

**NIAT ADOPSI *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
PADA UMKM DI BALI**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

Made Indira Mahadewi

210326248

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2025

**NIAT ADOPSI *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT*
PADA UMKM DI BALI**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

Made Indira Mahadewi

210326248

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2025

PENGESAHAN

SKRIPSI

**NIAT ADOPSI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
PADA UMKM DI BALI**

Disusun Oleh

Made Indira Mahadewi

210326248

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing


Agatha Mayasari, S.E., M.Sc.

11 Juli 2025

Skripsi

**Niat Adopsi *Green Supply Chain Management*
pada UMKM di Bali**

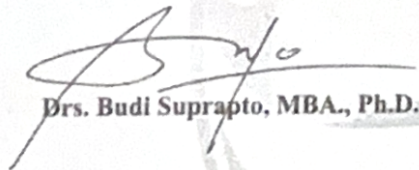
Disusun oleh:

Made Indira Mahadewi / 210326248

**Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji
pada tanggal 1 Juli 2025
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S1)
Program Studi Manajemen**

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Anggota Panitia Penguji


Oscar Chrismadian Noventa, SE., M.Sc.


Agatha Mayasari, SE., M.Sc.

Yogyakarta, 11 Juli 2025

**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Alma Jaya Yogyakarta**


Wenefrida Manestu Novandra Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D.

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

Niat Adopsi *Green Supply Chain Management*

Pada UMKM Di Bali

Merupakan hasil karya saya sendiri. Baik pernyataan, ide, maupun kutipan langsung dan tidak langsung yang bersumber dari tulisan ataupun ide orang lain. Telah saya nyatakan secara tertulis di skripsi ini di dalam daftar pustaka. Apabila kemudian hari saya terbukti bahwa saya melakukan plagiasi, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 23 Juni 2025

yang menyatakan,



Made Indira Mahadewi

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan judul “Niat adopsi *Green Supply Chain Management* pada UMKM di Bali”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa pencapaian ini tidak mungkin terwujud tanpa adanya doa, dukungan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya ingin mengungkapkan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan berkat dan rahmat serta karunianya dalam proses penulisan skripsi ini yang dapat berjalan dengan baik dan lancar, sehingga bisa menyelesaikan dengan tepat waktu.
2. Orang tua penulis, Bapak Dr. I Komang Arba Wirawan, S.Sn.,M.Si. dan Ibu Dr. Luh Gede Sri Artini, S.E.,M.Si., kedua kakak penulis, Gede Satya Dananjaya dan Komang Ayu Yuniari, serta seluruh keluarga besar dan lingkungan terdekat peneliti yang ikut serta memberikan doa, dukungan, serta semangat yang tiada henti, yang menjadi sumber kekuatan dan semangat peneliti dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

3. Ibu Agatha Mayasari, S.E., M.Sc., selaku dosen pembimbing Skripsi Manajemen Operasi, yang bersedia dengan sabar meluangkan waktu, tenaga, dan perhatian untuk membantu, membimbing, mendampingi, serta memberikan motivasi, masukan, dan arahan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Pemilik UMKM di Bali selaku responden yang telah bersedia untuk meluangkan waktunya dalam mengisi kuisisioner dalam penelitian ini.
5. Diri saya sendiri atas segala kepercayaan, ketekunan, dan usaha yang diberikan dalam menyusun skripsi ini, serta kemampuan untuk melewati banyak tekanan dan tantangan hingga tetap menyelesaikan tanggung jawab.
6. Sahabat penulis, Trisnia Ananda, Luna Sita, Putri Vidya, Jeanny Merilla, Indira Vidya, Tri Ananda, Devina Aishwarya, Utari Kusuma, dan masih banyak lagi yang selalu menemani baik sejak SD hingga masa perkuliahan sekarang dan memberikan banyak semangat untuk penyusunan skripsi ini.
7. I Ketut Bram Abimanyu dan keluarga yang senantiasa menemani dan membantu berbagai permasalahan yang ada termasuk dalam menyusun skripsi ini.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa, dukungan, serta bantuan yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, peneliti terbuka terhadap masukan dan saran yang membangun guna perbaikan di masa mendatang. Demikian yang dapat peneliti sampaikan. Sekali lagi, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-

besarnya atas segala doa, dukungan, serta bantuan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.

MOTTO

"Even a cold stone warms with time, so too may long perseverance transform struggle into understanding, and effort into achievement."

