

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pemaparan dan hasil yang sudah diperoleh dalam penghitungan *demand forecasting* dan perencanaan *Heuristic Aggregate Planning* disimpulkan hasilnya sebagai berikut.

Tabel 5. 1 Hasil Demand Forecasting Mini Birthday Cake

Metode	Hasil Demand Forecasting					MAPE (%)
	m=1	m=2	m=3	m=4	m=5	
<i>Double Moving Average</i> n=2	6	3	0	-3	-6	40,93
<i>Double Moving Average</i> n=5	10	9	9	9	9	31,47
<i>Double Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,1$	11	11	11	11	11	26,20

Berdasarkan Tabel 5.1 dapat diketahui bahwa metode *Double Exponential Smoothing* dengan nilai $\alpha = 0,1$ dapat memberikan hasil yang paling akurat dengan dibuktikan nilai MAPE terkecil sebesar 26,20%. Oleh karena itu, penulis menyarankan agar penghitungan *demand forecasting* pada produk *Mini Birthday Cake* dilakukan dengan menggunakan *Double Exponential Smoothing* $\alpha = 0,1$.

Tabel 5. 2 Hasil Demand Forecasting Mille Crepes

Metode	Hasil Demand Forecasting					MAPE (%)
	m=1	m=2	m=3	m=4	m=5	
<i>Double Moving Average</i> n= 2	36	44	53	61	70	56,39
<i>Double Moving Average</i> n= 5	19	19	18	18	18	39,81
<i>Double Exponential Smoothing</i> $\alpha = 0,1$	20	20	20	20	20	37,13

Berdasarkan Tabel 5.2 dapat disimpulkan bahwa penghitungan *demand forecasting* untuk produk *Mille Crepes* paling akurat menggunakan metode *Double Exponential Smoothing* $\alpha = 0,1$ dengan nilai MAPE terkecil sebesar 37,13%. Dengan hasil ini, penulis menyarankan agar penghitungan *demand forecasting* untuk produk *Mille Crepes* nantinya dapat menggunakan *Double Exponential Smoothing* $\alpha = 0,1$.

Setelah itu, perencanaan *Heuristic Aggregate Planning* juga dilakukan dalam penelitian ini yang memberikan hasil seperti yang ditunjukkan pada Tabel 5.3.

Tabel 5. 3 Hasil Workforce Control Strategy dan Overtime Control Strategy

Produk	Total Biaya Workforce Control Strategy	Total Biaya Overtime Control Strategy
Mini Birthday Cake	Rp 945.000	Rp 945.000
Mille Crepes	Rp 945.000	Rp 945.000

Berdasarkan Tabel 5.3 didapatkan hasilnya bahwa kedua metode *Workforce Control Strategy* dan *Overtime Control Strategy* memiliki hasil yang sama dengan total biaya sebesar Rp 945.000. Sehingga, kedua metode tersebut

dapat diaplikasikan di Cheesecake Stori. Dapat diterapkannya *Workforce Control Strategy* di Cheesecake Stori didasarkan pada tingkat produksi yang dilakukan dengan jumlah tenaga kerja sebanyak 3 orang masih dapat memenuhi permintaan. Keputusan *Overtime Control Strategy* di Cheesecake Stori dapat diterapkan saat jumlah permintaan tidak melebihi *production level* terendah dimana pada produk Mini Birthday Cake sebanyak 11 pcs dan pada Mille Crepes sebanyak 20 pcs. Jumlah permintaan harus di bawah atau sama dengan nilai *production level* dikarenakan menjadi ukuran untuk menentukan kemampuan produksi Cheesecake Stori tanpa memerlukan jam lembur. Oleh karena itu, kedua metode ini dapat diterapkan Cheesecake Stori sesuai dengan kondisi dan permasalahan yang dihadapi.

5.2 Saran

Pada bagian ini penulis akan memberikan saran pada untuk penelitian selanjutnya. Saran yang diberikan penulis yaitu:

1. Penelitian selanjutnya dapat melakukan penghitungan *demand forecasting* pada jenis produk lainnya di Cheesecake Stori agar hasil *demand forecasting* pada produk-produk di Cheesecake Stori lebih lengkap.
2. Penelitian selanjutnya dapat menambahkan alternatif metode *demand forecasting* sehingga dapat menambahkan variasi metode dan sebagai pembanding manakah metode yang paling baik diterapkan pada toko *bakery*.

3. Penelitian selanjutnya dapat memilih objek toko *bakery* yang berbeda dengan lokasi yang sama sehingga dapat mengetahui bagaimana hasil *demand forecasting* pada toko *bakery* yang lain.
4. Penelitian selanjutnya dapat melakukan *Heuristic Aggregate Planning* dengan metode lainnya sehingga lebih variatif.



DAFTAR PUSTAKA

- Anindita, S., dan Yotenka, R. (2024). INTEGRATED FORECASTING AND AGGREGATE PLANNING FOR PRODUCTION OPTIMIZATION: A COMPARATIVE ANALYSIS OF OVERTIME AND SUBCONTRACTING CONTROLS. *Barekeng*, 18(4), 2263–2272. <https://doi.org/10.30598/barekengvol18iss4pp2263-2272>
- Aydin, N. S., & Tirkolae, E. B. (2022). A systematic review of aggregate production planning literature with an outlook for sustainability and circularity. *Environment, Development and Sustainability*. <https://doi.org/10.1007/s10668-022-02304-8>
- Badan Pusat Statistik “Laju Pertumbuhan PDB Seri 2010 (Persen), 2024” diakses dari [Seri 2010] Laju Pertumbuhan PDB Seri 2010 - Tabel Statistik - Badan Pusat Statistik Indonesia pada tanggal 4 Mei 2025.
- Cheraghalikhani, A., Khoshalhan, F., & Mokhtari, H. (2019). Aggregate production planning: A literature review and future research directions. In *International Journal of Industrial Engineering Computations* (Vol. 10, Issue 2, pp. 309–330). Growing Science. <https://doi.org/10.5267/j.ijiec.2018.6.002>
- Chicco, D., Warrens, M. J., dan Jurman, G. (2021). The coefficient of determination R-squared is more informative than SMAPE, MAE, MAPE, MSE and RMSE in regression analysis evaluation. *PeerJ Computer Science*, 7, 1–24. <https://doi.org/10.7717/PEERJ-CS.623>
- Christofer. (2021). Information On Pharmacy Inventory Management With Forecasting Method (Double Moving Average & Double Exponential Smoothing). *Bit-Tech*, 4(1). <http://jurnal.kdi.or.id/index.php/bt>
- De Myttenaere, A., Golden, B., le Grand, B., dan Rossi, F. (2016). Mean Absolute Percentage Error for regression models. *Neurocomputing*, 192, 38–48. <https://doi.org/10.1016/j.neucom.2015.12.114>

