

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Penyusunan strategi Business Continuity Plan (BCP) yang lebih terstruktur merupakan langkah fundamental dalam memperkuat ketahanan operasional perusahaan modal ventura. Selama ini, BCP yang ada belum memadai untuk mengantisipasi risiko signifikan, sehingga berpotensi menimbulkan kerentanan ketika perusahaan menghadapi insiden yang tidak terduga. Agar lebih terstruktur, penyusunan BCP perlu dimulai dengan pemetaan menyeluruh terhadap proses bisnis kritis, aset informasi, dan infrastruktur yang menjadi penopang utama aktivitas investasi maupun pengelolaan portofolio startup. Dari identifikasi tersebut, perusahaan dapat mengklasifikasikan tingkat kepentingan tiap aset dan fungsi bisnis, sehingga langkah mitigasi dapat disusun berdasarkan prioritas yang jelas. Selain itu, perencanaan BCP harus dilengkapi dengan standar operasional yang terukur, mekanisme koordinasi lintas unit, serta prosedur komunikasi krisis yang transparan untuk menjaga efektivitas implementasinya. Dengan pendekatan yang lebih sistematis ini, BCP tidak hanya sekadar dokumen formal, melainkan benar-benar menjadi kerangka kerja yang operasional dan dapat diuji keandalannya secara berkesinambungan.

risiko teknologi yang dihadapi oleh perusahaan *Venture Capital* bersifat kompleks dan dinamis, mulai dari serangan siber (*phishing*, *malware*, *ransomware*), kehilangan data, kegagalan sistem, gangguan jaringan, hingga kepatuhan terhadap regulasi perlindungan data. Risiko-risiko ini berdampak signifikan terhadap kelangsungan bisnis, reputasi, serta kepercayaan investor. Oleh karena itu, integrasi mitigasi risiko teknologi dalam BCP sangat penting, seperti penerapan sistem keamanan siber yang kuat, mekanisme *backup* data

yang aman, serta peningkatan kesadaran keamanan di seluruh level karyawan. Dengan strategi ini, perusahaan dapat meningkatkan resiliensi, merespons gangguan secara cepat, dan memperkuat daya saing dalam ekosistem investasi digital. Dengan demikian, BCP tidak hanya berfungsi sebagai alat mitigasi risiko, tetapi juga menjadi fondasi penting untuk menjaga keberlanjutan operasional dan pertumbuhan jangka panjang perusahaan.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar perusahaan modal ventura di Indonesia, termasuk MDI Ventures, segera menyusun dan mengimplementasikan Business Continuity Plan (BCP) yang terstruktur dan menyeluruh, khususnya untuk menghadapi risiko yang berkaitan dengan teknologi informasi. Penyusunan BCP harus melibatkan seluruh unit kerja strategis seperti tim investasi, pengelola portofolio, dan departemen teknologi informasi guna menjamin integrasi dan efektivitas pelaksanaannya. Perusahaan juga perlu meningkatkan kesadaran dan kesiapsiagaan internal melalui pelatihan berkala terkait keamanan siber, prosedur tanggap darurat, serta pemulihan sistem. Hal ini bertujuan agar seluruh karyawan memahami peran dan tanggung jawab mereka dalam menjaga keberlanjutan operasional perusahaan.

Selain itu, audit keamanan sistem informasi dan pengujian BCP secara berkala perlu dilakukan untuk memastikan kesiapan perusahaan dalam merespons gangguan teknis maupun non-teknis. Penguatan infrastruktur teknologi, termasuk pemanfaatan layanan cloud yang andal dan penerapan standar enkripsi data yang tinggi, juga harus menjadi prioritas. Tidak kalah penting, perusahaan modal ventura perlu membangun komunikasi dan koordinasi yang erat dengan startup dalam portofolio investasinya. Sinergi ini memungkinkan respons terhadap insiden dilakukan secara lebih cepat, terkoordinasi, dan efektif. Semua kebijakan dan prosedur dalam BCP juga harus terdokumentasi dengan baik serta

disosialisasikan secara merata kepada seluruh pemangku kepentingan, agar menjadi pedoman utama dalam situasi krisis maupun proses pemulihan operasional.

