

**PENGARUH *DYNAMIC* DAN *STATIC WORKING CAPITAL*
MANAGEMENT TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL: SEKTOR
BARANG KONSUMEN PRIMER DI INDONESIA TAHUN 2021-2025**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

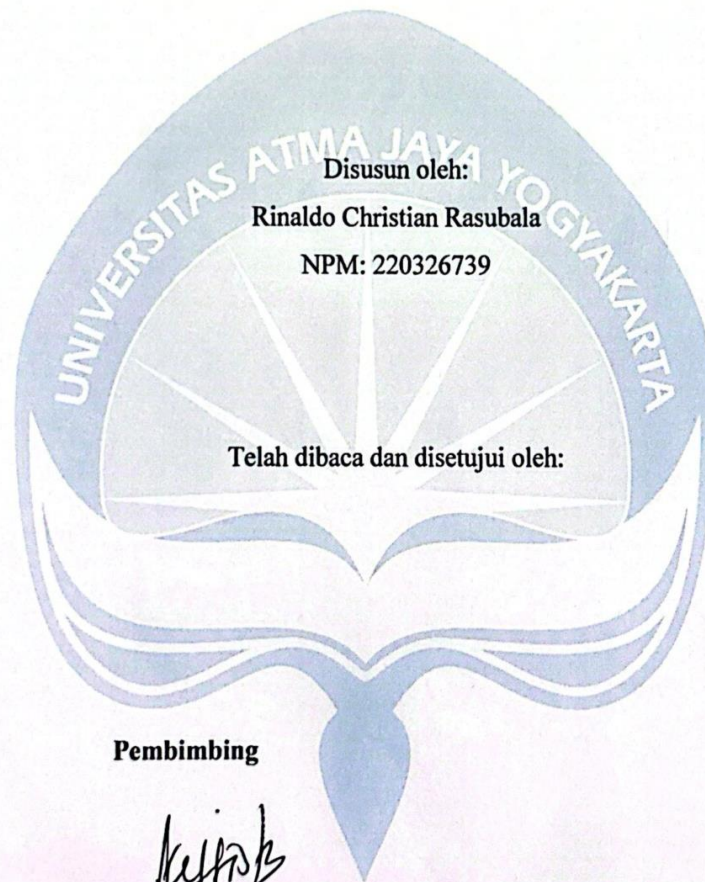
Rinaldo Christian Rasubala

NPM: 220326739

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2026

**PENGARUH *DYNAMIC* DAN *STATIC WORKING CAPITAL MANAGEMENT*
TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL: SEKTOR BARANG KONSUMEN
PRIMER DI INDONESIA TAHUN 2021-2025**



Disusun oleh:

Rinaldo Christian Rasubala

NPM: 220326739

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

Elizabeth Fiesta Clara SB, S.M., MM.CRP

7 Juli 2026

SKRIPSI

PENGARUH *DYNAMIC* DAN *STATIC WORKING CAPITAL MANAGEMENT* TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL: SEKTOR BARANG KONSUMEN PRIMER DI INDONESIA TAHUN 2021-2025

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Rinaldo Christian Rasubala
NPM: 220326739

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 30 Juni 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S1) Program Studi Manajemen

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Dwitya Aribawa, SE., MBA., Ph.D

Anggota Panitia Penguji



Elizabeth Fiesta Clara SB, SM., MM.CRP



Enggar Sukma Kinanthi, SE., MBA

Yogyakarta, 7 Juli 2026

**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**



Wenefrida Mahestu Noviandra Krisjanti, SE., M.Sc.IB., Ph.D.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH *DYNAMIC* DAN *STATIC WORKING CAPITAL*
MANAGEMENT TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL: SEKTOR
BARANG KONSUMEN PRIMER DI INDONESIA TAHUN 2021-2025**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Mei 2026

Yang menyatakan



Rinaldo Christian Rasubala

KATA PENGANTAR

Pertama-tama, penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih karunia, penyertaan, serta tuntunan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Adapun judul skripsi yang penulis angkat adalah “Pengaruh Dynamic dan Static Working Capital Management terhadap Efisiensi Operasional: Sektor Barang Konsumen Primer di Indonesia Tahun 2021–2025”.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak tantangan, hambatan, serta kesulitan yang dihadapi, baik dalam proses pengumpulan data, pengolahan data, maupun penyusunan penelitian. Namun, berkat doa, dukungan, bantuan, bimbingan, motivasi, serta semangat dari berbagai pihak, penulis mampu melewati seluruh proses tersebut hingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan setulus-tulusnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta kontribusi selama proses penyusunan skripsi ini. Terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, Tuhan Yesus Kristus, atas berkat, penyertaan, dan kekuatan yang selalu diberikan kepada penulis dalam setiap proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta penulis, Alm. Bapak Steven Rasubala dan Ibu Yuliana Kristina, atas kesabaran, dukungan, dan semangat yang tiada henti selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas doa, kasih sayang, dan perhatian yang membuat perjalanan ini terasa lebih ringan dan lancar. Penulis berharap semoga selalu diberikan kebahagiaan, kesehatan, dan umur yang

panjang. Penulis yakin bahwa Alm. Bapak senantiasa mendoakan penulis dan memiliki pengharapan besar walaupun telah berbeda dunia.