- Dewi, S. K., Utama, D. M., dan Rohman, R. N. (2021). Minimize waste on production process using lean concept. *Journal of Physics: Conference Series*, 1764(1). <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1764/1/012201>
- Dewi, N. I., Riani, L. P., dan Artikel, I. (2024). *Simposium Manajemen dan Bisnis III Program Studi Manajemen-FEB UNP Kediri ANALISIS FORECASTING DEMAND TERHADAP PENJUALAN ROTI TAWAR (STUDI KASUS DI TOKO ROTI SMART BAKERY)* (Vol. 3).
- Eni, Y., & Bachtiar Simamora, and H. (2022). AGGREGATE PLANNING USING OVERTIME AND ADDING NUMBER OF EMPLOYEES TO MEET THE CONVECTION INDUSTRY'S DEMAND. In *Bus. Excellence* (Vol. 5, Issue 1).
- Fauzan, A.M., (2025) "Kemenperin: Industri Makanan dan Minuman Diminati Investor", Antara, 15 Januari 2025 diakses dari [Kemenperin: Industri makanan dan minuman diminati investor - ANTARA News](#) pada tanggal 4 Mei 2025.
- Febrian, D., Idrus, S. I. al, dan Nainggolan, D. A. J. (2020). The Comparison of Double Moving Average and Double Exponential Smoothing Methods in Forecasting the Number of Foreign Tourists Coming to North Sumatera. *Journal of Physics: Conference Series*, 1462(1). <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1462/1/012046>
- Heizer, J., Render, B., Munson, C. (2023-06-14). *Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management*, Global Edition, 14th Edition. [VitalSource Bookshelf version]. Retrieved from vbk://9781292444895
- Hudiyanti, C. V., Bachtiar, F. A., dan Setiawan, B. D. (2019). *Perbandingan Double Moving Average dan Double Exponential Smoothing untuk Peramalan Jumlah Kedatangan Wisatawan Mancanegara di Bandara Ngurah Rai* (Vol. 3, Issue 3). <http://j-ptiik.ub.ac.id>
- Idrees, S. M., Alam, M. A., Agarwal, P., dan Ansari, L. (2019). Effective Predictive Analytics and Modeling Based on Historical Data. *Communications in Computer and Information Science*, 1046, 552–564. https://doi.org/10.1007/978-981-13-9942-8_52

- Ikhlas, A., Kustati, M., dan Sepriyanti, N. (2023). *Masalah Penelitian/ Research Problem; Pengertian Dan Sumber Masalah, Pertimbangan, Kriteria Pemilihan Masalah, Perumusan Dan Pembatasan Masalah, Landasan Teori*.
- Johnstone, L. (2020). A systematic analysis of environmental management systems in SMEs: Possible research directions from a management accounting and control stance. *Journal of Cleaner Production*, 244. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118802>
- Kementerian Perindustrian (2019) “Industri Makanan dan Minuman Jadi Sektor Kampiun” diakses dari [Kemenperin: Industri Makanan dan Minuman Jadi Sektor Kampiun](#) pada tanggal 4 Mei 2025.
- Kementerian Perindustrian (2023), *Laporan Informasi Industri Tahun 2023*, Pusat Data dan Informasi.
- Khairina, D. M., Khairunnisa, R., Hatta, H. R., dan Maharani, S. (2021). Comparison of the trend moment and double moving average methods for forecasting the number of dengue hemorrhagic fever patients. *Bulletin of Electrical Engineering and Informatics*, 10(2), 978–987. <https://doi.org/10.11591/eei.v10i2.2711>
- Kontopoulou, V. I., Panagopoulos, A. D., Kakkos, I., dan Matsopoulos, G. K. (2023). A Review of ARIMA vs. Machine Learning Approaches for Time Series Forecasting in Data Driven Networks. In *Future Internet* (Vol. 15, Issue 8). Multidisciplinary Digital Publishing Institute (MDPI). <https://doi.org/10.3390/fi15080255>
- Khusnul Khotimah, B., Setiani, S., Wulandari, A. Y. R., dan Anamisa, D. R. (2024). The Comparison of Performance Double Exponential Smoothing and Double Moving Average Methods in Seasonal Meat Stock Demand. *Kinetik: Game Technology, Information System, Computer Network, Computing, Electronics, and Control*. <https://doi.org/10.22219/kinetik.v9i4.1934>
- Machado, M. C., Vivaldini, M., dan de Oliveira, O. J. (2020). Production and supply-chain as the basis for SMEs’ environmental management development: A