Namun demikian, penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan. Pertama, fokus penelitian hanya dilakukan pada satu perusahaan, yaitu MDI Ventures, sehingga generalisasi hasil ke seluruh industri modal ventura di Indonesia perlu dilakukan dengan hati-hati. Kedua, ruang lingkup kajian terbatas pada risiko teknologi informasi, belum mencakup risiko lain secara holistik dalam konteks bisnis venture capital. Ketiga, penelitian ini belum melakukan validasi langsung terhadap implementasi aktual BCP yang ada di lapangan. Oleh karena itu, studi lanjutan yang lebih luas dan mendalam diperlukan untuk memperkuat temuan serta mengevaluasi efektivitas implementasi BCP secara nyata di sektor modal ventura.

Daftar Pustaka

- [1] A. Widya Astuti, A. Muharam, P. Siber Cerdika Internasional, and U. Swadaya Gunung Jati, "PERKEMBANGAN BISNIS DI ERA DIGITAL," 2023, [Online]. Available: <https://jmi.rivierapublishing.id/index.php/rp>
- [2] S. A. Nugroho, "Strategi Manajemen dan Adaptasi Perusahaan di Era Disrupsi Teknologi," *Jurnal Manajemen Teknologi*, vol. 21, no. 2, pp. 115-126, 2022
- [3] L. Baridah *et al.*, "Peran Teknologi Dalam Manajemen Risiko Dan Inovasi," *Journal on Education*, vol. 07, no. 02, pp. 9293–9302, 2025.
- [4] U. Qurrotul Aini dan Mugiyati, "Analisis Risiko Modal Ventura Syariah di Indonesia," *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Islam*, vol. 5, no. 9, pp. 3829-3837, Sep. 2024. DOI: 10.47467/elmal.V5i9.2837.
- [5] Loso Judijanto, "Tren Penelitian tentang Venture Capital dalam Pembiayaan Startup Teknologi," *Jurnal Ekonomi dan Kewirausahaan West Science*, vol. 3, no. 1, pp. 55-63, Jan. 2025.
- [6] Kirani Salsabila and Agussalim Agussalim, "Literatur Review: Bisnis di Era Digital dan Dampak Disruptif TI pada Perusahaan," *Neptunus: Jurnal Ilmu Komputer Dan Teknologi Informasi*, vol. 2, no. 4, pp. 143–152, Oct. 2024, doi: 10.61132/neptunus.v2i4.430.
- [7] D. Faiqoh, Y. Sudianto, and A. Sulistya, "Jurnal Karya Ilmiah Tugas Akhir Mahasiswa Periode Wisuda-3 ITTelkom Surabaya," ITTelkom Surabaya, 2023. [Online].
- [8] R. Green, K. Sitinjak, H. Mardhiyyati, and P. Dhasa Eka, "Strategi Manajemen Risiko Keuangan Pada Perusahaan Startup Indonesia: Studi Kasus Dari Artikel Dan Laporan Industri," *Prosiding Seminar Nasional Manajemen*, vol. 4, no. 1, pp. 667–671, [Online]. Available: <http://openjournal.unpam.ac.id/index.php/PSM/index>
- [9] Z. Rifai and H. Faqih, "Perancangan Business Continuty Plan (BCP) Layanan Sistem Informasi Pada STMIK AMIKOM Purwokerto," 2017.
- [10] M. Febrian Aska, D. pratama Putta, and C. Julyana Magdalena Sinambela, "Strategi Efektif Untuk Implementasi Keamanan Siber di Era Digital," *Journal of Information and Information Security (JIFORTY)*, vol. 5, no. 2, pp. 187–200, 2024, [Online]. Available: <http://ejurnal.ubharajaya.ac.id/index.php/jiforty>
- [11] Y. M. Dora, N. Saefudin, I. W. Sakti, O. Y. Sari, A. Sudrajat, and C. S. Dewi, "STRATEGI BUSINESS CONTINUITY PLAN (BCP) UNTUK KETAHANAN UMKM DAN UKM DI MASA KRISIS," vol. 4, no. 2, p. 2022.

