

**IMPLEMENTASI 5S (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE)
PADA UMKM SARI KEDELAI BU ADE**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

Aguilera Anggini Johana Saragih

NPM: 220327133

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2026

PENGESAHAN

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI 5S (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE)
PADA UMKM SARI KEDELAI BU ADE**

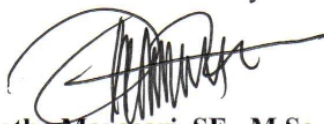
Disusun Oleh:

Aguilera Anggini Johana Saragih

220327133

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Agatha Mayasari, SE., M.Sc.

20 Januari 2026

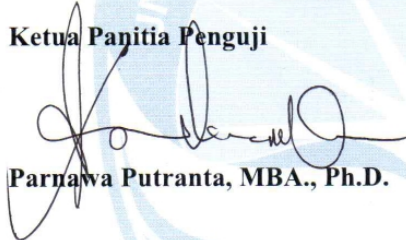
Skripsi
Implementasi 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke)
pada UMKM Sari Kedelai Bu Ade

Disusun Oleh:
Aguilera Anggini Johana Saragih
NPM: 220327133

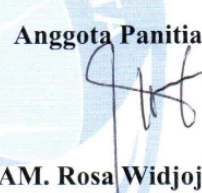
telah dipertahankan di depan Panitia Penguji
pada tanggal 7 Januari 2026
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S1)
Program Studi Manajemen

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Parnawa Putranta, MBA., Ph.D.

Anggota Panitia Penguji


Dra. AM. Rosa Widjojo, MBA.


Agatha Mayasari, SE., M.Sc.

Yogyakarta, 7 Januari 2026

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta


Wenefrida Mahestu Novianindra Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

IMPLEMENTASI 5S (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE) PADA UMKM SARI KEDELAI BU ADE

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan langsung dan tidak langsung yang bersumber dari tulisan ataupun ide orang lain telah saya nyatakan secara tertulis di dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau keseluruhan dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Desember 2025

yang menyatakan,



Aguilera Anggini Johana Saragih

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan berkat, karunia, serta petunjuk-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan judul “Implementasi 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) pada UMKM Sari Kedelai Bu Ade”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, doa, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, sumber segala kasih dan karunia yang tak terhingga, sumber pengetahuan, sumber inspirasi, sumber kekuatan saat tubuh dan jiwa terasa lemah, serta sumber sukacita saat beban terasa berat. Terima kasih telah menyertai setiap langkah penulis dan tidak pernah meninggalkan penulis. Segala puji dan syukur hanya bagi-Mu. Soli Deo Gloria.
2. Orang tua terkasih, Bapak Jon Saragih dan Ibu Rachel Fiona, dua sosok yang Tuhan hadirkan dalam hidup penulis dan menjadi alasan terkuat penulis untuk terus berjuang, bermimpi lebih tinggi, dan tidak pernah menyerah. Terima kasih atas segala cinta, dukungan, pengorbanan, semangat, serta doa yang mengalir tiada henti, yang menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah perjalanan kehidupan penulis.

3. Ibu Agatha Mayasari, S.E., M.Sc., selaku dosen pembimbing Skripsi Manajemen Operasi dan Inovasi, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan perhatian untuk senantiasa membimbing, mendampingi, serta memberikan arahan, masukan, dan motivasi yang sangat berarti kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Ir. Rahayu Widowati, M.Sc., yang dikenal sebagai Bu Ade, selaku pemilik UMKM Sari Kedelai Bu Ade, yang telah memberikan izin, kepercayaan, serta kerja sama yang sangat baik, sekaligus membuka akses dan memberikan dukungan penuh kepada penulis dalam memperoleh data dan informasi yang dibutuhkan selama proses penelitian hingga penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh karyawan UMKM Sari Kedelai Bu Ade, yang telah membantu penulis dengan penuh keramahan, keterbukaan, dan semangat dalam berbagi informasi dan pengalaman kerja sehari-hari, serta mendukung kelancaran proses penelitian dan penyusunan skripsi ini. Sehingga, proses penelitian berlangsung dengan baik dan penuh pembelajaran bagi penulis.
6. Sahabat “Perebut Harta Warisan” Kirei Hana, Teuku Rizky, dan Sri Monica yang setia menghibur dan memberikan semangat kepada penulis, meskipun terpisahkan oleh jarak, namun tidak menjadi penghalang untuk saling menguatkan dalam setiap langkah perjalanan penulis.
7. Sahabat terkasih, Valleria Antoanet, Lintang Maharamya, Grace Cecilia, dan Jesica Edelweis yang senantiasa menemani dan memberikan dukungan bagi penulis.