- systematic literature review. In *Journal of Cleaner Production* (Vol. 273). Elsevier Ltd. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123141>
- Magdalena, R. (2020). Analysis of the Aggregate Heuristic Planning for Planning and Controlling the Amount of Production to Minimize Costs. *Operations Research: International Conference Series*, 1(1), 1–12. <https://doi.org/10.47194/orics.v1i1.18>
- Mutia, Ibrahim Iskandar, dan Sunilfa Maharani Tanjung. (2024). Double Moving Average and Double Exponential Smoothing Method in Sales Forecasting. *Journal of Computers and Digital Business*, 3(3), 112–120. <https://doi.org/10.56427/jcbd.v3i3.599>
- Noegraheni, E., dan Nuradli, H. (2016). Aggregate Planning to Minimize Cost of Production in Manufacturing Company. *Binus Business Review*, 7(1), 39. <https://doi.org/10.21512/bbr.v7i1.1448>
- Petropoulos, F., Apiletti, D., Assimakopoulos, V., Babai, M. Z., Barrow, D. K., ben Taieb, S., Bergmeir, C., Bessa, R. J., Bijak, J., Boylan, J. E., Browell, J., Carnevale, C., Castle, J. L., Cirillo, P., Clements, M. P., Cordeiro, C., Cyrino Oliveira, F. L., de Baets, S., Dokumentov, A., ... Ziel, F. (2022). Forecasting: theory and practice. In *International Journal of Forecasting* (Vol. 38, Issue 3, pp. 705–871). Elsevier B.V. <https://doi.org/10.1016/j.ijforecast.2021.11.001>
- PT. Bahtera Adi Jaya “Pertumbuhan Pasar Roti dan Kue di Indonesia Hingga 2026” diakses dari [Pertumbuhan Pasar Roti dan Kue di Indonesia Hingga 2026 - Bahtera Adi Jaya](#) pada tanggal 5 Mei 2025.
- Ridha, M. B. (2015). The Role of Heuristic Methods as a Decision-Making Tool in Aggregate Production Planning. *International Journal of Business Administration*, 6(2). <https://doi.org/10.5430/ijba.v6n2p68>
- Segovia-Aguas, J., Jiménez, S., dan Jonsson, A. (2021). *Generalized Planning as Heuristic Search*. www.aaai.org
- Shawafira Nasha, K., dan Syarif Hidayat, K. (2024). Nunung Nurhasanah, NN. 2024. Planning Daily Bread Production Using Forecasting Method and Heuristic

- Aggregate Method on CV. Delia Bakery. *Jurnal Teknik Industri*, 14(1), 17–34.
<https://doi.org/10.25105/jti.v14i1.19855>
- Shah, D., dan Thaker, M. (2024). A Review of Time Series Forecasting Methods Article in INTERNATIONAL JOURNAL OF RESEARCH AND ANALYTICAL REVIEWS · April 2024 A Review of Time Series Forecasting Methods. *IJRAR24B1376 International Journal of Research and Analytical Reviews*, 749.
<https://doi.org/10.1729/Journal.38816>
- Sinaga, H. D. E., dan Irawati, N. (2018). *PERBANDINGAN DOUBLE MOVING AVERAGE DENGAN DOUBLE EXPONENTIAL SMOOTHING PADA PERAMALAN BAHAN MEDIS HABIS PAKAI*.
<http://jurnal.stmikroyal.ac.id/index.php/jurteks>
- Torres, J. F., Hadjout, D., Sebaa, A., Martínez-Álvarez, F., dan Troncoso, A. (2021). Deep Learning for Time Series Forecasting: A Survey. In *Big Data* (Vol. 9, Issue 1, pp. 3–21). Mary Ann Liebert Inc. <https://doi.org/10.1089/big.2020.0159>
- Wajdi, F., Seplyana, D., Rumahlewang, E., Nour Halisa, N., Rusmalinda, S., Kristiana, R., Fathun Niam, M., Wahyuning Purwanti, E., Melinasari, S., dan Kusumaningrum, R. (2024). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF*.
www.freepik.com
- Weerakody, P. B., Wong, K. W., Wang, G., dan Ela, W. (2021). A review of irregular time series data handling with gated recurrent neural networks. *Neurocomputing*, 441, 161–178. <https://doi.org/10.1016/j.neucom.2021.02.046>

LAMPIRAN

Lampiran 1. Penghitungan *Demand Forecasting* dengan *Double Moving Average* n=2 pada *Mini Birthday Cake*

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	8						
2	10	9					
3	14	12	10,5	13,5	3		
4	12	13	12,5	13,5	1	17	37,50
5	10	11	12	10	-2	15	45,00
6	11	10,5	10,75	10,25	-0,5	8	27,27
7	10	10,5	10,5	10,5	0	10	2,50
8	9	9,5	10	9	-1	11	16,67
9	15	12	10,75	13,25	2,5	8	46,67
10	11	13	12,5	13,5	1	16	43,18
11	11	11	12	10	-2	15	31,82
12	7	9	10	8	-2	8	14,29
13	13	10	9,5	10,5	1	6	53,85
14	10	11,5	10,75	12,25	1,5	12	15,00
15	14	12	11,75	12,25	0,5	14	1,79
16	13	13,5	12,75	14,25	1,5	13	1,92
17	6	9,5	11,5	7,5	-4	16	162,50
18	7	6,5	8	5	-3	4	50,00
19	12	9,5	8	11	3	2	83,33
20	10	11	10,25	11,75	1,5	14	40,00
21	15	12,5	11,75	13,25	1,5	13	11,67
22	13	14	13,25	14,75	1,5	15	13,46
23	11	12	13	11	-2	16	47,73

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
24	11	11	11,5	10,5	-1	9	18,18
25	17	14	12,5	15,5	3	10	44,12
26	12	14,5	14,25	14,75	0,5	19	54,17
27	12	12	13,25	10,75	-2,5	15	27,08
28	17	14,5	13,25	15,75	2,5	8	51,47
29	17	17	15,75	18,25	2,5	18	7,35
30	12	14,5	15,75	13,25	-2,5	21	72,92
31	12	12	13,25	10,75	-2,5	11	10,42
32	14	13	12,5	13,5	1	8	41,07
33	14	14	13,5	14,5	1	15	3,57
34	12	13	13,5	12,5	-1	16	29,17
35	15	13,5	13,25	13,75	0,5	12	23,33
36	14	14,5	14	15	1	14	1,79
37	13	13,5	14	13	-1	16	23,08
38	16	14,5	14	15	1	12	25,00
39	15	15,5	15	16	1	16	6,67
40	7	11	13,25	8,75	-4,5	17	142,86
41	17	12	11,5	12,5	1	4	75,00
42	13	15	13,5	16,5	3	14	3,85
43	13	13	14	12	-2	20	50,00
44	14	13,5	13,25	13,75	0,5	10	28,57
45	13	13,5	13,5	13,5	0	14	9,62
46	13	13	13,35	12,75	-0,5	14	3,85
47	12	12,5	12,75	12,25	-0,5	12	2,08
48	13	12,5	12,5	12,5	0	12	9,62