- [12] P. K. Studi Sistem Informasi Institut Teknologi Kalimantan Jl Soekarno Hatta and K. Joang, "Ibnu Mas'ud 1) , Rizkya Salsabila 2) M. Gilvy Langgawan Putra 3) , Dwi Nur Amalia 4) 1, 2)," *Jurnal Sistem Informasi dan Sains Teknologi*, vol. 3, no. 1, 2021.
- [13] H. Humdiana, "Perumusan Business Continuity Plan (BCP) untuk PT. PAM: Analisis Risiko dan Strategi Pemulihan Sistem," *Jurnal Manajemen Risiko dan Keberlanjutan*, vol. 5, no. 2, pp. 123-135, Apr. 2024.
- [14] Y. Yulhendri, "Penerapan Business Continuity Plan / Disaster Recovery Plan (BCP/DRP) pada BUMN dalam Rangka Sustainability: Studi Kasus pada PT. X Wilayah Jakarta Raya," *Jurnal Ilmu Komputer*, vol. 12, no. 1, pp. 65-75, Mar. 2016.
- [15] A. M. Fikri, F. Fachrureza, N. Octaraisya, N. A. Agustyana, M. G. L. Putra, and D. N. Amalia, "Implementation of Business Continuity Planning Methodology in Making Business Continuity Planning Documents at PT. XYZ," *JBTI : Jurnal Bisnis : Teori dan Implementasi*, vol. 12, no. 1, pp. 50-62, Aug. 2021, doi: 10.18196/jbti.v12i1.10854.
- [16] G. Kevin Geofanny and A. Rocky Tanaamah, "Sistem Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000:2018 Di PT. Bawen Mediatama," vol. 9, no. 4, pp. 2870-2878, 2022, [Online]. Available: <http://jurnal.mdp.ac.id>
- [17] T. Widy Chrisanty and J. Tambotoh, "ANALISIS MANAJEMEN RISIKO SISTEM INFORMASI MENGGUNAKAN ISO 31000:2018 di PT. XYZ," 2018.
- [18] Manajemen Resiko dan Efisiensi Investasi pada Perusahaan BUMN di Indonesia, *Jurnal Monex, Politeknik Harapan Bersama*, vol. X, no. Y, pp. Z-Z, 2020.
- [19] K. Bima Mahardika *et al.*, "MANAJEMEN RISIKO TEKNOLOGI INFORMASI MENGGUNAKAN ISO 31000 : 2018 (STUDI KASUS: CV. XY)".
- [20] R. S. Putra and M. H. Santoso, "Business Continuity Planning: A Strategic Approach to Organizational Resilience," *Jurnal Teknologi Informasi dan Manajemen Risiko*, vol. 8, no. 1, pp. 45-56, 2023.
- [21] T. Widy Chrisanty and J. Tambotoh, "ANALISIS MANAJEMEN RISIKO SISTEM INFORMASI MENGGUNAKAN ISO 31000:2018 di PT. XYZ," 2018.
- [22] S. K. Dirjen *et al.*, "Terakreditasi SINTA Peringkat 2 Perancangan Business Continuity Plan dan Disaster Recovery Plan Teknologi dan Sistem Informasi Menggunakan ISO 22301," *masa berlaku mulai*, vol. 1, no. 3, pp. 148-155, 2017.
- [23] A. C. Puspitaningrum, "SISTEMASI: Jurnal Sistem Informasi Usulan Business Continuity Plan Teknologi Informasi menggunakan ISO