3. Kakek dan nenek penulis, Alm. Bapak Tomy Rasubala dan Ibu Fuce Wijaya, atas kasih sayang, perhatian, dan perlindungan yang diberikan sejak kecil. Terima kasih atas doa dan dukungan yang selalu diberikan. Semoga selalu diberikan umur panjang dan kesehatan.
4. Kakek dan nenek penulis, Alm. Bapak Paulus dan Ibu Suliati, atas kasih sayang, perhatian, dan perlindungan yang diberikan sejak kecil. Terima kasih atas doa dan dukungan yang selalu diberikan. Semoga selalu diberikan umur panjang dan kesehatan.
5. Livira Tatianna Rasubala dan Tommy Christopher Rasubala selaku saudara tercinta penulis yang selalu memberikan dukungan, canda tawa, dan kehangatan selama perjalanan ini.
6. Elizabeth Fiesta Clara SB, S.M., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, masukan, serta rela untuk meluangkan waktu dan pemikiran dengan penuh kesabaran dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Rizky Yudaruddin, S.E., M.M., CIQnR yang telah memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi yang baik serta berbagai masukan yang membangun selama proses penyusunan skripsi.
8. Sahabat terkasih penulis, Shirley, atas dukungan, doa, waktu, dan motivasi yang selalu diberikan selama proses ini. Terima kasih atas kesabaran, semangat, dan kehadiran positif yang sangat berarti bagi penulis. Dan juga, terimakasih atas masukan dan bantuan dalam penyusunan skripsi.
9. Sahabat terbaik penulis selama masa perkuliahan, Jofi, Vito, Jimmy, Ivan, Kevin, Valent, Felix, Eko, Nover, Theo, Satria, Mando, Patris, Jai, Daniel, Henrikus, Anggi, Josua, Harry, Rafel, Pius, Fali, Sita, dan Fia yang telah menemani penulis dalam suka maupun duka sejak awal perkuliahan, KKN, hingga saat ini. Pencapaian ini tidak akan mungkin diraih tanpa dukungan, doa, dan nasihat dari mereka. Semoga persahabatan ini terus terjalin dan semakin erat di masa mendatang.

10. Teman-teman sekolah penulis dari WB, S86, Timturai, serta Jj, Dylan Dave, dan Andrew atas dukungan, doa, dan perhatian yang selalu diberikan. Semoga persahabatan ini terus berjalan bersama di masa yang akan datang.
11. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri atas ketekunan, kekuatan, dan keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga penulis dapat meraih kesuksesan setelah menyelesaikan proses perkuliahan ini.

Yogyakarta, Mei 2026

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'RCR' with a stylized flourish underneath.

Rinaldo Christian Rasubala

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	1
1.2 Latar Belakang Penelitian	4
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Sistematika Pembahasan.....	11
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Tinjauan Teoritis.....	13
2.1.1 Efisiensi Operasional	13
2.1.1 <i>Operating Margin</i>	14
2.1.2 <i>Operating Expense Ratio</i>	14
2.1.2 <i>Working Capital Management</i>	15
2.1.3 <i>Cash Conversion Cycle</i>	16
2.1.4 <i>Current Ratio</i>	17
2.1.5 <i>Quick Ratio</i>	18
2.2 Studi Penelitian Sebelumnya	19
2.3 Pengembangan Hipotesis	31
2.3.1 Pengaruh <i>Cash Conversion Cycle</i> Terhadap <i>Operating Margin</i>	31
2.3.2 Pengaruh <i>Current Ratio</i> Terhadap <i>Operating Margin</i>	31
2.3.3 Pengaruh <i>Quick Ratio</i> Terhadap <i>Operating Margin</i>	32

2.3.4 Pengaruh <i>Cash Conversion Cycle</i> Terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> .	33
2.3.5 Pengaruh <i>Current Ratio</i> Terhadap <i>Operating Expense Ratio</i>	34
2.3.6 Pengaruh <i>Quick Ratio</i> Terhadap <i>Operating Expense Ratio</i>	35
2.4 Gambar Kerangka Penelitian	36
BAB III	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Karakteristik Penelitian.....	38
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	39
3.2 Populasi dan Sampel	43
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	45
3.4 Metode Pengambilan Data.....	45
3.5 Metode Analisis Data.....	46
3.5.1 Statistik Deskriptif.....	46
3.5.2 Regresi Data Panel.....	46
3.5.3 Uji Asumsi Klasik	48
3.5.4 Uji Hipotesis	50
3.6 Alur Penelitian	53
BAB IV	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Hasil Penelitian	57
4.1.1 Deskripsi Data	57
4.1.2 Analisis Data.....	62
4.2 Pembahasan	81
4.2.1 Pengaruh <i>Cash Conversion Cycle</i> terhadap <i>Operating Margin</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	81
4.2.2 Pengaruh <i>Current Ratio</i> terhadap <i>Operating Margin</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	83
4.2.3 Pengaruh <i>Quick Ratio</i> terhadap <i>Operating Margin</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	84
4.2.4 Pengaruh <i>Cash Conversion Cycle</i> terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	86
4.2.5 Pengaruh <i>Current Ratio</i> terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	88
4.2.6 Pengaruh <i>Quick Ratio</i> terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> pada Perusahaan Sektor Barang Konsumen Primer	89