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
49	18	15,5	14	17	3	13	30,56
50	15	16,5	16	17	1	20	33,33
51	11	13	14,75	11,25	-3,5	18	63,64
52	18	14,5	13,75	15,25	1,5	8	56,94
53	10	14	14,25	13,75	-0,5	17	67,50
54	9	9,5	11,75	7,25	-4,5	13	47,22
55	8	8,5	9	8	-1	3	65,63
56	6	7	7,75	6,25	-1,5	7	16,67
57	6	6	6,5	5,5	-1	5	20,83
58	5	5,5	5,75	5,25	-0,5	5	10,00
59	9	7	6,25	7,75	1,5	5	47,22
60	16	12,5	9,75	15,25	5,5	9	42,19
61	17	16,5	14,5	18,5	4	21	22,06
62	13	15	15,75	14,25	-1,5	23	73,08
63	17	15	15	15	0	13	25,00
64	9	13	14	12	-2	15	66,67
65	8	8,5	10,75	6,25	-4,5	10	25,00
66	10	9	8,75	9,25	0,5	2	82,50
67	16	13	11	15	4	10	39,06
68	14	15	14	16	2	19	35,71
69	6	10	12,5	7,5	-5	18	200,00
70	12	9	9,5	8,5	-1	3	79,17
71	13	12,5	10,75	14,25	3,5	8	42,31
72	9	11	11,75	10,25	-1,5	18	97,22
73	8	8,5	9,75	7,25	-2,5	9	9,38

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
74	10	9	8,75	9,25	0,5	5	52,50
75	11	10,5	9,75	11,25	1,5	10	11,36
76	11	11	10,75	11,25	0,5	13	15,91
77	19	15	13	17	4	12	38,16
78	16	17,5	16,25	18,75	2,5	21	31,25
79	11	13,5	15,5	11,5	-4	21	93,18
80	14	12,5	13	12	-1	8	46,43
81	9	11,5	12	11	-1	11	22,22
82	13	11	11,25	10,75	-0,5	10	23,08
83	6	9,5	10,25	8,75	-1,5	10	70,83
84	8	7	8,25	5,75	-2,5	7	9,38
85	15	11,5	9,25	13,75	4,5	3	78,33
86	12	13,5	12,5	14,5	2	18	52,08
87	9	10,5	12	9	-3	17	83,33
88					m=1	6	
89					m=2	3	
90					m=3	0	
91					m=4	-3	
92					m=5	-6	
MAPE							40,93

**Lampiran 2. Penghitungan *Demand Forecasting* dengan *Double Moving Average*
n=5 pada *Mini Birthday Cake***

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	8						
2	10						
3	14						
4	12						
5	10	10,8					
6	11	11,4					
7	10	11,4					
8	9	10,4					
9	15	11	11	11	0		
10	11	11,2	11,08	11,32	0,06	11	0,00
11	11	11,2	11,04	11,36	0,08	11	3,45
12	7	10,6	10,88	10,32	-0,14	11	63,43
13	13	11,4	11,08	11,72	0,16	10	21,69
14	10	10,4	10,96	9,84	-0,28	12	18,80
15	14	11	10,92	11,08	0,04	10	31,71
16	13	11,4	10,96	11,84	0,22	11	14,46
17	6	11,2	11,08	11,32	0,06	12	101,00
18	7	10	10,8	9,2	-0,4	11	62,57
19	12	10,4	10,8	10	-0,2	9	26,67
20	10	9,6	10,52	8,68	-0,46	10	2,00
21	15	10	10,24	9,76	-0,12	8	45,20
22	13	11,4	10,28	12,52	0,56	10	25,85
23	11	12,2	10,72	13,68	0,74	13	18,91
24	11	12	11,04	12,96	0,48	14	31,09

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
25	17	13,4	11,8	15	0,8	12	20,94
26	12	12,8	12,36	13,24	0,22	16	31,67
27	12	12,6	12,6	12,6	0,00	13	12,17
28	17	13,8	12,92	14,68	0,44	13	25,88
29	17	15	13,52	16,48	0,74	15	11,06
30	12	14	13,64	14,36	0,18	17	43,50
31	12	14	13,88	14,12	0,06	15	21,17
32	14	14,4	14,24	14,56	0,08	14	1,29
33	14	13,8	14,24	13,36	-0,22	15	4,57
34	12	12,8	13,8	11,8	-0,5	13	9,50
35	15	13,4	13,68	13,12	-0,14	11	24,67
36	14	13,8	13,64	13,96	0,08	13	7,29
37	13	13,6	13,48	13,72	0,06	14	8,00
38	16	14	13,52	14,48	0,24	14	13,88
39	15	14,6	13,88	15,32	0,36	15	1,87
40	7	13	13,8	12,2	-0,4	16	124,00
41	17	13,6	13,76	13,44	-0,08	12	30,59
42	13	13,6	13,76	13,44	-0,08	13	2,77
43	13	13	13,56	12,44	-0,28	13	2,77
44	14	12,8	13,2	12,4	-0,2	12	13,14
45	13	14	13,4	14,6	0,3	12	6,15
46	13	13,2	13,32	13,08	-0,06	15	14,62
47	12	13	13,2	12,8	-0,1	13	8,50
48	13	13	13,2	12,8	-0,1	13	2,31
49	18	13,8	13,4	14,2	0,2	13	29,44

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
50	15	14,2	13,44	14,96	0,38	14	4,00
51	11	13,8	13,56	14,04	0,12	15	39,45
52	18	15	13,96	16,04	0,52	14	21,33
53	10	14,4	14,24	14,56	0,08	17	65,60
54	9	12,6	14	11,2	-0,7	15	62,67
55	8	11,2	13,4	9	-1,1	11	31,25
56	6	10,2	12,68	7,72	-1,24	8	31,67
57	6	7,8	11,24	4,36	-1,72	6	8,00
58	5	6,8	9,72	3,88	-1,46	3	47,20
59	9	6,8	8,56	5,04	-0,88	2	73,11
60	16	8,4	8	8,8	0,2	4	74,00
61	17	10,6	8,08	13,12	1,26	9	47,06
62	13	12	8,92	15,08	1,54	14	10,62
63	17	14,4	10,44	18,36	1,98	17	2,24
64	9	14,4	11,96	16,84	1,22	20	126,00
65	8	12,8	12,84	12,76	-0,02	18	125,75
66	10	11,4	13	9,8	-0,8	13	27,40
67	16	10,8	13	11	-0,5	9	43,75
68	14	11,4	12,4	10,4	-0,5	11	25,00
69	6	10,8	11,68	9,92	-0,44	10	65,00
70	12	11,6	11,44	11,76	0,08	9	21,00
71	13	12,2	11,6	12,8	0,3	12	8,92
72	9	10,8	11,36	10,24	-0,28	13	45,56
73	8	9,6	11	8,2	-0,7	10	24,50
74	10	10,4	10,92	9,88	-0,26	8	25,00

