

TESIS

**FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PROYEK BANGUNAN
GEDUNG DI LOMBOK NUSA TENGGARA BARAT**



Adryan Abdul Madjid

NPM : 235119531

PROGRAMSTUDIMAGISTER TEKNIKSIPIIL

DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL

UNIVERSITASATMAJAYAYOGYAKARTA

2025



FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PERSETUJUAN TESIS

Nama : Adryan Abdul Madjid
Nomor : 235119531
Mahasiswa
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi

Judul Tesis : Faktor Penyebab Kegagalan Proyek Bangunan Gedung Di
Lombok Nusa Tenggara Barat

Dosen Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

Prof.Ir.AY Harijanto Setiawan,M.Eng.,Ph.D.

13/08/2025



FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Adryan Abdul Madjid
Nomor : 235119531
Mahasiswa
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi

Judul Tesis : Faktor Penyebab Kegagalan Proyek Bangunan Gedung Di
Lombok Nusa Tenggara Barat

Dosen Penguji,

Tanggal

Tanda Tangan

1. Prof.Ir.AY Harijanto Setiawan,M.Eng.,Ph.D.

13/08/2025

2. Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM,

15/08/2025

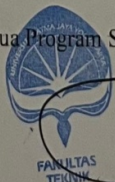
ASEAN Eng.

3. Prof.Ir.Yoyong Arfiadi, M.Eng.,Ph.D.

14/08/2025

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T., IPM, ASEAN Eng.

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PROYEK BANGUNAN GEDUNG DI LOMBOK NUSA TENGGARA BARAT

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiasi dari karya orang lain. Ide, dan hasil penelitian maupun kutipan, baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Agustus 2025

Yang member pernyataan



Adryan Abdul Madjid

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis faktor penyebab kegagalan proyek di Lombok Nusa Tenggara Barat. Metode yang digunakan adalah kuantitatif deskriptif dengan penyebaran kuesioner kepada 50 responden, terdiri dari staf-staf kontraktor dan konsultan. Data dianalisis menggunakan Analisis Ranking, Uji t Test Berpasangan, Uji beda persepsi Independent t test dan Mann Whitney.

Hasil penelitian menunjukkan lima faktor dominan utama yang sering terjadi dan sangat berpengaruh pada faktor penyebab kegagalan proyek, yaitu : Tenaga kerja yang kurang terampil, Kualitas pekerjaan yang rendah, Kesalahan dalam tahap perencanaan dan desain, Alat dalam proyek kurang memadai dan Keterlambatan pengadaan material. Uji t test berpasangan menunjukkan variabel 1-7 tidak ada perbedaan yang signifikan dan variabel 8 ada perbedaan yang signifikan. Sementara itu, tidak ada perbedaan persepsi signifikan antara kontraktor dan konsultan terkait tingkat kejadian dan pengaruh pada kegagalan proyek. Temuan ini menekankan perlunya pelatihan, komunikasi dan koordinasi yang lebih baik antar pelaku proyek.

Kata Kunci : Kegagalan Proyek, Faktor Penyebab, Analisis Statistik.

ABSTRACT

This study aims to identify and analyze the factors causing project failure in Lombok, West Nusa Tenggara. The method used was descriptive quantitative, with questionnaires distributed to 50 respondents, consisting of contractor staff and consultants. Data were analyzed using Ranking Analysis, Paired t-test, Independent t-test, and Mann-Whitney.

The results of the study showed five main factors that often occur and greatly influence the causes of project failure, namely: Unskilled labor, Low quality of work, Errors in the planning and design stages, Delays in material procurement and inadequate tools in the project. The paired t-test showed that variables 1-7 had no significant difference and variable 8 had a significant difference. Meanwhile, there was no significant difference in perception between contractors and consultants regarding the level of occurrence and influence on project failure. This finding emphasizes the need for better training, communication and coordination between project actors.

Keywords:*Project Failure, Causal Factors, Statistical Analysis.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia dan petunjuk-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Faktor Penyebab Kegagalan Proyek Bangunan Gedung Di Lombok Nusa Tenggara Barat” sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D., selaku Kepala Departemen Teknik Sipil, atas dukungan akademik selama proses studi.
2. Dr. Ir. Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T.,IPM,ASEAN Eng. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Program Magister.
3. Prof. Ir. AY Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing saya hingga tesis ini selesai dikerjakan.
4. Seluruh dosen di Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta, para Praktisi, yang telah memberikan ilmu dan wawasan yang sangat berharga dan bermanfaat selama masa perkuliahan.

