

TESIS

***CRITICAL SUCCESS FACTORS (CSFs)* PENERAPAN
E-KATALOG DALAM PENGADAAN PEKERJAAN
BANGUNAN GEDUNG PEMERINTAH DI
KABUPATEN GUNUNGKIDUL**



CORNELIUS ARDIYANTO WIBOWO

NPM: 245120086

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2026



FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PERSETUJUAN TESIS

Nama : Cornelius Ardiyanto Wibowo
Nomor Mahasiswa : 245120086
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : *Critical Success Factors (CSFs)* Penerapan E-Katalog
dalam Pengadaan Pekerjaan Bangunan Gedung
Pemerintah di Kabupaten Gunungkidul

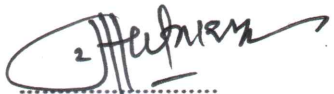
Dosen Pembimbing

Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T.,
IPM., ASEAN Eng.

Tanggal

29/01/26
.....

Tanda Tangan


.....



FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Cornelius Ardiyanto Wibowo
Nomor Mahasiswa : 245120086
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : *Critical Success Factors (CSFs)* Penerapan E-Katalog
dalam Pengadaan Pekerjaan Bangunan Gedung
Pemerintah di Kabupaten Gunungkidul

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng.	19/01/26	
Dr. FX. Pranoto Dirhan P., S.T., MURP.	19/01/26	
Ir. Fitri Nugraheni, S.T., M.T., Ph.D., IPM	19/01/26	



Ketua Program Studi

Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa tesis dengan judul:

***CRITICAL SUCCESS FACTORS (CSFs) PENERAPAN E-KATALOG
DALAM PENGADAAN PEKERJAAN BANGUNAN GEDUNG
PEMERINTAH DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL***

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 19 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,



(Cornelius Ardiyanto Wibowo)

INTISARI

Penerapan e-Katalog dalam pengadaan barang/jasa pemerintah merupakan bagian dari transformasi pengadaan digital yang bertujuan meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas. Meskipun telah diterapkan secara nasional, implementasi e-Katalog pada pengadaan pekerjaan bangunan gedung di pemerintah daerah, khususnya di Kabupaten Gunungkidul, belum pernah dilakukan dan masih menghadapi berbagai tantangan. Oleh karena itu, diperlukan identifikasi faktor-faktor kunci yang menentukan keberhasilan penerapan e-Katalog dalam konteks pengadaan konstruksi daerah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi *Critical Success Factors (CSFs)* penerapan e-Katalog dalam pengadaan pekerjaan bangunan gedung pemerintah di Kabupaten Gunungkidul, serta merumuskan strategi implementasi yang dapat dilakukan oleh pemerintah daerah berdasarkan faktor-faktor tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif melalui survei kepada pelaku pengadaan dan penyedia jasa konstruksi. Analisis data dilakukan menggunakan *Exploratory Factor Analysis (EFA)* untuk mengelompokkan indikator-indikator penelitian ke dalam faktor-faktor utama keberhasilan, yang selanjutnya divalidasi melalui *expert judgement* menggunakan pendekatan *Content Validity Index (CVI)*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa indikator-indikator penelitian secara empiris terkonsolidasi ke dalam dua faktor utama. Faktor pertama adalah Kesiapan Organisasi, Sumber Daya Manusia, dan Lingkungan Ekosistem Pengadaan, sedangkan faktor kedua adalah Kesiapan Teknologi Sistem dan Dukungan Sumber

Daya Implementasi. Berdasarkan kedua faktor tersebut, penelitian ini merumuskan strategi implementasi e-Katalog konstruksi yang bersifat operasional meliputi penguatan kebijakan internal, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, pembinaan ekosistem penyedia jasa konstruksi, serta penguatan dukungan teknologi dan sumber daya implementasi. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan praktis bagi pemerintah daerah dalam mempersiapkan dan mengoptimalkan penerapan e-Katalog pada pengadaan pekerjaan bangunan gedung.

Kata kunci: e-Katalog, Pengadaan Pekerjaan Bangunan Gedung, *Critical Success Factors (CSFs)*, *Exploratory Factor Analysis*, Pemerintah Daerah

ABSTRACT

The implementation of the e-Catalog system in public procurement represents a key component of digital procurement reform aimed at improving efficiency, transparency, and accountability. Although the e-Catalog has been widely promoted at the national level, its application in the procurement of public building construction projects at the local government level, particularly in Gunungkidul Regency, has not yet been implemented and continues to face various challenges. This condition highlights the need to identify the key factors that determine successful e-Catalog implementation in the context of local construction procurement.