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
75	11	10,2	10,64	9,76	-0,22	10	12,55
76	11	9,8	10,16	9,44	-0,18	10	13,27
77	19	11,8	10,36	13,24	0,72	9	51,26
78	16	13,4	11,12	15,68	1,14	14	12,75
79	11	13,6	11,76	15,44	0,92	17	52,91
80	14	14,2	12,56	15,84	0,82	16	16,86
81	9	13,8	13,36	14,24	0,22	17	85,11
82	13	12,6	13,52	11,68	-0,46	14	11,23
83	6	10,6	12,96	8,24	-1,18	11	87,00
84	8	10	12,24	7,76	-1,12	7	11,75
85	15	10,2	11,44	8,96	-0,62	7	55,73
86	12	10,8	10,84	10,76	-0,02	8	30,50
87	9	10	10,32	9,68	-0,16	11	19,33
88						10	
89						9	
90						9	
91						9	
92						9	
MAPE							31,47

**Lampiran 3. Penghitungan *Demand Forecasting* dengan *Double Moving Average*
n=2 pada *Mille Crepes***

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	16						
2	34	25					
3	25	29,5	27,25	31,75	4,5		
4	36	30,5	30	31	1	36	0,69
5	36	36	33,25	38,75	5,5	32	11,11
6	12	24	30	18	-12	44	268,75
7	10	11	17,5	4,5	-13	6	40,00
8	16	13	12	14	2	-9	153,13
9	11	13,5	13,25	13,75	0,5	16	45,45
10	16	13,5	13,5	13,5	0	14	10,94
11	15	15,5	14,5	16,5	2	14	10,00
12	10	12,5	14	11	-3	19	85,00
13	30	20	16,25	23,75	7,5	8	73,33
14	31	30,5	25,25	35,75	10,5	31	0,81
15	17	24	27,25	20,75	-6,5	46	172,06
16	13	15	19,5	10,5	-9	14	9,62
17	38	25,5	20,25	30,75	10,5	2	96,05
18	22	30	27,75	32,25	4,5	41	87,50
19	26	24	27	21	-6	37	41,35
20	34	30	27	33	6	15	55,88
21	30	32	31	33	2	39	30,00
22	30	30	31	29	-2	35	16,67
23	41	35,5	32,75	38,25	5,5	27	34,15
24	19	30	32,75	27,25	-5,5	44	130,26

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
25	24	21,5	25,75	17,25	-8,5	22	9,38
26	35	29,5	25,5	33,5	8	9	75,00
27	32	33,5	31,5	35,5	4	42	29,69
28	20	31	32,25	29,75	-2,5	40	31,67
29	27	28,5	29,75	27,25	-2,5	27	0,93
30	17	22	25,25	18,75	-6,5	25	45,59
31	29	23	22,5	23,5	1	12	57,76
32	17	23	23	23	0	25	44,12
33	28	22,5	22,75	22,25	-0,5	23	17,86
34	24	26	24,25	27,75	3,5	22	9,38
35	29	26,5	26,25	26,75	0,5	31	7,76
36	14	21,5	24	19	-5	27	94,64
37	16	15	18,25	11,75	-6,5	14	12,50
38	45	30,5	22,75	38,25	15,5	5	88,33
39	16	30,5	30,5	30,5	0	54	235,94
40	16	16	23,25	8,75	-14,5	31	90,63
41	20	18	17	19	2	-6	128,75
42	25	22,5	20,25	24,75	4,5	21	16,00
43	24	24,5	23,5	25,5	2	29	21,88
44	18	21	22,75	19,25	-3,5	28	52,78
45	25	21,5	21,25	21,75	0,5	16	37,00
46	35	30	25,75	34,25	8,5	22	36,43
47	17	26	28	24	-4	43	151,47
48	22	19,5	22,75	16,25	-6,5	20	9,09
49	11	16,5	18	15	-3	10	11,36

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
50	31	21	18,75	23,25	4,5	12	61,29
51	17	24	22,5	25,5	3	28	63,24
52	34	25,5	24,75	26,25	1,5	29	16,18
53	20	27	26,25	27,75	1,5	28	38,75
54	39	29,5	28,25	30,75	2,5	29	25,00
55	28	33,5	31,5	35,5	4	33	18,75
56	26	27	30,25	23,75	-6,5	40	51,92
57	11	18,5	22,75	14,25	-8,5	17	56,82
58	23	17	17,75	16,25	-1,5	6	75,00
59	41	32	24,5	39,5	15	15	64,02
60	36	38,5	35,25	41,75	6,5	55	51,39
61	12	24	31,25	16,75	-14,5	48	302,08
62	20	16	20	12	-8	2	88,75
63	25	22,5	19,25	25,75	6,5	4	84,00
64	20	22,5	22,5	22,5	0	32	61,25
65	20	20	21,25	18,75	-2,5	23	12,50
66	17	18,5	19,25	17,75	-1,5	16	4,41
67	15	16	17,25	14,75	-2,5	16	8,33
68	18	16,5	16,25	16,75	0,5	12	31,94
69	21	19,5	18	21	3	17	17,86
70	17	19	19,25	18,75	-0,5	24	41,18
71	31	24	21,5	26,5	5	18	41,13
72	17	24	24	24	0	32	85,29
73	21	19	21,5	16,5	-5	24	14,29
74	15	18	18,5	17,5	-1	12	23,33

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
75	14	14,5	16,25	12,75	-3,5	17	17,86
76	32	23	18,75	27,75	8,5	9	71,09
77					m=1	36	
78					m=2	44	
79					m=3	53	
80					m=4	61	
81					m=5	70	
MAPE							56,39

