

TESIS

**PENINGKATAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA
TERHADAP KINERJA PROYEK JALAN PEMERINTAH
PROVINSI DENGAN EFEKTIVITAS MANAJEMEN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**



NOVELIA PUTRI ANGELICA

NPM: 245120004

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2025



FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Novelia Putri Angelica
Nomor Mahasiswa : 245120004
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Peningkatan Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Kinerja
Proyek Jalan Pemerintah Provinsi Dengan Efektivitas
Manajemen Sebagai Variabel Mediasi

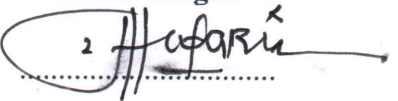
Dosen Pembimbing

Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T.,
IPM., ASEAN Eng.

Tanggal

11.12.2025

Tanda Tangan





FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Novelia Putri Angelica
 Nomor Mahasiswa : 245120004
 Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
 Judul Tesis : Peningkatan Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Kinerja Proyek
 Jalan Pemerintah Provinsi Dengan Efektivitas Manajemen
 Sebagai Variabel Mediasi

Dosen Penguji

Tanggal

Tanda Tangan

1. Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T.,
M.T., IPM., ASEAN Eng.

10.12.2025

2. Ir. Fitri Nugraheni, S.T., M.T., Ph.D.,
IPM.

10.12.2025

3. Dr.-Ing. Ir. Agustina Kiky Anggraini,
S.T., M.Eng.

10.12.2025



Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil

FAKULTAS
TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

Peningkatan Produktivitas Tenaga Kerja Terhadap Kinerja Proyek Jalan Pemerintah Provinsi Dengan Efektivitas Manajemen Sebagai Variabel Mediasi

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Desember 2025

Yang membuat pernyataan



(Novena Putri Angelica)

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas rahmat, karunia, dan berkat-Nya, serta doa dan dukungan orang tua, bimbingan dan arahan dari dosen pembimbing, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis yang berjudul “PENINGKATAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA TERHADAP KINERJA PROYEK JALAN PEMERINTAH PROVINSI DENGAN EFEKTIVITAS MANAJEMEN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI”. Tesis ini dibuat untuk melengkapi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan perkuliahan pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari adanya keterbatasan kemampuan yang dimiliki sehingga tidak terlepas dari berbagai kendala. Namun, berkat ketekunan, kesabaran, serta dukungan dari berbagai pihak, tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa syukur yang mendalam serta terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan dalam proses penyusunan tesis ini. Segala bentuk bantuan tersebut merupakan penghargaan yang sangat berarti dan akan selalu dikenang oleh penulis. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Penulis memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih karunia dan penyertaan-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.

2. Kedua Orang tua penulis yang terkasih Bapak Kuncoro Adi dan Ibu Natalina yang senantiasa memberikan dukungan moril, materil serta doa yang tulus tiada henti hingga sampai tahap ini untuk penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Ibu Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM., ASEAN Eng. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan dosen pembimbing utama yang telah meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan, saran, nasehat, dan petunjuk selama penelitian dan penyusunan tesis ini.
4. Seluruh dosen pengajar yang telah banyak membekali ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Staf Tata Usaha dan Staf Akademik Program Studi Magister Teknik Sipil di Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu proses administrasi selama penulis berkuliah.
6. Seluruh keluarga terutama buat kedua saudara penulis Gea Shinta Bella, Barra Ananda Putra dan Willyam Fernando Yuel Tanggara yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, serta bantuan material yang tiada henti, serta motivasi dan perhatian berharga kepada penulis dalam proses penyelesaian tesis ini.

Penulis berharap semoga segala kebaikan yang telah diberikan oleh pihak-pihak yang telah membantu memperoleh balasan berupa berkat dan karunia dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa kesempurnaan hanya milik Tuhan Yang Maha Kuasa, sehingga penelitian ini masih memiliki berbagai keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati memohon maaf apabila dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan. Penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun agar penelitian ini dapat disempurnakan di masa mendatang.

Dengan penuh rasa hormat dan kebanggaan, penulis mempersembahkan tesis ini kepada orang tua dan keluarga tercinta sebagai ungkapan terima kasih yang tulus dan tak terhingga. Akhir kata, penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak di masa yang akan datang.

Yogyakarta, 5 Desember 2025

Novelia Putri Angelica
245120004

INTISARI

Pembangunan infrastruktur jalan pemerintah memiliki peran penting dalam mendukung pertumbuhan ekonomi dan pemerataan pembangunan wilayah. Namun, pelaksanaan proyek jalan masih sering menghadapi permasalahan berupa keterlambatan penyelesaian, pembengkakan biaya, dan penurunan mutu pekerjaan. Permasalahan tersebut diduga berkaitan dengan tingkat produktivitas tenaga kerja dan efektivitas manajemen proyek. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh produktivitas tenaga kerja terhadap kinerja proyek jalan pemerintah provinsi serta menguji peran efektivitas manajemen sebagai variabel mediasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif melalui survei terhadap 95 responden yang terlibat dalam proyek jalan pemerintah Provinsi Kalimantan Tengah. Data dianalisis menggunakan metode *Structural Equation Modeling–Partial Least Square* (SEM-PLS) dengan bantuan perangkat lunak SmartPLS 4.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa produktivitas tenaga kerja tidak berpengaruh langsung dan signifikan terhadap kinerja proyek. Namun, produktivitas tenaga kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas manajemen. Selanjutnya, efektivitas manajemen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja proyek serta terbukti memediasi hubungan antara produktivitas tenaga kerja dan kinerja proyek.