This study aims to identify the Critical Success Factors (CSFs) influencing the implementation of the e-Catalog in public building construction procurement in Gunungkidul Regency and to formulate implementation strategies based on these factors. A quantitative research approach was employed using a survey of procurement officials and construction service providers. Data were analyzed using Exploratory Factor Analysis (EFA) to identify underlying success factors, followed by validation through expert judgement using the Content Validity Index (CVI) approach.

The results indicate that the research indicators empirically converge into two main factors. The first factor is Organizational Readiness, Human Resources, and the Procurement Ecosystem, which reflects leadership commitment, institutional readiness, human resource competence, regulatory understanding, and

the participation of construction service providers. The second factor is System Technology Readiness and Implementation Resource Support, which represents system reliability, information technology infrastructure, technical support, and the availability of supporting resources.

Based on these findings, this study formulates operational and context-specific implementation strategies for the Gunungkidul Regency Government, including strengthening internal policies, enhancing human resource capacity, developing a competitive procurement ecosystem, and reinforcing technological and resource support. The results of this study are expected to provide both academic contributions to CSF-based procurement research and practical guidance for local governments in optimizing the implementation of the e-Catalog system for public building construction procurement.

Keywords: *e-Catalog, Public Building Construction Procurement, Critical Success Factors, Exploratory Factor Analysis, Local Government.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “***Critical Success Factors (CSFs) Penerapan E-Katalog dalam Pengadaan Pekerjaan Bangunan Gedung Pemerintah di Kabupaten Gunungkidul***” ini dengan baik sebagai syarat memperoleh gelar Magister Teknik pada Program Pascasarjana Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun tesis ini penulis mendapat banyak bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T.,IPM., ASEAN Eng. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta serta sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan motivasi, masukan dan bimbingan kepada penulis dari awal hingga akhir sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
2. Bapak Dr. FX. Pranoto Dirhan P., S.T., MURP. dan Ibu Ir. Fitri Nugraheni, S.T., M.T., Ph.D., IPM sebagai dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran yang berharga dalam penyempurnaan tesis ini.
3. Seluruh Dosen, karyawan, dan staf Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
4. Bapak Rakhmadian Wijayanto, AP., M.Si. selaku Kepala Dinas Pekerjaan Umum Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kabupaten Gunungkidul yang telah memberikan ijin untuk tugas belajar, serta rekan-rekan Bidang Cipta Karya dan seluruh rekan-rekan Dinas Pekerjaan Umum Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kabupaten Gunungkidul atas motivasi dan dukungan moral sampai dengan penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
5. Orang - orang tercinta, istri saya Caecilia Monica Swastika Putri, anak-anakku Crescentia Lecia Aghna Valerie dan Christopher Antaban Kaili Elnathan serta

kedua orang tua dan seluruh keluarga besar yang selalu memberikan kasih, dukungan, perhatian dan doa untuk penulis.

6. Teman-teman seperjuangan MTS24, terutama teman-teman Kelompok Arbal dan Atlit UAJY: Firmino, Deo, Rizky, Fauqi dan Rio yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan semangat agar bisa lulus bersama.
7. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, baik yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tesis ini. Akhir kata penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama di bidang Ilmu Teknik Sipil.

Yogyakarta, Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TESIS.....	i
PENGESAHAN TESIS.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
INTISARI.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.2 Landasan Teori	14
2.2.1 Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.....	14
2.2.2 Metode e-Katalog dalam Pengadaan.....	15
2.2.3 Perkembangan Metode e-Katalog dalam Pengadaan.....	16
2.2.4 <i>Critical Success Factor (CSFs)</i>	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	23
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian	24
3.4 Jenis dan Sumber Data	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data	25
3.6 Instrumen Penelitian.....	26
3.7 Metode Analisis Data	27
3.8 Perangkat Lunak yang Digunakan	28
3.9 Validasi Hasil Penelitian (<i>Expert Judgement</i>)	29