**Lampiran 4. Penghitungan *Demand Forecasting* dengan *Double Moving Average*
n=5 pada *Mille Crepes***

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	16						
2	34						
3	25						
4	36						
5	36	29,4					
6	12	28,6					
7	10	23,8					
8	16	22					
9	11	17	24,16	9,84	-3,58		
10	16	13	20,88	5,12	-3,94	6	60,88
11	15	13,6	17,88	9,32	-2,14	1	92,13
12	10	13,6	15,84	11,36	-1,12	7	28,20
13	30	16,4	14,72	18,08	0,84	10	65,87
14	31	20,4	15,4	25,4	2,5	19	38,97
15	17	20,6	16,92	24,28	1,84	28	64,12
16	13	20,2	18,24	22,16	0,98	26	100,92
17	38	25,8	20,68	30,92	2,56	23	39,11
18	22	24,2	22,24	26,16	0,98	33	52,18
19	26	23,2	22,8	23,6	0,2	27	4,38
20	34	26,6	24	29,2	1,3	24	30,00
21	30	30	25,96	34,04	2,02	31	1,67
22	30	28,4	26,48	30,32	0,96	36	20,20
23	41	32,2	28,08	36,32	2,06	31	23,71
24	19	30,8	29,6	32	0,6	38	102,00

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
25	24	28,8	30,04	27,56	-0,62	33	35,83
26	35	29,8	30	29,6	-0,1	27	23,03
27	32	30,2	30,36	30,04	-0,08	30	7,81
28	20	28	29,52	26,48	-0,76	30	0,13
29	27	29,6	29,28	29,92	0,16	26	4,74
30	17	28,2	29,16	27,24	-0,48	30	75,94
31	29	27	28,6	25,4	-0,8	27	7,72
32	17	24	27,36	20,64	-1,68	25	44,71
33	28	23,6	26,48	20,72	-1,44	19	32,29
34	24	23	25,16	20,84	-1,08	19	19,67
35	29	25,4	24,6	26,2	0,4	20	31,86
36	14	22,4	23,68	21,12	-0,64	27	90,00
37	16	22,2	23,32	21,08	-0,56	20	28,00
38	45	25,6	23,72	27,48	0,94	21	54,40
39	16	24	23,92	24,08	0,04	28	77,63
40	16	21,4	23,12	19,68	-0,86	24	50,75
41	20	22,6	23,16	22,04	-0,28	19	5,90
42	25	24,4	23,6	25,2	0,4	22	12,96
43	24	20,2	22,52	17,88	-1,16	26	6,67
44	18	20,6	21,84	19,36	-0,62	17	7,11
45	25	22,4	22,04	22,76	0,18	19	25,04
46	35	25,4	22,6	28,2	1,4	23	34,46
47	17	23,8	22,48	25,12	0,66	30	74,12
48	22	23,4	23,12	23,68	0,14	26	17,18
49	11	22	23,4	20,6	-0,7	24	116,55

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
50	31	23,2	23,56	22,84	-0,18	20	35,81
51	17	19,6	22,4	16,8	-1,4	23	33,29
52	34	23	22,24	23,76	0,38	15	54,71
53	20	22,6	22,08	23,12	0,26	24	20,70
54	39	28,2	23,32	33,08	2,44	23	40,05
55	28	27,6	24,2	31	1,7	36	26,86
56	26	29,4	26,26	32,64	1,62	33	25,77
57	11	24,8	26,52	23,08	-0,86	34	211,45
58	23	25,4	27,08	23,72	-0,84	22	3,39
59	41	25,8	26,6	25	-0,4	23	44,20
60	36	27,4	26,56	28,24	0,42	25	31,67
61	12	24,6	25,6	23,6	-0,5	29	138,83
62	20	26,4	25,92	26,88	0,24	23	15,50
63	25	26,8	26,2	27,4	0,3	27	8,48
64	20	22,6	25,56	19,64	-1,48	28	38,50
65	20	19,4	23,96	14,84	-2,28	18	9,20
66	17	20,4	23,12	17,68	-1,36	13	26,12
67	15	19,4	21,72	17,08	-1,16	16	8,80
68	18	18	19,96	16,04	-0,98	16	11,56
69	21	18,2	19,08	17,32	-0,44	15	28,29
70	17	17,6	18,72	16,48	-0,56	17	0,71
71	31	20,4	18,72	22,08	0,84	16	48,65
72	17	20,8	19	22,6	0,9	23	34,82
73	21	21,4	19,68	23,12	0,86	24	11,90
74	15	20,2	20,08	20,32	0,06	24	59,87

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
75	14	19,6	20,48	18,72	-0,44	20	45,57
76	32	19,8	20,36	19,24	-0,28	18	42,88
77					m=1	19	
78					m=2	19	
79					m=3	18	
80					m=4	18	
81					m=5	18	
MAPE							39,81

Lampiran 5. Penghitungan *Demand Forecasting* dengan *Double Exponential Smoothing* pada *Mini Birthday Cake*

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	8	8	8	8			
2	10	8,2	8,02	8,38	0,02	8	
3	14	8,8	8,1	9,5	0,1	8	40,00
4	12	9,1	8,2	10,0	0,1	10	20,50
5	10	9,2	8,3	10,1	0,1	10	1,08
6	11	9,4	8,4	10,3	0,1	10	7,39
7	10	9,4	8,5	10,4	0,1	10	4,49
8	9	9,4	8,6	10,2	0,1	10	16,30
9	15	10,0	8,7	11,2	0,1	10	31,49
10	11	10,1	8,9	11,3	0,1	11	2,82
11	11	10,2	9,0	11,3	0,1	11	3,49
12	7	9,8	9,1	10,6	0,1	11	63,42
13	13	10,2	9,2	11,1	0,1	11	17,84
14	10	10,1	9,3	11,0	0,1	11	12,29
15	14	10,5	9,4	11,6	0,1	11	20,78
16	13	10,8	9,5	12,0	0,1	12	9,48
17	6	10,3	9,6	11,0	0,1	12	102,31
18	7	10,0	9,7	10,3	0,0	11	57,82
19	12	10,2	9,7	10,6	0,1	10	14,05
20	10	10,2	9,7	10,6	0,0	11	6,86
21	15	10,6	9,8	11,4	0,1	11	29,33
22	13	10,9	9,9	11,8	0,1	12	11,35
23	11	10,9	10,0	11,7	0,1	12	8,26
24	11	10,9	10,1	11,7	0,1	12	7,55