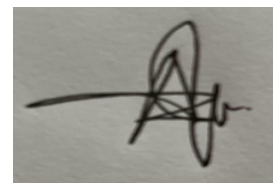
5. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang dengan caranya masing-masing terus ada bersama saya dalam menyelesaikan proses studi ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa, khususnya pada Jurusan Magister Teknik Sipil Konsentrasi Manajemen Konstruksi angkatan 2023, yang telah menjadi teman diskusi, berbagi pengalaman, dan bersama-sama menghadapi tantangan dalam menyelesaikan studi ini.
7. Seluruh pihak yang telah membantu dalam berbagai bentuk, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan karya ilmiah ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi bagi pengembangan penelitian di bidang keselamatan dan kesehatan kerja, khususnya dalam konteks proyek konstruksi di Indonesia.

Yogyakarta, 19 Juli 2025

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Adryan Abdul Madjid', written on a light-colored background.

Adryan Abdul Madjid

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	ii
PENGESAHAN TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
INTISARI.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.2 Perumusan masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Faktor penyebab kegagalan proyek	6
2.2 Upaya pencegahan kegagalan proyek.....	7
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	11
3.1 Desain Penelitian	11
3.2 Lokasi dan waktu penelitian	11
3.3 Populas dan sampel penelitian.....	12

3.4 Variabel penelitian.....	13
3.5 Pengumpulan data.....	15
3.6 Kuesioner penelitian.....	16
3.7 Analisis data.....	16
3.7.1 Tabulasi data	16
3.7.2 Uji validitas	17
3.7.3 Uji reliabilitas.....	17
3.7.4 Analisis ranking	17
3.7.5 Analisis hubungan tingkat kejadian dan tingkat pengaruh pada faktor penyebab kegagalan proyek.....	18
3.7.6 Uji normalitas.....	20
3.7.7 Uji paired sampel t test	21
3.8 Diagram alir penelitian	23
BAB IV PEMBAHASAN.....	24
4.1 Data responden	24
4.1.1 Pengalaman kerja.....	24
4.1.2 Jabatan di proyek.....	24
4.1.3 Pendidikan terakhir.....	25
4.2 Data hasil kuesioner.....	25
4.3 Analisis data.....	26
4.3.1 Uji validitas	26
4.3.2 Uji reliabilitas	27
4.3.3 Uji normalitas	28

4.3.4 Analisis ranking.....	31
4.3.5 Analisis hubungan tingkat kejadian dan tingkat pengaruh pada faktor penyebab kegagalan proyek.....	35
4.3.6 Uji perbandinganberpasangan pada tingkat kejadian dan tingkat pengaruh	40
4.3.7 Uji perbedaan persepsi antara kontraktor dan konsultan pada faktor penyebab kegagalan proyek.....	43
4.4 Pembahasan	45
4.4.1 Faktor penyebab dominan pada tingkat kejadian dan pengaruh.....	45
4.4.2 Analisis hubungan tingkat kejadian dan pengaruh pada faktor penyebab kegagalan proyek.....	46
4.4.3 Perbedaan persepsi kontraktor dan konsultan pada tingkat kejadian dan tingkat pengaruh	48
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	52
DATAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Faktor penyebab kegagalan proyek.....	13
Tabel 4.1 pengalaman kerja responden	24
Tabel 4.2 Jabatan di Proyek responden.....	24
Tabel 4.3 Pendidikan terakhir responden.....	25
Tabel 4.4 Hasil uji Validitas Tingkat Kejadian.....	26
Tabel 4.5 Hasil uji Validitas Tingkat Pengaruh	27
Tabel 4.6 Hasil uji Reliabilitas Tingkat Kejadian	28
Tabel 4.7 Hasil uji Reliabilitas Tingkat Pengaruh	28
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas Data pada Tingkat Kejadian dan Tingkat Pengaruh	29
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas Kontraktor dan konsultan pada Tingkat Kejadian ..	30
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas Kontraktor dan konsultan pada Tingkat Pengaruh	30
Tabel 4.11 Hasil Uji Ranking Tingkat Kejadian	31
Tabel 4.12 Hasil Uji Ranking Tingkat Pengaruh.....	33
Tabel 4.13 Faktor penyebab kuadran II	37
Tabel 4.14 Faktor penyebab kuadran III.....	38
Tabel 4.15 Faktor penyebab kuadran IV	39
Tabel 4.16 uji t sampel berpasangan pada tingkat kejadian dan tingkat pengaruh	41
Tabel 4.17 uji independen t test kontraktor dengan konsultan pada tingkat kejadian	44
Tabel 4.18 uji Mann Whitney kontraktor dan konsultan pada tingkat pengaruh	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Lombok Nusa Tenggara Barat	1
Gambar 3.1 Diagram Cartesius	19
Gambar 3.2 Bagan Alir Penelitian	22
Gambar 4.1 Diagram Cartesius	36