8. Teman-teman pendakian, yang telah menjadi ruang jeda dan tempat belajar, sekaligus memberikan semangat dan perspektif baru bagi penulis di tengah menjalani hari-hari selama perjalanan akademis penulis.
9. Teman-teman Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta, serta seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan semangat kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman KKN Unit SD Joannes Bosco, yang telah menjadi rekan belajar dan mengabdikan selama menjalankan program kerja KKN Tematik FBE UAJY. Terimakasih atas dukungan, kerja sama, dan kebersamaan yang terjalin selama satu bulan.
11. Seseorang yang belum dapat dituliskan namanya, yang telah menjadi sumber motivasi bagi penulis untuk terus melangkah hingga menjadi versi terbaik dari dirinya sendiri. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini.
12. *Last but not least.* Aguilera Anggini Johana, yaitu diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih telah bertahan dan merayakan dirimu sendiri sejauh ini, walau sering kali dihadapkan dengan berbagai keraguan, ketakutan, dan kegagalan, namun memilih untuk tetap melangkah dan tidak menyerah, karena percaya bahwa proses adalah bagian dari pendewasaan. Adapun kurang dan lebih mu, mari merayakan diri sendiri!

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	12
2.1.1 Definisi UMKM.....	12
2.1.2 UMKM Sektor Makanan dan Minuman.....	15

2.2	Konsep Efisiensi dan Produktivitas.....	17
2.2.1	Efisiensi	17
2.2.2	Produktivitas	18
2.3	Pemborosan dalam Proses Produksi.....	19
2.3.1	Definisi Pemborosan.....	19
2.3.2	Tujuh Jenis Pemborosan	20
2.4	Definisi 5S.....	28
2.5	Tujuan 5S	31
2.6	Elemen 5S	33
2.6.1	Seiri.....	33
2.6.2	Seiton	36
2.6.3	Seiso.....	39
2.6.4	Seiketsu.....	42
2.6.5	Shitsuke.....	45
2.7	Penelitian Terdahulu	49
BAB III METODE PENELITIAN.....		55
3.1	Obyek dan Lokasi Penelitian.....	55
3.2	Jenis Penelitian.....	56
3.3	Jenis Data	57
3.4	Teknik Pengumpulan Data	58
3.5	Teknik Analisis Data.....	60
3.6	Instrumen Penelitian.....	61
3.7	Diagram Alur Penelitian.....	72

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	73
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	73
4.1.1 Sejarah Perusahaan	73
4.1.2 Struktur Organisasi	76
4.1.3 Proses Produksi.....	77
4.2 Deskripsi Kondisi pada Area Produksi Sari Kedelai	81
4.2.1 Tahapan Seiri	82
4.2.2 Tahapan Seiton	89
4.2.3 Tahapan Seiso	98
4.2.4 Tahapan Seiketsu	103
4.2.5 Tahapan Shitsuke	108
4.3 Hasil Penerapan 5S pada Area Produksi UMKM Sari Kedelai Bu Ade	114
4.3.1 Seiri.....	114
4.3.2 Seiton	118
4.3.3 Seiso.....	122
4.3.4 Seiketsu.....	126
4.3.5 Shitsuke.....	130
4.4 Perbandingan Kondisi Sebelum dan Sesudah Implementasi 5S	134
BAB V PENUTUP.....	137
5.1 Kesimpulan.....	137
5.2 Keterbatasan Penelitian	139
5.3 Saran.....	140

DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN.....	149

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 5S.....	29
Gambar 2. 2 Tiga Langkah Pembersihan.....	40
Gambar 3. 1 Diagram Alur Penelitian.....	72
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi UMKM Sari Kedelai Bu Ade.....	77
Gambar 4. 2 Layout Ruang Produksi.....	78
Gambar 4. 3 Kondisi Lantai Produksi.....	78
Gambar 4. 4 Kondisi Penerapan Seiri.....	82
Gambar 4. 5 Persentase Ketercapaian Seiri di UMKM Sari Kedelai Bu Ade	87
Gambar 4. 6 Kondisi Penerapan Seiton	90
Gambar 4. 7 Persentase Ketercapaian Seiton di UMKM Sari Kedelai Bu Ade ..	94
Gambar 4. 8 Kondisi Penerapan Seiso.....	98
Gambar 4. 9 Persentase Ketercapaian Seiso	101
Gambar 4. 10 Kondisi Penerapan Seiketsu.....	103
Gambar 4. 11 Persentase Ketercapaian Seiketsu	107
Gambar 4. 12 Persentase Ketercapaian Shitsuke	112
Gambar 4. 13 Hasil Penerapan Seiri	114
Gambar 4. 14 Persentase Setelah Penerapan Seiri.....	117
Gambar 4. 15 Hasil Penerapan Seiton.....	118
Gambar 4. 16 Persentase Setelah Penerapan Seiton	121
Gambar 4. 17 Hasil Penerapan Seiso	122
Gambar 4. 18 Persentase Setelah Penerapan Seiso.....	125
Gambar 4. 19 Hasil Penerapan Seiketsu	126
Gambar 4. 20 Persentase Setelah Penerapan Seiketsu.....	129

Gambar 4. 21 Hasil Penerapan Shitsuke	130
Gambar 4. 22 Persentase Setelah Penerapan Shitsuke.....	133
Gambar 4. 23 Diagram Peningkatan Sebelum dan Sesudah Implementasi 5S..	135

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Klasifikasi UMKM	13
Tabel 2. 2 Asas Pemilahan	35
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu	49
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Checklist 5S.....	64
Tabel 4. 1 Checklist Ketercapaian Seiri.....	84
Tabel 4. 2 Checklist Ketercapaian Seiton	92
Tabel 4. 3 Checklist Ketercapaian Seiso.....	99
Tabel 4. 4 Checklist Ketercapaian Seiketsu.....	104
Tabel 4. 5 Checklist Ketercapaian Shitsuke.....	110
Tabel 4. 6 Checklist Hasil Setelah Penerapan Seiri	115
Tabel 4. 7 Checklist Hasil Setelah Penerapan Seiton	119
Tabel 4. 8 Checklist Hasil Setelah Penerapan Seiso	123
Tabel 4. 9 Checklist Hasil Setelah Penerapan Seiketsu	127
Tabel 4. 10 Checklist Hasil Setelah Penerapan Shitsuke.....	131
Tabel 4. 11 Komparasi Sebelum dan Sesudah Implementasi 5S	134

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Surat Izin Penelitian dari Universitas	149
Lampiran 1. 2 Surat Keterangan Penelitian dari UMKM Sari Kedelai Bu Ade .	150
Lampiran 1. 3 Panduan Wawancara.....	151
Lampiran 1. 4 Lembar Checklist Kondisi Awal 5S di UMKM Sari Kedelai Bu Ade	154
Lampiran 1. 5 Lembar Checklist Setelah Implementasi Metode 5S di UMKM Sari Kedelai Bu Ade	155
Lampiran 1. 6 Biaya Implementasi Metode 5S di UMKM Sari Kedelai Bu Ade	156

IMPLEMENTASI 5S (SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, SHITSUKE) PADA UMKM SARI KEDELAI BU ADE

Disusun Oleh:

Aguilera Anggini Johana Saragih

NPM: 220327133

Pembimbing

Agatha Mayasari, S.E., M.Sc.

Abstrak

UMKM Sari Kedelai Bu Ade merupakan usaha mikro kecil menengah yang bergerak di bidang produksi minuman sari kedelai dengan permasalahan berupa area produksi yang belum tertata secara optimal. Penelitian ini bertujuan menganalisis kondisi awal penerapan 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) di area produksi, merancang perbaikan, serta mengevaluasi perubahan setelah implementasi. Pendekatan yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dengan pemilik dan pekerja, dokumentasi, serta penilaian checklist 5S yang diadaptasi dari penelitian terdahulu. Hasil penelitian menunjukkan adanya peningkatan ketercapaian setiap elemen 5S. Peningkatan ini tercermin pada area kerja yang lebih tertata, bersih, dan terstandar, alur kerja yang lebih lancar, serta kebiasaan kerja yang lebih disiplin. Dengan demikian, implementasi 5S di UMKM Sari Kedelai Bu Ade dinilai efektif sebagai upaya perbaikan kondisi operasional dan berpotensi mendukung peningkatan efisiensi serta produktivitas jangka panjang.

Kata kunci: 5S, UMKM, Efisiensi, Produktivitas