(Ishi no ue ni mo sannen, Japanese proverbs)



DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Batasan Masalah.....	6
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Sistematika Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	10
2.1.1 Definisi <i>Supply Chain Management</i> (SCM)	10
2.2 <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM)	12
2.2.1 Definisi <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM)	12
2.2.2 Dimensi <i>Green Supply Chain Management</i> (GSCM).....	14
2.2.3 Manfaat dan Tujuan GSCM	17
2.2.4 Dampak GSCM.....	18
2.2.5. Tantangan Implementasi GSCM pada UMKM	20
2.3 <i>Technology-Organization-Environment</i> (TOE) Framework.....	22

2.3.1	Definisi TOE <i>Framework</i>	22
2.3.2	Dimensi TOE <i>Framework</i>	24
2.4	Usaha Menengah Kecil Mikro (UMKM).....	27
2.5	Penelitian Terdahulu	29
2.6	Model Penelitian	35
2.7	Pengembangan Hipotesis	35
2.7.1	Pengaruh Teknologi terhadap Niat Adopsi GSCM.....	35
2.7.2	Pengaruh Organisasi terhadap Niat Adopsi GSCM.....	38
2.7.3	Pengaruh Lingkungan terhadap Niat Adopsi GSCM.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....		42
3.1	Desain Penelitian.....	42
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian	43
3.2.1	Populasi.....	43
3.2.2	Sampel.....	43
3.3	Sumber Data.....	44
3.3.1	Data Primer	44
3.3.2	Data Sekunder	45
3.4	Metode Pengambilan Sampel.....	45
3.5	Metode Pengumpulan Data	46
3.6	Definisi Variabel dan Instrumen Penelitian	47
3.6.1	Teknologi	47
3.6.2	Organisasi.....	48
3.6.3	Lingkungan	48
3.6.4	Niat Adopsi <i>Green Supply Chain Management</i>	49
3.7	Metode Analisis Data.....	52

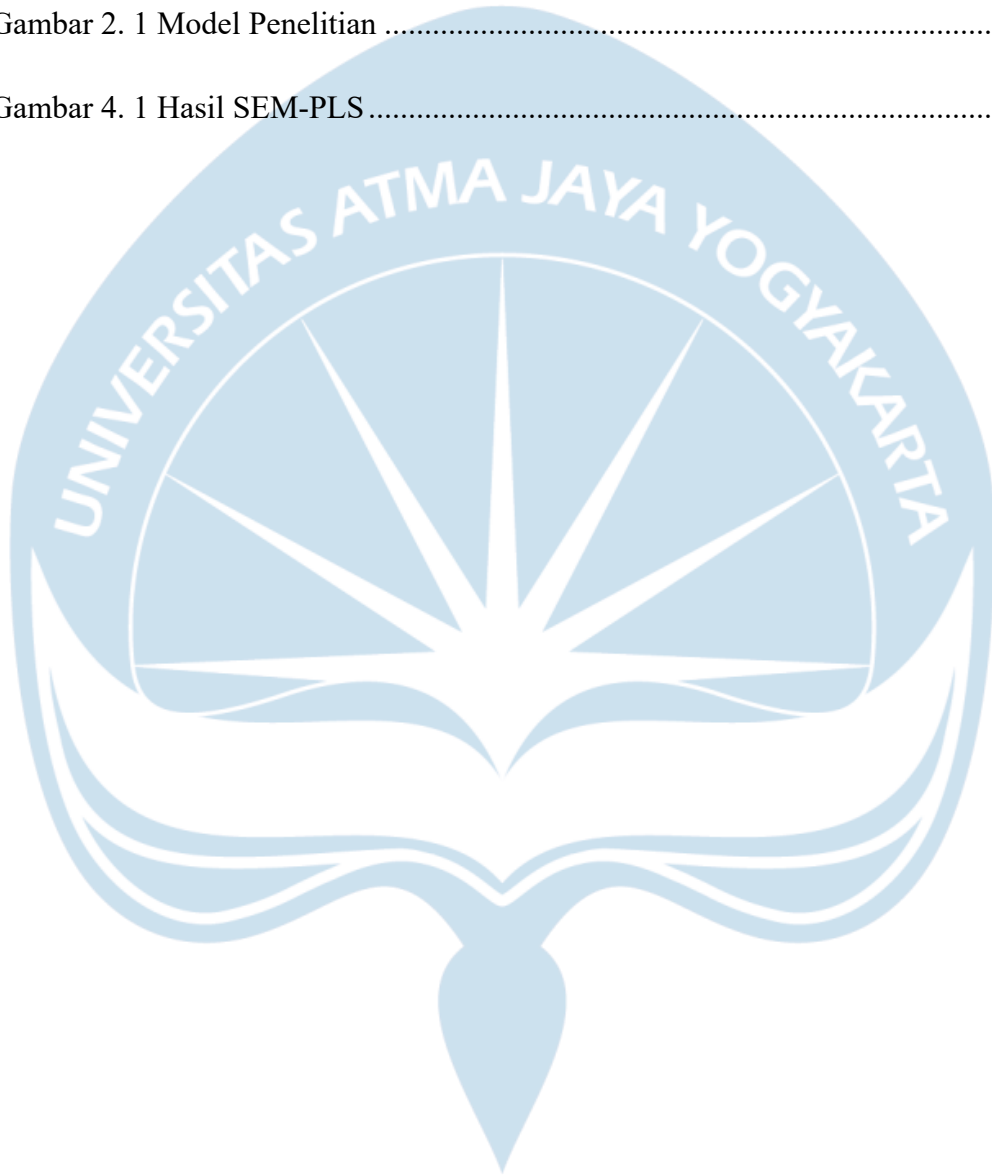
3.8	Pengujian Instrumen.....	54
3.8.1	Uji Validitas	54
3.8.2	Uji Reliabilitas	56
3.9	Uji Statistik Deskriptif dan Korelasi.....	57
3.10	Uji Kecocokan dan Relevansi Prediktif Model.....	57
3.11	Uji Hipotesis.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		59
4.1	Karakteristik Responden	59
4.2	Hasil Pengujian Instrumen	62
4.2.1	Hasil Uji Validitas Konvergen	62
4.2.2	Hasil Uji Validitas Diskriminan.....	64
4.2.3	Hasil Uji Reliabilitas	65
4.3	Hasil Statistik Deskriptif dan Korelasi.....	67
4.4	Hasil Uji Kecocokan dan Relevansi Prediktif Model	68
4.5	Hasil Uji Hipotesis	70
4.6	Pembahasan Hasil Uji Hipotesis	73
4.6.1	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis 1	73
4.6.2	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis 2	74
4.6.3	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis 3	75
BAB V PENUTUP.....		77
5.1	Kesimpulan	77
5.2	Implikasi Praktis untuk UMKM.....	78
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	80
5.4	Saran Penelitian Selanjutnya.....	81

DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN II	103
LAMPIRAN III.....	118



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	35
Gambar 4. 1 Hasil SEM-PLS	72



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Klasifikasi UMKM	28
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden.....	60
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Konvergen.....	63
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Diskriminan.....	65
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif dan Korelasi	67
Tabel 4. 6 Hasil Uji Kecocokan dan Relevansi Prediktif Model	69
Tabel 4. 7 Hasil Uji Hipotesis	71

NIAT ADOPSI *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* PADA UMKM DI BALI

Disusun oleh:

Made Indira Mahadewi

NPM: 210326248

Pembimbing

Agatha Mayasari, S.E., M.Sc

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis niat adopsi *Green Supply Chain Management* (GSCM) pada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Bali dengan menggunakan *Technology, Organization, Environment* (TOE) *framework*. Tiga dimensi utama yang dianalisis meliputi: teknologi (biaya, keunggulan relatif, kompatibilitas, kompleksitas, dan observabilitas), organisasi (kualitas sumber daya manusia dan dukungan manajemen puncak), serta lingkungan (ketidakpastian lingkungan, dukungan pemerintah, tekanan regulasi, dan tekanan pelanggan). Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik analisis *Structural Equation Modeling Partial Least Squares* (SEM-PLS). Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner kepada 200 pemilik UMKM di Provinsi Bali yang telah beroperasi lebih dari satu tahun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa hanya teknologi yang berpengaruh signifikan terhadap niat adopsi GSCM, sementara organisasi dan lingkungan tidak menunjukkan pengaruh yang signifikan. Temuan ini menegaskan bahwa pertimbangan praktis seperti kemudahan, manfaat, dan keterlihatan hasil adopsi lebih mendorong niat UMKM untuk mengadopsi GSCM dibandingkan kesiapan internal atau tekanan lingkungan. Penelitian ini memberikan implikasi bagi pemerintah dan pelaku UMKM untuk fokus pada peningkatan akses teknologi ramah lingkungan yang sesuai dengan karakteristik UMKM.

Kata kunci: *Green Supply Chain Management*, *TOE Framework*, UMKM, Niat Adopsi,