BAB V	92
PENUTUP.....	92
5.1 Kesimpulan	92
5.2 Implikasi Manajerial	94
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	95
5.4 Saran Penelitian	96
5.4.1 Bagi Peneliti Selanjutnya.....	96
5.4.2 Bagi Perusahaan.....	96
5.4.3 Bagi Investor dan Regulator	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN.....	111

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 PDB Industri dari Sektor Barang Konsumen Primer.....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel	41
Tabel 3. 2 Kriteria Sampel Penelitian	44
Tabel 3. 3 Pengambilan Keputusan Model	47
Tabel 4. 1 Kriteria Sampel Penelitian	57
Tabel 4. 2 Nama dan Kode Perusahaan	59
Tabel 4. 3 Statistik Deskriptif	63
Tabel 4. 4 Hasil Uji Chow terhadap <i>Operating Margin</i> (Y1).....	66
Tabel 4. 5 Hasil Uji Chow terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> (Y2).....	67
Tabel 4. 6 Hasil Uji Hausman terhadap <i>Operating Margin</i> (Y1)	67
Tabel 4. 7 Hasil Uji Chow terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> (Y2).....	68
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas	69
Tabel 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas terhadap <i>Operating Margin</i> (Y1)	71
Tabel 4. 10 Hasil Uji Heteroskedastisitas terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> (Y2) ..	71
Tabel 4. 11 Hasil Uji Autokorelasi	72
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Model Regresi terhadap <i>Operating Margin</i> (Y1)	74
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Model Regresi terhadap <i>Operating Expense Ratio</i> (Y2) .	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Klasifikasi Industri Bursa Efek Indonesia.....	2
Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	37
Gambar 3. 1 Alur Penelitian	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Penghitungan Variabel Pada Perusahaan	111
Lampiran 2 Hasil Output EViews	124

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *dynamic working capital management* yang diproksikan menggunakan *cash conversion cycle* (CCC) serta *static working capital management* yang diproksikan menggunakan *current ratio* (CR) dan *quick ratio* (QR) terhadap efisiensi operasional perusahaan yang diproksikan menggunakan *operating margin* (OM) dan *operating expense ratio* (OER) pada perusahaan sektor barang konsumen primer di Indonesia periode 2021–2025. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data sekunder berupa laporan keuangan perusahaan sektor barang konsumen primer yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI). Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis data yang digunakan adalah regresi data panel dengan pengujian statistik deskriptif, uji asumsi klasik, uji F, uji t, dan koefisien determinasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *cash conversion cycle* berpengaruh positif signifikan terhadap *operating margin* dan berpengaruh negatif signifikan terhadap *operating expense ratio*. *Current ratio* berpengaruh negatif signifikan terhadap *operating margin* dan berpengaruh positif signifikan terhadap *operating expense ratio*. Sementara itu, *quick ratio* berpengaruh positif signifikan terhadap *operating margin* dan berpengaruh negatif signifikan terhadap *operating expense ratio*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan modal kerja yang efektif memiliki peran penting dalam meningkatkan efisiensi operasional perusahaan. Pengelolaan arus kas, piutang, persediaan, serta aset lancar yang optimal dapat membantu perusahaan meningkatkan laba operasional dan menekan biaya operasional perusahaan.

Kata kunci: *Dynamic Working Capital Management, Static Working Capital Management, Cash Conversion Cycle, Current Ratio, Quick Ratio, Efisiensi Operasional, Operating Margin, Operating Expense Ratio.*

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of dynamic working capital management proxied by the cash conversion cycle (CCC) and static working capital management proxied by the current ratio (CR) and quick ratio (QR) on operational efficiency proxied by operating margin (OM) and operating expense ratio (OER) in primary consumer goods sector companies in Indonesia during the 2021–2025 period. This study employed a quantitative approach using secondary data obtained from the financial statements of primary consumer goods sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX). The sampling technique used was purposive sampling. The data analysis method applied in this study was panel data regression analysis, supported by descriptive statistics, classical assumption tests, F-test, t-test, and coefficient of determination analysis.

The results of this study indicate that the cash conversion cycle has a significant positive effect on operating margin and a significant negative effect on operating expense ratio. The current ratio has a significant negative effect on operating margin and a significant positive effect on operating expense ratio. Meanwhile, the quick ratio has a significant positive effect on operating margin and a significant negative effect on operating expense ratio. These findings indicate that effective working capital management plays an important role in improving the operational efficiency of companies. Optimal management of cash flow, receivables, inventories, and current assets can help companies increase operating profits and reduce operational expenses.

Keywords: *Dynamic Working Capital Management, Static Working Capital Management, Cash Conversion Cycle, Current Ratio, Quick Ratio, Operational Efficiency, Operating Margin, Operating Expense Ratio.*