     | 1602                     | 34.377,2                       | 55.072.274,4  | 2.566.404      |
| 10    | 933                      | 18.829,6                       | 17.568.016,8  | 870.489        |
| 11    | 835                      | 17.238,4                       | 14.394.064    | 697.225        |
| 12    | 1667                     | 34.351,28                      | 57.263.583,76 | 2.778.889      |
| Σ     | <b>15565</b>             | 316.372                        | 432.885.474   | 21.596.721     |

$$b = \frac{n \cdot \sum(XY) - \sum X \cdot \sum Y}{n \cdot \sum(X^2) - (\sum X)^2}$$

$$b = \frac{12 \times 432885474 - 15565 \times 316372}{12 \times 21596721 - (15565)^2}$$

$$b = \frac{270295508}{16891427} = 16,001935$$

$$a = \frac{\sum Y - b \cdot \sum X}{n}$$

$$a = \frac{316372 - 16,001935 \times 15565}{12}$$

$$a = 5.608,490828$$

- Fungsi Biaya : **y = 5.608,490828 + 16,001935 x**

Jadi biaya listrik tersebut terdiri dari :

- Biaya Tetap per tahun = (5.608,490828 × 1000) × 12 bulan = **Rp 67.301.889,9**
- Biaya Variabel per tahun = Total Biaya Listrik – Biaya Tetap  
= Rp 316.372.000 – 67.301.889,9 = **Rp 249.070.110,1**

## Lampiran 4

### 2. Biaya Air Pam

#### Regression

Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

| Model | Variables Entered                 | Variables Removed | Method  |
|-------|-----------------------------------|-------------------|---------|
| 1     | Tingkat Hunian Kamar <sup>a</sup> |                   | . Enter |

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: air pam

Model Summary

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .985 <sup>a</sup> | .970     | .967              | 3.37326E5                  |

a. Predictors: (Constant), Tingkat Hunian

ANOVA<sup>b</sup>

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F       | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|---------|-------------------|
| 1     | Regression | 3.698E13       | 1  | 3.698E13    | 324.976 | .000 <sup>a</sup> |
|       | Residual   | 1.138E12       | 10 | 1.138E11    |         |                   |
|       | Total      | 3.812E13       | 11 |             |         |                   |

a. Predictors: (Constant), Tingkat Hunian

b. Dependent Variable: Biaya air PAM

Coefficients<sup>a</sup>

| Model |                | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t      | Sig. |
|-------|----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
|       |                | B                           | Std. Error | Beta                      |        |      |
| 1     | (Constant)     | 385141.447                  | 381426.720 |                           | 1.010  | .336 |
|       | Tingkat Hunian | 5125.468                    | 284.320    | .985                      | 18.027 | .000 |

a. Dependent Variable: Biaya air PAM

## Lampiran 5

| Bulan | Tingkat Hunian Kamar (x) | Biaya Air Pam (y) dalam ribuan | x.y           | x <sup>2</sup> |
|-------|--------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|
| 1     | 907                      | 4.985,6                        | 4.521.939,2   | 822.649        |
| 2     | 1192                     | 6.295,6                        | 7.504.355,2   | 1.420.864      |
| 3     | 1145                     | 6.018                          | 6.890.610     | 1.311.025      |
| 4     | 1418                     | 7.546,4                        | 10.700.795,2  | 2.010.724      |
| 5     | 1582                     | 8.604,4                        | 13.612.160,8  | 2.502.724      |
| 6     | 1700                     | 8.772                          | 14.912.400    | 2.890.000      |
| 7     | 1732                     | 9.533,6                        | 16.512.195,2  | 2.999.824      |
| 8     | 852                      | 4.250,4                        | 3.621.340,8   | 725.904        |
| 9     | 1602                     | 8.566,4                        | 13.723.372,8  | 2.566.404      |
| 10    | 933                      | 5.289,2                        | 4.934.823,6   | 870.489        |
| 11    | 835                      | 5.385,6                        | 4.496.976     | 697.225        |
| 12    | 1667                     | 9.152,4                        | 15.257.050,8  | 2.778.889      |
| Σ     | <b>15565</b>             | 84.399,6                       | 116.688.019,6 | 21.596.721     |

$$b = \frac{n \cdot \sum(XY) - \sum X \cdot \sum Y}{n \cdot \sum(X^2) - (\sum X)^2}$$

$$b = \frac{12 \times 116688019,6 - 15565 \times 84399,6}{12 \times 21596721 - (15565)^2}$$

$$b = \frac{86576561,2}{16891427} = 5,125468$$

$$a = \frac{\sum Y - b \cdot \sum X}{n}$$

$$a = \frac{84399,6 - 5,125468 \times 15565}{12}$$

$$a = 385,141447$$

- **Fungsi Biaya y = 385,141447 + 5,125468 x**

Jadi biaya Air Pam tersebut terdiri dari :

- Biaya Tetap per tahun = (385,141447 × 1000) × 12 bulan = **Rp 4.621.697,36**
- Biaya Variabel per tahun = Total biaya Air pam – Biaya Tetap  
= Rp84.399.600 - Rp 4.621.697,37 = **Rp 79.777.902,64**

**SURAT KETERANGAN**  
**NO : 018/SKET/HRD/X/2013**

Yang bertanda tangan tangan dibawah ini menerangkan bahwa :

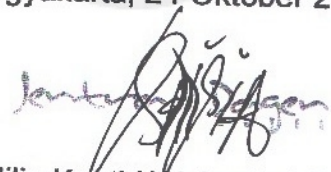
Nama : Ayu Maylisa  
No. Mahasiswa : 17975/Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta  
Judul Laporan : "Evaluasi Keputusan Pemberian Potongan Tarif Sewa Kamar"

elah melakukan Pengambilan Data di Hotel Jentra Dagen, Yogyakarta pada bulan Mei 013, terkait hal-hal sebagai berikut :

1. Gambaran Umum Perusahaan
2. Struktur Organisasi
3. Data Tingkat Hunian Kamar Hotel

emikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 24 Oktober 2013

  
**Odilia Kunthi Wulandari, S.Psi**  
HRD & Legal Supervisor