

TESIS

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN SISTEM APLIKASI KEUANGAN TINGKAT INSTANSI (SAKTI) PADA POLITEKNIK KESEHATAN KEMENTERIAN KESEHATAN YOGYAKARTA



Diajukan Oleh:

Nama : Anindya Maharani

NPM : 235027867

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2025



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

PERSETUJUAN TESIS

Nama : Anindya Maharani

Nomor Mahasiswa : 235027867

Konsentrasi : Keuangan

Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Keuangan Dengan Menggunakan Sistem
Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) Pada Politeknik
Kesehatan Kementerian Kesehatan Yogyakarta

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

Prof ~~Dr.~~ I. Sukmawati S

4 Juli 2025|



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Anindya Maharani
Nomor Mahasiswa : 235027867
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Keuangan Dengan Menggunakan Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) Pada Politeknik Kesehatan Kementerian Kesehatan Yogyakarta

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Prof. Dr. I. Sukmawati S, MM	18 Juli 2025	
Anggota Prof. Dr. I Putu Sugantha Sanjaya, SE, M Si, Ak, CA	18 Juli 2025	
Anggota Rustiana, SE, M Si, Ph D	18 Juli 2025	

Dekan,

W Mahestu Noviantra Kruzanti, SE, M Sc, Ph D

Ketua Program Studi,

Elisabet Dita Septiari, SE, M Sc, Ph D

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa tesis dengan judul :

ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN SISTEM
APLIKASI KEUANGAN TINGKAT INSTANSI (SAKTI) PADA POLITEKNIK
KESEHATAN KEMENTERIAN KESEHATAN YOGYAKARTA

Benar-benar merupakan buah pikiran saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini pada bagian daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti adanya kesengajaan dalam melakukan plagiarisme sebagian atau keseluruhan dari tesis ini, maka saya bersedia agar gelar dan ijazah yang telah saya peroleh dibatalkan oleh pihak Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan akan segera dikembalikan jika hal tersebut terbukti.

Yogyakarta, 25 Juli 2025

Yang menyatakan,



Anindya Maharani

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan ridho-Nya yang senantiasa menyertai, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul ” Analisis Pengelolaan Keuangan dengan Menggunakan Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) pada Politeknik Kesehatan Kementerian Kesehatan Yogyakarta” ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan tesis ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak yang dengan tulus memberikan arahan, semangat, serta motivasi kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. W. Mahestu N. Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta, atas segala dukungan dan fasilitas yang diberikan selama proses studi.
2. Elisabet Dita Septiari, SE., M.Sc., Ph.D, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, atas arahan dan motivasi yang diberikan kepada penulis sepanjang masa perkuliahan hingga penyusunan tesis.
3. Prof. Dr. J Sukmawati S, MM sebagai dosen pembimbing, yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan masukan berharga selama proses penyusunan tesis ini.

4. Para Dosen Penguji, atas evaluasi kritik membangun, dan masukan akademis yang sangat berguna dalam penyempurnaan karya ini.
5. Seluruh Dosen dan Staf Pengajar, yang telah membekali penulis dengan ilmu, wawasan, dan pengalaman selama masa studi.
6. Pimpinan dan seluruh staf Poltekkes Kemenkes Yogyakarta, yang telah memberikan kesempatan, memberikan data, dan informasi yang diperlukan dalam penelitian ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta, atas kebersamaan dan dukungan selama proses perkuliahan maupun tesis.
8. Keluarga tercinta, Prisma Wardhana Sasmita, SH, MM, M.Hum., M.KN., CLA, Amanda Nayla Wardhana, dan Shri Kresna Wardhana, yang selalu memberikan dukungan, doa, semangat, dan motivasi yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan sebaik-baiknya.

Tesis ini membahas mengenai penerapan Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI) di Poltekkes Kemenkes Yogyakarta, serta menganalisis kendala dan dampak yang timbul akibat ketidaksesuaian prosedur dalam pengelolaan revisi DIPA terhadap proses pertanggungjawaban keuangan. Harapan penulis, hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi praktis bagi pengelolaan keuangan di lingkungan instansi pemerintah, khususnya dalam mendukung transparansi dan akuntabilitas pengelolaan anggaran.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang.

Yogyakarta, 25 Juli 2025

Penulis

Anindya Maharani

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN
SISTEM APLIKASI KEUANGAN TINGKAT INSTANSI (SAKTI) PADA
POLITEKNIK KESEHATAN KEMENTERIAN KESEHATAN
YOGYAKARTA**

Oleh:

Anindya Maharani

235027867

Pembimbing: Prof. Dr. J Sukmawati S, MM

INTISARI

Penerapan sistem pengelolaan keuangan berbasis digital di instansi pemerintah menjadi upaya strategis untuk mewujudkan transparansi dan akuntabilitas anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi dalam pengelolaan anggaran di Politeknik Kesehatan Kementerian Kesehatan Yogyakarta, khususnya dalam konteks pengajuan revisi anggaran dan dampaknya terhadap pelaporan keuangan. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan utama terdiri dari pejabat pembuat komitmen, bendahara pengeluaran, dan pemegang uang muka yang terlibat langsung dalam proses pelaksanaan anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem ini telah membantu meningkatkan efisiensi pelaporan dan pencatatan anggaran. Namun, masih ditemukan kendala, terutama pada proses revisi anggaran yang dilakukan tidak sesuai dengan prosedur dan waktu yang ditetapkan. Hal ini mengakibatkan terhambatnya validasi dokumen pertanggungjawaban dan menimbulkan risiko terhadap akuntabilitas keuangan satuan kerja. Penelitian ini merekomendasikan perlunya pelatihan teknis berkelanjutan, penyusunan prosedur internal yang adaptif, serta penguatan koordinasi antarunit kerja untuk meningkatkan efektivitas sistem secara menyeluruh.