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
25	17	11,5	10,3	12,8	0,1	12	30,83
26	12	11,6	10,4	12,7	0,1	13	7,45
27	12	11,6	10,5	12,7	0,1	13	7,11
28	17	12,1	10,7	13,6	0,2	13	24,63
29	17	12,6	10,9	14,4	0,2	14	18,99
30	12	12,6	11,0	14,1	0,2	15	21,50
31	12	12,5	11,2	13,8	0,1	14	18,83
32	14	12,7	11,3	14,0	0,1	14	0,16
33	14	12,8	11,5	14,1	0,1	14	0,92
34	12	12,7	11,6	13,8	0,1	14	18,75
35	15	12,9	11,7	14,1	0,1	14	7,03
36	14	13,0	11,9	14,2	0,1	14	2,00
37	13	13,0	12,0	14,1	0,1	14	10,45
38	16	13,3	12,1	14,6	0,1	14	11,14
39	15	13,5	12,3	14,8	0,1	15	2,06
40	7	12,9	12,3	13,4	0,1	15	112,69
41	17	13,3	12,4	14,1	0,1	13	20,89
42	13	13,2	12,5	14,0	0,1	14	9,38
43	13	13,2	12,6	13,9	0,1	14	8,23
44	14	13,3	12,6	14,0	0,1	14	0,43
45	13	13,3	12,7	13,8	0,1	14	7,87
46	13	13,2	12,8	13,7	0,1	14	6,86
47	12	13,1	12,8	13,4	0,0	14	14,80
48	13	13,1	12,8	13,4	0,0	13	3,65
49	18	13,6	12,9	14,3	0,1	13	25,47

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
50	15	13,7	13,0	14,5	0,1	14	4,24
51	11	13,5	13,0	13,9	0,0	15	32,43
52	18	13,9	13,1	14,7	0,1	14	22,57
53	10	13,5	13,2	13,9	0,0	15	47,98
54	9	13,1	13,2	13,0	0,0	14	54,74
55	8	12,6	13,1	12,0	-0,1	13	62,27
56	6	11,9	13,0	10,8	-0,1	12	99,60
57	6	11,3	12,8	9,8	-0,2	11	78,70
58	5	10,7	12,6	8,8	-0,2	10	93,19
59	9	10,5	12,4	8,6	-0,2	9	4,87
60	16	11,1	12,3	9,9	-0,1	8	47,27
61	17	11,7	12,2	11,1	-0,1	10	42,70
62	13	11,8	12,2	11,4	0,0	11	14,92
63	17	12,3	12,2	12,5	0,0	11	33,01
64	9	12,0	12,2	11,8	0,0	12	38,57
65	8	11,6	12,1	11,1	-0,1	12	47,41
66	10	11,4	12,0	10,8	-0,1	11	10,15
67	16	11,9	12,0	11,8	0,0	11	32,78
68	14	12,1	12,0	12,2	0,0	12	16,16
69	6	11,5	12,0	11,0	-0,1	12	102,92
70	12	11,5	11,9	11,1	0,0	11	8,77
71	13	11,7	11,9	11,5	0,0	11	14,58
72	9	11,4	11,9	11,0	0,0	11	27,12
73	8	11,1	11,8	10,4	-0,1	11	36,60
74	10	11,0	11,7	10,2	-0,1	10	2,94

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
75	11	11,0	11,6	10,3	-0,1	10	7,66
76	11	11,0	11,6	10,4	-0,1	10	6,86
77	19	11,8	11,6	12,0	0,0	10	45,67
78	16	12,2	11,6	12,8	0,1	12	25,04
79	11	12,1	11,7	12,5	0,0	13	16,52
80	14	12,3	11,7	12,8	0,1	13	10,60
81	9	11,9	11,8	12,1	0,0	13	42,85
82	13	12,0	11,8	12,3	0,0	12	6,59
83	6	11,4	11,8	11,1	0,0	12	105,58
84	8	11,1	11,7	10,5	-0,1	11	38,71
85	15	11,5	11,7	11,3	0,0	10	30,38
86	12	11,5	11,7	11,4	0,0	11	5,93
87	9	11,3	11,6	11,0	0,0	11	26,78
88					m=1	11	
89					m=2	11	
90					m=3	11	
91					m=4	11	
92					m=5	11	
MAPE							26,20

Lampiran 6. Hasil *Demand Forecasting* dengan *Double Exponential Smoothing* pada *Mille Crepes*

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
1	16	16	16	16	0		
2	34	17,8	16,2	19,4	0,2	16	
3	25	18,5	16,4	20,6	0,2	20	21,6
4	36	20,3	16,8	23,7	0,4	21	42,1
5	36	21,8	17,3	26,4	0,5	24	33,0
6	12	20,9	17,7	24,1	0,4	27	124,0
7	10	19,8	17,9	21,7	0,2	24	144,1
8	16	19,4	18,0	20,8	0,2	22	36,8
9	11	18,6	18,1	19,0	0,1	21	90,2
10	16	18,3	18,1	18,5	0,0	19	19,3
11	15	18,0	18,1	17,9	0,0	19	23,5
12	10	17,2	18,0	16,4	-0,1	18	78,4
13	30	18,5	18,0	18,9	0,0	16	45,8
14	31	19,7	18,2	21,2	0,2	19	39,0
15	17	19,4	18,3	20,5	0,1	21	25,8
16	13	18,8	18,4	19,2	0,0	21	59,0
17	38	20,7	18,6	22,8	0,2	19	49,3
18	22	20,8	18,8	22,9	0,2	23	4,8
19	26	21,4	19,1	23,6	0,3	23	11,2
20	34	22,6	19,4	25,8	0,4	24	29,8
21	30	23,4	19,8	26,9	0,4	26	12,8
22	30	24,0	20,3	27,8	0,4	27	9,1
23	41	25,7	20,8	30,6	0,5	28	31,2
24	19	25,1	21,2	28,9	0,4	31	64,2