3.10 Diagram Alur Penelitian.....	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Penelitian	31
4.2 Karakteristik Responden	33
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	33
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Instansi.....	35
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Pengalaman di Bidang Pengadaan	38
4.2.4 Ringkasan Karakteristik Responden	40
4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	41
4.3.1 Uji Validitas Instrumen	42
4.3.2 Uji Reliabilitas Instrumen.....	51
4.3.3 Kesimpulan Uji Validitas dan Reliabilitas	56
4.4 Uji Kelayakan Analisis Faktor	57
4.4.1 <i>Kaiser-Meyer-Olkin (KMO) Measure of Sampling Adequacy</i>	57
4.4.2 <i>Bartlett's Test of Sphericity</i>	59
4.5 Hasil <i>Exploratory Factor Analysis (EFA)</i>	60
4.5.1 Penentuan Jumlah Faktor.....	61
4.5.2 Hasil Rotasi Faktor	65
4.5.3 Interpretasi Faktor & Penamaan <i>CSFs</i>	69
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
4.6.1 Pembahasan Faktor 1 – Kesiapan Organisasi, SDM, dan Lingkungan Ekosistem Pengadaan	74
4.6.2 Pembahasan Faktor 2 – Kesiapan Teknologi Sistem dan Dukungan Sumber Daya Implementasi.....	76
4.7 Validasi Faktor Kunci Keberhasilan melalui <i>Expert Judgement (CVI)</i>	79
4.7.1 Tujuan <i>Expert Judgement</i>	80
4.7.2 Metode Validasi <i>Content Validity Indeks (CVI)</i>	81
4.7.3 Karakteristik dan Kelayakan <i>Expert</i>	83
4.7.4 Hasil <i>Expert Judgement</i> Faktor 1.....	84
4.7.5 Hasil <i>Expert Judgement</i> Faktor 2.....	86
4.7.6 Validasi Kelayakan Arah Strategi Implementasi.....	88
4.7.7 Kesimpulan Hasil <i>Expert Judgement</i>	90

4.8 Implikasi terhadap Strategi Implementasi	91
4.8.1 Implikasi Strategis Berdasarkan Faktor 1: Kesiapan Organisasi, SDM, dan Lingkungan Ekosistem Pengadaan	92
4.8.2 Implikasi Strategis Berdasarkan Faktor 2: Kesiapan Teknologi Sistem dan Dukungan Sumber Daya Implementasi	96
4.9 Ketercapaian Tujuan Penelitian	99
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	102
5.1 Kesimpulan	102
5.2 Saran	105
5.2.1 Saran bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Gunungkidul	105
5.2.2 Saran bagi Penyedia Jasa Konstruksi	106
5.2.3 Saran bagi Penelitian Selanjutnya	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN KUISIIONER	110
LAMPIRAN FORM <i>EXPERT JUDGEMENT</i>	117

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Faktor-faktor penentu keberhasilan.....	12
Tabel 3. 1 <i>Key Variable/Pulse Point</i>	26
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	34
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Variabel Teknologi Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	44
Tabel 4. 3 Ringkasan Hasil Uji Validitas Variabel Teknologi	44
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Variabel Organisasi Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	46
Tabel 4. 5 Ringkasan Hasil Uji Validitas Variabel Organisasi	46
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Sumber Daya Manusia Berdasarkan <i>Output</i> SPSS.....	48
Tabel 4. 7 Ringkasan Hasil Uji Validitas Variabel Sumber Daya Manusia.....	48
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Eksternal Berdasarkan <i>Output</i> SPSS.....	50
Tabel 4. 9 Ringkasan Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Eksternal.....	50
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Teknologi Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	53
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Organisasi Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	53
Tabel 4. 12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Sumber Daya Manusia Berdasarkan <i>Output</i> SPSS.....	54
Tabel 4. 13 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Eksternal Berdasarkan <i>Output</i> SPSS.....	55
Tabel 4. 14 Hasil Uji <i>KMO</i> and <i>Bartlett's Test</i> Berdasarkan <i>Output</i> SPSS.....	58
Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan <i>Total Variance Explained</i> Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	62
Tabel 4. 16 <i>Rotated Component Matrix</i> Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	66
Tabel 4. 17 Interpretasi Faktor dan Penamaan <i>CSFs</i>	70
Tabel 4. 18 Hasil Skor Penilaian Ahli Faktor 1	85
Tabel 4. 19 Hasil Nilai S-CVI Faktor 1.....	85
Tabel 4. 20 Hasil Skor Penilaian Ahli Faktor 2.....	87
Tabel 4. 21 Hasil Nilai S-CVI Faktor 2.....	87
Tabel 4. 22 Hasil Skor Penilaian Ahli Arah Strategi Implementasi	89
Tabel 4. 23 Hasil Nilai S-CVI Arah Strategi Implementasi	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Diagram Alur Penelitian.....	30
Gambar 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Asal Instansi/Perusahaan	37
Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Pengalaman.....	39
Gambar 4. 3 <i>Scree Plot</i> Berdasarkan <i>Output</i> SPSS	64