Kata kunci: Produktivitas Tenaga Kerja, Efektivitas Manajemen, Kinerja Proyek, Infrastruktur Jalan

ABSTRACT

The development of government road infrastructure plays an important role in supporting economic growth and equitable regional development. However, road projects often face problems such as delays in completion, cost overruns, and declining work quality. These problems are thought to be related to labor productivity and project management effectiveness. Therefore, this study aims to analyze the effect of labor productivity on the performance of provincial government road projects and to examine the role of management effectiveness as a mediating variable. This study uses a quantitative approach through a survey of 95 respondents involved in the Central Kalimantan Provincial Government road project. The data were analyzed using the Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS) method with the help of SmartPLS 4.0 software. The results showed that labor productivity did not have a direct and significant effect on project performance. However, labor productivity had a positive and significant effect on management effectiveness. Furthermore, management effectiveness has a positive and significant effect on project performance and is proven to mediate the relationship between labor productivity and project performance.

Keywords: *Labor Productivity, Management Effectiveness, Project Performance, Road Infrastructure*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
INTISARI	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Penelitian	7
BAB II STUDI LITERATUR.....	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Pembangunan Infrastruktur.....	8
2.1.2 Produktivitas Tenaga Kerja.....	9

2.1.3	Efektivitas Manajemen Proyek	10
2.1.4	Kinerja Proyek Infrastruktur Jalan Pemerintah	10
2.1.5	Peran Mediasi Efektivitas Manajemen.....	10
2.2	Landasan Teori.....	11
2.2.1	Teori Produktivitas Tenaga Kerja	11
2.2.2	Teori Efektivitas Manajemen.....	11
2.2.3	Teori Kinerja Proyek.....	12
2.3	Penelitian Terdahulu	22
2.4	Kerangka Konseptual.....	23
2.5	Hipotesis	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		27
3.1	Pendekatan Penelitian	27
3.2	Waktu dan Lokasi Penelitian	27
3.3	Diagram Alir Penelitian	27
3.4	Tahapan Penelitian.....	28
3.5	Jenis Data	30
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7	Populasi dan Sampel Penelitian	31
3.6.1	Populasi.....	31

3.6.2	Sampel.....	31
3.6.3	Teknik Sampling.....	32
3.8	Instrumen Penelitian	33
3.9	Teknik Analisis Data.....	37
3.9.1	<i>Outer Model</i>	39
3.9.2	<i>Inner Model</i>	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Deskripsi Penelitian	43
4.2	Analisis <i>Response Rate</i> Kuesioner.....	43
4.3	Profil Responden.....	44
4.4	Analisis Data	48
4.4.1	<i>Outer Model</i>	49
4.4.2	<i>Inner Model</i>	55
4.4.3	Uji Hipotesis	58
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		71
5.1	Kesimpulan	71
5.2	Saran	72
DAFTAR PUSTAKA		73

LAMPIRAN.....	78
---------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	25
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian.....	28
Gambar 4.1 Output Model Nilai Outer Loading	44
Gambar 4.2 Persentase Usia Responden	46
Gambar 4.3 Persentase Jabatan Proyek Responden	46
Gambar 4.4 Persentase Pengalaman Bekerja Responden.....	47
Gambar 4.5 Persentase Pendidikan Terakhir Responden.....	48
Gambar 4.6 Output Model Nilai Outer Loading	49
Gambar 4.7 Output Model Nilai Average Variance Extracted (AVE).....	51
Gambar 4.8 Output Model Nilai Composite Reliability	53
Gambar 4.9 Output Model Nilai Cronbach's Alpha	54
Gambar 4.10 Output Model Nilai R-square R^2	56
Gambar 4.11 Output Model Hasil Pengujian Hipotesis	59

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Variabel Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2.2 Indikator Penelitian	20
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Indikator dan Variabel	35
Tabel 3.2 Parameter Uji Dalam Model Pengukuran PLS.....	41
Tabel 4.1 Analisis <i>Response Rate</i> Kuesioner	44
Tabel 4.2 Data Profil Responden.....	45
Tabel 4.3 Nilai <i>Outer Loading</i>	49
Tabel 4.4 Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	52
Tabel 4.5 Nilai <i>Cross Loading</i>	52
Tabel 4.6 Nilai <i>Composite Reliability</i>	54
Tabel 4.7 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	54
Tabel 4.8 Nilai <i>R-square R2</i>	56
Tabel 4.9 Hasil Analisis Nilai <i>R-square R2</i>	56
Tabel 4.10 Hasil <i>Path Coefficient</i>	59
Tabel 4.11 Hasil <i>Indirect Effect</i>	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	79
Lampiran 2. Daftar Responden	86
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian	92
Lampiran 4. Langkah-Langkah Analisis Data Menggunakan Smartpls 4.0	97
Lampiran 5. Output Uji Validitas Konvergen – Outer Loading	102
Lampiran 6. Output Uji Validitas Konvergen – <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	104
Lampiran 7. Output Uji Validitas Diskriminan – <i>Cross Loading</i>	106
Lampiran 8. Output Reliabilitas – <i>Composite Reliability</i> Dan <i>Cronbach's Alpha</i> ..	108
Lampiran 9. Output <i>R-Square</i>	110
Lampiran 10. Output <i>Path Coefficients</i> Dan <i>Specific Indirect Effects</i>	112
Lampiran 11. Foto Dokumentasi.....	114