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
25	24	24,9	21,6	28,3	0,4	29	22,1
26	35	26,0	22,0	29,9	0,4	29	18,1
27	32	26,6	22,5	30,6	0,5	30	5,3
28	20	26,9	22,9	30,9	0,4	31	3,6
29	27	26,9	23,3	30,5	0,4	31	16,0
30	17	25,9	23,6	28,3	0,3	31	81,7
31	29	26,2	23,8	28,6	0,3	29	1,7
32	17	25,3	24,0	26,6	0,1	29	69,8
33	28	25,6	24,2	27,0	0,2	27	4,4
34	24	25,4	24,3	26,6	0,1	27	13,1
35	29	25,8	24,4	27,1	0,1	27	8,0
36	14	24,6	24,4	24,8	0,0	27	94,8
37	16	23,7	24,4	23,1	-0,1	25	54,8
38	45	25,9	24,5	27,2	0,1	23	48,8
39	16	24,9	24,6	25,2	0,0	27	71,0
40	16	24,0	24,5	23,5	-0,1	25	57,7
41	20	23,6	24,4	22,8	-0,1	23	17,1
42	25	23,7	24,3	23,1	-0,1	23	9,3
43	24	23,8	24,3	23,2	-0,1	23	3,9
44	18	23,2	24,2	22,2	-0,1	23	28,7
45	25	23,4	24,1	22,6	-0,1	22	11,7
46	35	24,5	24,1	24,9	0,0	23	35,6
47	17	23,8	24,1	23,4	0,0	25	46,8
48	22	23,6	24,1	23,1	-0,1	23	6,4
49	11	22,3	23,9	20,8	-0,2	23	110,0

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
50	31	23,2	23,8	22,6	-0,1	21	33,5
51	17	22,6	23,7	21,5	-0,1	23	32,5
52	34	23,7	23,7	23,8	0,0	21	37,2
53	20	23,4	23,7	23,0	0,0	24	18,8
54	39	24,9	23,8	26,1	0,1	23	41,0
55	28	25,7	24,9	26,6	0,1	26	6,5
56	26	25,3	24,1	26,5	0,1	27	2,6
57	11	23,9	24,0	23,7	0,0	27	142,5
58	23	23,8	24,0	23,6	0,0	24	3,0
59	41	25,5	24,2	26,8	0,1	24	42,6
60	36	26,6	24,4	28,7	0,2	27	25,0
61	12	25,1	24,5	25,7	0,1	29	141,2
62	20	24,6	24,5	24,7	0,0	26	29,0
63	25	24,6	24,5	24,8	0,0	25	1,2
64	20	24,2	24,5	23,9	0,0	25	23,9
65	20	23,8	24,4	23,1	-0,1	24	19,2
66	17	23,1	24,3	21,9	-0,1	23	35,5
67	15	22,3	24,1	20,5	-0,2	22	45,0
68	18	21,8	23,8	19,8	-0,2	20	12,6
69	21	21,8	23,6	19,9	-0,2	20	6,6
70	17	21,3	23,4	19,2	-0,2	20	15,7
71	31	22,3	23,3	21,2	-0,1	19	38,9
72	17	21,7	23,1	20,3	-0,2	21	24,2
73	21	21,0	22,8	19,2	-0,2	20	3,9
74	15	21,0	22,8	19,2	-0,2	20	34,5

t	Xt	S't	S''t	at	bt	Ft	Error (%)
75	14	20,3	22,5	18,0	-0,2	19	35,7
76	32	21,5	22,7	20,4	-0,1	18	44,4
77					m=1	20	
78					m=2	20	
79					m=3	20	
80					m=4	20	
81					m=5	20	
MAPE							37,13

Lampiran 7. Penghitungan *Workforce Control Strategy* pada *Mini Birthday Cake*

Periode	<i>Demand Forecasting</i>	<i>Inventory</i>	<i>Holding Cost</i>	Tenaga Kerja yang Dibutuhkan	Tenaga Kerja Dibulatkan	Biaya Tenaga Kerja	Total biaya
1	11	0	0	2,76	3	Rp 189.000	Rp 189.000
2	11	0	0	2,76	3	Rp 189.000	Rp 189.000
3	11	0	0	2,76	3	Rp 189.000	Rp 189.000
4	11	0	0	2,76	3	Rp 189.000	Rp 189.000
5	11	0	0	2,76	3	Rp 189.000	Rp 189.000
Total Biaya							Rp 945.000

Lampiran 8. Penghitungan *Workforce Control Strategy* pada *Mille Crepes*

Periode	<i>Demand Forecasting</i>	<i>Inventory</i>	<i>Holding Cost</i>	Tenaga Kerja yang Dibutuhkan	Tenaga Kerja Dibulatkan	Biaya Tenaga Kerja	Total biaya
1	20	0	0	2,51	3	Rp 189.000	Rp 189.000
2	20	0	0	2,51	3	Rp 189.000	Rp 189.000
3	20	0	0	2,51	3	Rp 189.000	Rp 189.000
4	20	0	0	2,51	3	Rp 189.000	Rp 189.000
5	20	0	0	2,51	3	Rp 189.000	Rp 189.000
Total Biaya							Rp 945.000

Lampiran 9. Penghitungan *Overtime Control Strategy* pada *Mini Birthday Cake*

Periode	<i>Demand Forecasting</i>	<i>Production Level Terendah</i>	<i>Demand Differentiate</i>	Kapasitas Lembur per Jam	Jam Lembur yang Dibutuhkan	Tenaga Kerja	Biaya Lembur	Biaya tenaga Kerja	Total Biaya
1	11	11	0	1	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
2	11	11	0	1	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
3	11	11	0	1	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
4	11	11	0	1	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
5	11	11	0	1	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
Total Biaya									Rp 945.000

Lampiran 10. Penghitungan *Overtime Control Strategy* pada *Mille Crepes*

Periode	<i>Demand Forecasting</i>	<i>Production Level Terendah</i>	<i>Demand Differentiate</i>	Kapasitas Lembur per Jam	Jam Lembur yang Dibutuhkan	Tenaga Kerja	Biaya Lembur	Biaya tenaga Kerja	Total Biaya
1	20	20	0	3	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
2	20	20	0	3	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
3	20	20	0	3	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
4	20	20	0	3	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
5	20	20	0	3	0	3	-	Rp 189.000	Rp 189.000
Total Biaya									Rp 945.000