

PENULISAN SKRIPSI

**PENERAPAN PRINSIP EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI DALAM
PENGADAAN BARANG ATAU JASA SECARA ELEKTRONIK DI
PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA**



Diajukan oleh:

Peter Zoe Sandhyakara

NPM : 220514587

Program Studi : Hukum

Program Kekhususan : Hukum Kenegaraan dan Pemerintahan

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2026

HALAMAN PERSETUJUAN
PENULISAN SKRIPSI
PENERAPAN PRINSIP EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI DALAM
PENGADAAN BARANG ATAU JASA SECARA ELEKTRONIK DI
PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA



Diajukan oleh:

Peter Zoe Sandhyakara

NPM : 220514587
Program Studi : Hukum
Program Kekhususan : Hukum Kenegaraan dan Pemerintahan

Telah Disetujui untuk Ujian Pendadaran
Pada tanggal 09 Maret 2026

Dosen Pembimbing,



Dr. W. Riawan Tjandra, S.H., M.Hum.

HALAMAN PENGESAHAN

PENULISAN SKRIPSI

**PENERAPAN PRINSIP EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI DALAM
PENGADAAN BARANG ATAU JASA SECARA ELEKTRONIK DI
PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA**



**Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji
Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

Dalam Sidang Akademik yang diselenggarakan pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 17 April 2026

Tempat : Ruang Pendadaran 3 Lt. II

Susunan Tim Penguji:

Ketua : Dr. W. Riawan Tjandra S.H., M.Hum.

Sekretaris : Y. Sri Pudyatmoko, S.H., M.Hum.

Anggota : B. Hengky Widhi A., S.H., M.H.

Tanda Tangan:

.....
.....
.....
.....

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Hukum

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Prof. Dr. H. Gully Christiani, S.H., M.Hum.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi dengan judul **“Penerapan Prinsip Efektivitas dan Efisiensi dalam Pengadaan Barang atau Jasa di Pemerintah Kota Yogyakarta”** ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Keberhasilan penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga rasa terima kasih dan penghargaan disampaikan setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Th. Anita Christiani, S.H., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Hukum Atma Jaya Yogyakarta, atas fasilitas dan kesempatan yang diberikan.
2. Bapak Dr. W. Riawan Tjandra, S.H., M.Hum. selaku Dosen Pembimbing, atas waktunya dalam membimbing, memberikan kritik konstruktif, dan memastikan arah penelitian tetap fokus sesuai kaidah akademik dengan sabar.
3. Badan Pengadaan Barang dan Jasa (BPBJ) Pemerintah Kota Yogyakarta, atas waktu dan data yang diberikan dalam memastikan validitas penelitian ini.
4. Bapak Arifin Nur Muhammad, S.ST., M.T., selaku Pokja (Kelompok Kerja) Pemilihan Badan Pengadaan Barang dan Jasa (BPJB) Pemerintah Kota Yogyakarta, atas bantuan dan dukungannya dalam memberikan data-data yang diperlukan dalam penelitian ini.

5. Kedua orang tua, Bapak Dr. Teguh Endaryono dan Ibu Yunita Rhapsody, M.M. yang selalu tak henti-hentinya memberikan doa, menjadi sumber motivasi, dan menyediakan dorongan moril maupun materil.
6. Kedua adik laki-laki, Nathanael Noe Dwibaskara dan Yochanan Boaz Bismakara atas doa dan bantuan moril maupun materil yang diberikan.
7. Prudencia Aurell Ngangi, terima kasih karena dengan tulus memberikan doa, waktu, tenaga, dan selalu menjadi sumber motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya untuk mendapatkan gelar sarjana hukum.
8. Keluarga, teman, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan tulus memberikan doa dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini, serta memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca.

Yogyakarta, 22 Februari 2026

Penulis,



Peter Zoe Sandhyakara

ABSTRAK

Transformasi sistem Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah (PBJP) di Kota Yogyakarta dari secara manual ke Sistem Pengadaan Secara Elektronik (SPSE) merupakan langkah strategis untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang transparan dan akuntabel. Transformasi tersebut dalam penerapannya menimbulkan beberapa kendala dalam mewujudkan prinsip efektivitas dan efisiensi, seperti keterbatasan kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM) dan hambatan infrastruktur teknologi yang berpotensi menghambat tercapainya tujuan hasil maksimal berdasarkan anggaran yang dikeluarkan. Metode penelitian yang digunakan adalah normatif yuridis dengan pendekatan studi kasus di Kota Yogyakarta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas pengadaan diukur dari ketepatan pencapaian sasaran teknis dan manfaat publik, sementara efisiensi difokuskan pada optimalisasi penggunaan anggaran dan waktu. Sinergi antara sistem SPSE dan kompetensi para pelaku pengadaan menjadi kunci utama dalam meminimalisir kegagalan tender serta memastikan setiap rupiah anggaran daerah memberikan nilai tambah yang optimal bagi kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: *E-Procurement*, Efektivitas, Efisiensi, SPSE, Pemerintah Kota Yogyakarta.

ABSTRACT

The transformation of the Government Goods and Services Procurement system in Yogyakarta City from manual processes to the Electronic Procurement System is a strategic step toward achieving transparent and accountable governance. However, its implementation faces several challenges in realizing the principles of effectiveness and efficiency, such as limited Human Resource (HR) capacity and technological infrastructure barriers. These obstacles potentially hinder the achievement of maximum outcomes relative to the allocated budget. The research method employed is normative-juridical with a case study approach in Yogyakarta City. The results indicate that procurement effectiveness is measured by the accuracy of achieving technical targets and public benefits, while efficiency focuses on optimizing budget utilization and time management. The synergy between the system and the competence of procurement practitioners is the primary key to minimizing tender failures and ensuring that every rupiah of the regional budget provides optimal added value for public welfare.

Keywords: *E-Procurement, Effectiveness, Efficiency, Yogyakarta City Government.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Keaslian Penelitian.....	8
F. Batasan Konsep.....	13
G. Metode Penelitian.....	15
BAB II PEMBAHASAN	19
A. Penerapan Prinsip Efektivitas dan Prinsip Efisiensi dalam pelaksanaan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah (PBJP) secara elektronik di Pemerintah Kota Yogyakarta	19
B. Kendala-kendala penerapan Prinsip Efektivitas dan Prinsip Efisiensi dalam pengadaan barang atau jasa secara elektronik di Pemerintah Kota Yogyakarta.....	31
C. Upaya-upaya Pemerintah Kota Yogyakarta dalam mengatasi kendala- kendala penerapan Prinsip Efektivitas dan Prinsip Efisiensi dalam pengadaan barang atau jasa secara elektronik	35
BAB III PENUTUP	43
A. Kesimpulan.....	43
B. Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Indikator Kerja Utama PBJP	36
Tabel 2 Formula Kinerja Pelaksana Teknis PBJP	37
Tabel 3 Formula Kinerja non-Teknis PBJP	40

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya asli penulis, bukan merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya penulis lain. Jika skripsi ini terbukti merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 22 Februari 2026

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Peter Zoe Sandhyakara', written in a cursive style.

Peter Zoe Sandhyakara