

TESIS

**ANALISIS PENGADAAN BARANG/JASA
MELALUI *E-PURCHASING*
DI DPU BINA MARGA DAN CIPTA KARYA
PROVINSI JAWA TENGAH**



DEWA PUJI SANTOSA
No. Mhs. : 225118889

PROGRAM STUDY MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2026

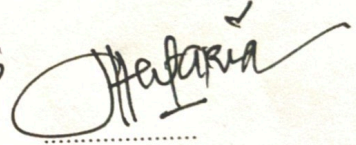


FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PERSETUJUAN TESIS

Nama : DEWA PUJI SANTOSA
Nomor Mahasiswa : 225118889
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Pengadaan Barang/Jasa
Melalui *E-Purchasing* Di DPU Bina Marga Dan
Cipta Karya Provinsi Jawa Tengah

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T.,M.T., IPM, ASEAN Eng	28/01/26	



FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : DEWA PUJI SANTOSA
Nomor Mahasiswa : 225118889
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Pengadaan Barang/Jasa
Melalui *E-Purchasing* Di DPU Bina Marga Dan
Cipta Karya Provinsi Jawa Tengah

Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T.,M.T. IPM, ASEAN Eng	24/1/26	
2. Dr. FX. Pranoto Dirhan P., S.T., MURP.	24/1/2026	
3. Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T.,IPU, ASEAN Eng.	24/1/2026	



**FAKULTAS
TEKNIK**

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Mengetahui,
Kepala Program Studi Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T.,M.T.,IPM, ASEAN Eng

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul :

ANALISIS PENGADAAN BARANG/JASA MELALUI *E-PURCHASING*
DI DPU BINA MARGA DAN CIPTA KARYA PROVINSI JAWA TENGAH

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiasi dari hasil karya orang lain, ide, hasil data penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan tertulis dalam Tugas Akhir ini.

Apabila terbukti di kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Dewa Puji Santosa".

DEWA PUJI SANTOSA
NIM. 225118889

ABSTRACT

Transformasi digital dalam penyelenggaraan pemerintahan melalui penerapan *e-government* telah mendorong perubahan signifikan pada sistem pengadaan barang/jasa pemerintah, salah satunya melalui mekanisme *e-purchasing* berbasis *e-katalog*. Meskipun implementasi *e-purchasing* diharapkan mampu meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas pengadaan, dalam praktiknya masih dijumpai berbagai kendala yang berpotensi memengaruhi kinerja pengadaan serta kualitas hasil pekerjaan, khususnya pada sektor infrastruktur.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja pengadaan bahan material pemeliharaan jalan dan jembatan melalui *e-katalog* di Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Cipta Karya Provinsi Jawa Tengah, menganalisis pandangan para ahli terhadap faktor-faktor tersebut, serta merumuskan strategi penerapan yang dapat mendukung peningkatan kinerja pengadaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods* dengan mengombinasikan metode kuantitatif dan kualitatif. Metode kuantitatif dilakukan melalui pengumpulan data kuesioner dari para pelaku pengadaan dan dianalisis menggunakan *Partial Least Squares – Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja pengadaan. Metode kualitatif dilakukan melalui wawancara mendalam dengan para ahli guna memvalidasi hasil analisis kuantitatif serta merumuskan strategi peningkatan kinerja pengadaan yang aplikatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik pekerjaan, persyaratan pengadaan, aspek kontraktual, dan pelaksanaan pekerjaan berpengaruh signifikan terhadap ketepatan pemilihan penyedia jasa, kualitas pengadaan, dan kualitas pekerjaan.

Berdasarkan hasil tersebut, disusun strategi penerapan faktor-faktor signifikan yang diharapkan mampu meningkatkan kinerja pengadaan *e-purchasing* secara efektif dan berkelanjutan, khususnya dalam pengadaan bahan material pemeliharaan jalan dan jembatan.

Kata Kunci : pengadaan, kinerja pengadaan, *e-purchasing*, *e-katalog*.

ABSTRACT

The digital transformation of public administration through the implementation of e-government has significantly reshaped public procurement systems, particularly through the adoption of e-purchasing mechanisms based on electronic catalogues (*e-catalogue*). Although e-purchasing is expected to enhance efficiency, transparency, and accountability in public procurement, practical challenges remain and may adversely affect procurement performance and the quality of project outcomes, especially in the infrastructure sector. This study aims to identify the key factors that significantly influence the performance of procurement for road and bridge maintenance materials conducted through the e-catalogue system at the Department of Public Works for Highways and Human Settlements of Central Java Province, to examine expert perspectives on these factors, and to formulate implementation strategies to improve procurement performance.