- 22301 dan ISO 27031 Proposed Business Continuity Plan Information Technology using ISO 22301 and ISO 27031.” [Online]. Available: <http://sistemasi.ftik.unisi.ac.id>
- [24] F. Yudhistira, “JIM: Jurnal Ilmiah Multidisiplin Kerangka Kerja Business Continuity Plan Sebagai Acuan Mitigasi Gangguan Teknologi Informasi di Perusahaan Sektor Perminyakan,” 2023, [Online]. Available: <https://jurnal.alungcipta.com/index.php/JIM>
- [25] I. G. T. Isa, “Implementasi Pendekatan Kerangka Kerja NIST 800-34 dalam Perancangan Disaster Recovery Plan pada Sistem Informasi Akademik Universitas Muhammadiyah Sukabumi,” *Informatika Mulawarman : Jurnal Ilmiah Ilmu Komputer*, vol. 15, no. 2, p. 103, Sep. 2020, doi: 10.30872/jim.v15i2.3724.
- [26] D. F. Lumban Gaol, “The continuous deployment, Ecosystem and Empowerment: Excelling in the Digitalization Driven World,” *Procedia Comput Sci*, vol. 179, p. 4, 2021, doi: 10.1016/j.procs.2021.01.090.
- [27] A. H. Susilo, A. Wibowo, dan A. Setiawan, “Analisis Risiko Terhadap Business Continuity di PT.X,” *Jurnal Nama Jurnal*, vol. 10, no. 3, hlm. 45-55, Jul. 2024.
- [28] H. Handoko and E. Elly, “Perancangan Rencana Keberlangsungan Bisnis dalam Manajemen Risiko Layanan Teknologi Informasi,” *Jurnal Teknik Informatika dan Sistem Informasi*, vol. 9, no. 3, Jan. 2024, doi: 10.28932/jutisi.v9i3.6539.
- [29] Kusumasari et al., “Perancangan Business Continuity Planning sebagai Upaya Mitigasi Risiko di PT PLN (Persero) UID Jawa Tengah & D.I. Yogyakarta,” *Repositori UII*, 2022.
- [30] Y. M. Dora, N. Saefudin, I. W. Sakti, O. Y. Sari, A. Sudrajat, and C. S. Dewi, “STRATEGI BUSINESS CONTINUITY PLAN (BCP) UNTUK KETAHANAN UMKM DAN UKM DI MASA KRISIS,” vol. 4, no. 2, p. 2022.
- [31] Y. Muflihah and A. P. Subriadi, “A basic element of it business continuity plan: systematic review,” *Jurnal Informatika*, vol. 12, no. 1, p. 17, Jan. 2019, doi: 10.26555/jifo.v12i1.a8370.
- [32] A. H. Susilo, A. Wibowo, dan A. Setiawan, “Penerapan Business Continuity Plan / Disaster Recovery Plan (BCP/DRP) pada BUMN dalam Rangka Sustainability (Studi Kasus pada PT. X Wilayah Jakarta Raya),” *Jurnal Manajemen Risiko*, vol. 10, no. 2, hlm. 100-110, Mei 2024.
- [33] G. Gde, R. Supartha, and D. B. Widanarko, “EVALUASI MANAJEMEN SISTEM TANGGAP DARURAT DAN KONTINUITAS BISNIS PADA INDUSTRI KIMIA DI PT. X.”
- [34] A. M. Fikri, F. Fachrureza, N. Octaraisya, N. A. Agustyana, M. G. L. Putra, and D. N. Amalia, “Implementation of Business Continuity

- Planning Methodology in Making Business Continuity Planning Documents at PT. XYZ," *JBTI : Jurnal Bisnis : Teori dan Implementasi*, vol. 12, no. 1, pp. 50–62, Aug. 2021, doi: 10.18196/jbti.v12i1.10854.
- [35] B. Supradono, J. Teknik, and E. Fakultas Teknik, "MANAJEMEN RISIKO KEAMANAN INFORMASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE OCTAVE (OPERATIONALLY CRITICAL THREAT, ASSET, AND VULNERABILITY EVALUATION)." [Online]. Available: <http://jurnal.unimus.ac.id>
- [36] D. P. Waluya and N. Surantha, "DESIGN OF DISASTER RECOVERY PLAN BASED ON FRAMEWORK NIST 800-34: CASE STUDY AT PT XYZ OF INDONESIA."
- [37] R. Kriyantono and A. Ameliah, "Perencanaan Darurat Menghadapi Krisis pada Kementerian dan Lembaga Nonstruktural Pusat."
- [38] A. M. Fikri, F. Fachrureza, N. Octaraisya, N. A. Agustyana, M. G. L. Putra, and D. N. Amalia, "Implementation of Business Continuity Planning Methodology in Making Business Continuity Planning Documents at PT. XYZ," *JBTI : Jurnal Bisnis : Teori dan Implementasi*, vol. 12, no. 1, pp. 50–62, Aug. 2021, doi: 10.18196/jbti.v12i1.10854.

Lampiran