Kata Kunci: SAKTI, pengelolaan keuangan, sistem digital, revisi anggaran, akuntabilitas, Poltekkes Kemenkes Yogyakarta.

**ANALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT USING THE
INSTITUTIONAL LEVEL FINANCIAL APPLICATION SYSTEM
(SAKTI) AT THE HEALTH POLYTECHNIC OF THE MINISTRY
OF HEALTH YOGYAKARTA**

By:

Anindya Maharani

235027867

Supervisor: Prof. Dr. J Sukmawati S, MM

ABSTRACT

The implementation of digital-based financial management systems in government institutions is a strategic effort to achieve transparency and accountability in budgeting. This study aims to analyze the implementation of the Financial Application System at the institutional level in budget management at the Polytechnic of Health under the Ministry of Health in Yogyakarta, particularly in the context of budget revision submissions and their impact on financial reporting. This research employs a descriptive qualitative approach, with data collected through in-depth interviews, observation, and document analysis. Key informants included commitment-making officials, expenditure treasurers, and cash advance holders directly involved in budget implementation. The findings indicate that the system has supported efficiency in budget reporting and documentation. However, challenges remain, especially in the budget revision process, which often does not follow established procedures and timelines. This leads to delays in validating accountability documents and poses risks to the financial accountability of the institution. The study recommends continuous technical training, the development of adaptive internal procedures, and strengthened coordination among work units to enhance the overall effectiveness of the system.

Keywords: SAKTI, financial management, digital system, budget revision, accountability, The Health Polytechnic Of The Ministry Of Health Yogyakarta

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN TESIS	ii
PENGESAHAN TESIS	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
INTISARI	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Pertanyaan Penelitian	10
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	12
1.6 Batasan Penelitian	13
1.7 Sistematika Penulisan	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Landasan Teori	16
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Negara	16
2.1.2 Prinsip Pengelolaan Keuangan Negara	16
2.1.3 Sistem Pengelolaan Anggaran di Satuan Kerja	17
2.1.4 Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI)	17
2.1.5 Permasalahan dalam Pengelolaan Anggaran di Satuan kerja Poltekkes Kemenkes Yogyakarta	19
2.1.6 Teori Pengelolaan Keuangan	20
2.2 Kerangka Pemikiran	24
2.3 Penelitian Terdahulu	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1. Desain Penelitian	30
3.2. Lokasi Penelitian	31
3.3. Subjek dan Informan Penelitian	31
3.4. Variabel dan Definisi Operasional Variabel	34
3.5. Instrumen Penelitian	35
3.6. Teknik Pengumpulan Data	39
3.7. Teknik Analisis Data	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Poltekkes Kemenkes Yogyakarta	46
4.1.1 Profil Singkat Institusi	46
4.1.2 Struktur Organisasi Terkait Pengelolaan Keuangan	46
4.1.3 Penerapan Aplikasi SAKTI di Lingkungan Kerja	48
4.2 Deskripsi Data	50

4.2.1 Ringkasan Data Hasil Wawancara	50
4.2.2 Identifikasi Responden dan Peran Mereka dalam Sistem Keuangan	53
4.3 Analisis Penerapan Aplikasi SAKTI	55
4.3.1 Proses Penggunaan Modul-modul SAKTI	55
4.3.2 Kesesuaian dengan SOP Perencanaan Anggaran	57
4.4 Kendala dalam Proses Pengajuan Revisi DIPA	58
4.4.1 Ketidaksesuaian Prosedur dengan SOP	58
4.4.2 Waktu Pengajuan Revisi DIPA yang Berdekatan atau Setelah Kegiatan	59
4.4.3 Hambatan Administratif dan Teknis	60
4.5 Dampak terhadap Bendahara Pengeluaran dan SPJ	61
4.5.1 Kesulitan Validasi Bukti Pengeluaran	62
4.5.2 Keterlambatan validasi SPJ dan Dampaknya terhadap catatan saldo Buku Kas Umum	62
4.5.3 Risiko Akuntabilitas dan Transparansi Keuangan	63
4.6 Pembahasan	64
4.6.1. Penerapan aplikasi SAKTI dan peningkatan transparansi serta akuntabilitas	64
4.6.2. Kendala penggunaan aplikasi SAKTI terkait revisi DIPA yang berdekatan dengan pelaksanaan kegiatan	65
4.6.3. Dampak proses revisi DIPA tidak sesuai SOP terhadap peran Bendahara Pengeluaran dan SPJ	66
4.6.4 Solusi untuk meningkatkan efektivitas penggunaan aplikasi SAKTI	67
BAB V KESIMPULAN	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Implikasi Manajerial	75
5.3 Keterbatasan Penelitian	76
5.4 Rekomendasi	78
Lampiran 1. Instrumen Penelitian	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel	35