A mixed-methods research approach was employed, integrating quantitative and qualitative methods. The quantitative phase involved a questionnaire survey administered to procurement stakeholders, with data analysed using Partial Least Squares–Structural Equation Modelling (PLS-SEM) to determine significant influencing factors. The qualitative phase consisted of in-depth interviews with experts to validate the quantitative findings and to develop practical strategies for enhancing procurement performance. The results indicate that job characteristics, procurement requirements, contractual aspects, and work implementation significantly affect supplier selection accuracy, procurement quality, and work quality. Based on these findings, strategic measures are proposed to strengthen the implementation of e-purchasing and to improve procurement performance in a sustainable manner, particularly for road and bridge maintenance material procurement.

Keyword : procurement, procurement performance, e-purchasing, e-katalog,

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. A.R. Hanung Triyono, M.Si., selaku Kepala Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Cipta Karya Provinsi Jawa Tengah
2. Bapak Ali Huda S.T, M.T, selaku Sekretaris Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Cipta Karya Provinsi Jawa Tengah
3. Bapak Dr. G. Sri Nurhartanto, S.H., LL.M., selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta
4. Ibu Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T.,M.T. IPM, ASEAN Eng, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan Dosen Pembimbing yang telah membimbing serta meluangkan waktu sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik
5. Bapak Dr. FX. Pranoto Dirhan P., S.T., MURP. dan Bapak Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T.,IPU, ASEAN Eng. selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu dalam menguji Tugas Akhir ini sehingga layak menjadi sebuah hasil penelitian yang baik.
6. Seluruh dosen, karyawan dan staff Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Bapak, Ibu, Istri dan Anak-anakku yang selama ini telah mendukung dan memberi semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Para responden yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner dan diwawancari.
9. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, baik yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini. Akhir kata penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama dibidang Ilmu Teknik Sipil.

Yogyakarta, Januari 2026

DEWA PUJI SANTOSA
NIM. 225118889

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Persetujuan Tesis	ii
Pengesahan Tesis	iii
Pernyataan	iv
Abstract	v
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penelitian	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Penelitian Terdahulu	8
B. Hipotesis Penelitian	29
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	31
A. Strategi Penelitian	31
B. Lokasi dan Obyek Penelitian	31
C. Metode Pengumpulan Data	31
D. Langkah Penelitian	32
E. Variabel Penelitian	35
F. Metode Penelitian RQ1	38
G. Metode Penelitian RQ2	42
H. Metode Penelitian RQ3	45

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	46
A. Pengumpulan dan Analisis Data	46
B. Hasil Analisis Data	91
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	105
A. Kesimpulan	105
B. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	116

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Faktor yang Berpengaruh pada Pelaksanaan <i>E-Purchasing</i>	19
Tabel 2. Variabel Penelitian	36
Tabel 3. Indikator Variabel Bebas	36
Tabel 4. Contoh Pengukuran Skala Likert	37
Tabel 5. Format Kuesioner Survei Responden	40
Tabel 6. Data Umum Responden	46
Tabel 7. Klasifikasi Responden	48
Tabel 8. Nilai <i>Outer Loading</i> dan AVE pada Algoritma Pertama	51
Tabel 9. Nilai <i>Outer Loading</i> dan AVE pada Algoritma Kedua	53
Tabel 10. Nilai <i>Outer Loading</i> dan AVE pada Algoritma Kedua	54
Tabel 11. Hasil Pengujian Reabilitas pada Algoritma Kedua.....	55
Tabel 12. Hasil Pengujian Reabilitas pada Algoritma Ketiga	56
Tabel 13. Nilai <i>Cross Loading</i> pada Algoritma Kedua	57
Tabel 14. Nilai <i>Cross Loading</i> pada Algoritma Ketiga	58
Tabel 15. Nilai <i>Fornell-Larcker Criterion</i>	59
Tabel 16. Nilai R^2 Model Struktural	60
Tabel 17. Nilai Koefisien Jalur Model Struktural	62
Tabel 18. Daftar Pertanyaan untuk Menjawab RQ 2	65
Tabel 19. Profil Ahli pada Tahap RQ 2	66
Tabel 20. Analisis Data pada Tahap RQ 2	79
Tabel 21. Daftar Pertanyaan untuk Menjawab RQ 3	81
Tabel 22. Profil Ahli pada Tahap RQ 3	82
Tabel 23. Analisis Data pada Tahap RQ 3	90
Tabel 24. Faktor Signifikan terhadap Kinerja Pengadaan	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Alur Proses Manajemen Pengadaan	10
Gambar 2. Alur Proses Penutupan Proyek	10
Gambar 3. Alur <i>Business Process Model and Notation</i> (BPMN) <i>E-Purchasing</i> Negosiasi Produk Barang/Jasa Pemerintah	23
Gambar 4. Alur <i>Business Process Model and Notation</i> (BPMN) <i>E-Purchasing</i> Mini Kompetisi Produk Barang/Jasa Pemerintah	24
Gambar 5. Langkah Penelitian	33
Gambar 6. Proses Analisis Data Model Miles dan Huberman.....	44
Gambar 7. Model Diagram Penelitian SEM PLS	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Penelitian Terdahulu	113
Lampiran 2. Kuesioner Responden	120
Lampiran 3. Tabulasi Hasil Data Kuesioner	128