

LAMPIRAN 1

KUISIONER PENELITIAN

Perkenalkan saya Marry Josephine S.N.P, mahasiswi Angkatan 2023 dari Program Studi Magister Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dengan konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Saat ini saya sedang melakukan penelitian Tugas Akhir Tesis yang berjudul "Pola Berpikir bertumbuh dan Budaya Belajar Terhadap Kelincahan Belajar Dimediasi Oleh Kepribadian Proaktif Pada Karyawan Generasi Z. Studi Kasus di PT Girder Indonesia (MNCP Group)" Penelitian ini dilakukan di bawah bimbingan Bapak Dr. Pramudianto, S.Th., S.E., M. Min, M.M.

Saya mohon kesediaan waktu dan bantuan dari saudara/i untuk ikut berpartisipasi dalam kuesioner terlampir. Saya memilih saudara/i menjadi responden karena informasi yang saudara berikan dapat mewakili permasalahan saudara/i sebagai karyawan generasi Z. Silahkan mengisi kuesioner ini dengan sejujurnya dengan kondisi dan apa yang dirasakan oleh saudara/i. Semua informasi terkait identitas dan jawaban pada kuesioner ini akan dijaga kerahasiaannya dengan aman dan hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian. Atas perhatian dan waktu saudara/i, saya mengucapkan terimakasih.

Apabila ada hal yang ingin saudara/i tanyakan lebih lanjut, silahkan menghubungi saya melalui email 235027866@students.uajy.ac.id

Hormat saya,

A. KETERSEDIAAN PARTISIPASI

Setelah membaca ketentuan di atas, saya:

- Bersedia
- Tidak Bersedia

B. IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis Kelamin

- Laki-laki
- Perempuan

2. Usia

- 18-22 tahun
- 23-28 tahun

3. Pendidikan Terakhir

- SMA/SMK/Sederajat
- Diploma (D1/D2/D3/D4)
- S1
- S2

4. Lama Bekerja

- < 1 tahun
- 1 - <3 tahun

- 3 - >5 tahun
- > 5 tahun

A. POLA BERPIKIR BERTUMBUH

Silahkan memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan saudara/i dengan memilih salah satu yang tersedia di bawah ini dengan keterangan:

Sangat Tidak Setuju (1)

Tidak Setuju (2)

Kurang Setuju (3)

Setuju (4)

Sangat Setuju (5)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Saya yakin bahwa kecerdasan saya bisa berubah.					
2.	Kecerdasan saya bisa berkembang dengan pengalaman kerja di sini.					
3.	Menurut saya, kecerdasan adalah bagian dari diri saya yang bisa bertumbuh.					
4.	Saya selalu memiliki peluang untuk berkembang dengan meningkatkan kemampuan kerja.					
5.	Saya bisa berkembang jika terus berusaha dan belajar.					
6.	Belajar dari hal-hal kecil dalam keseharian akan meningkatkan kecerdasan Saya					

B. KEPERIBADIAN PROAKTIF

Silahkan memilih tingkat kesetujuan atau ketidaksetujuan saudara/i dengan memilih salah satu yang tersedia di bawah ini dengan keterangan:

Sangat tidak setuju (1) Tidak setuju (2)

Agak setuju (3)

Netral (4)

Agak setuju (5)

Setuju (6)

Sangat setuju (7)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban						
		1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya selalu mencari cara yang lebih efektif dalam bekerja.							
2.	Jika saya menemukan masalah dalam pekerjaan, saya segera mencari solusi.							
3.	Sekecil apa pun peluangnya jika saya yakin pada sesuatu saya berusaha mewujudkan.							
4.	Saya memiliki kemampuan untuk mengenali dan memanfaatkan peluang di tempat kerja.							
5.	Saya berusaha mewujudkan ide/kreativitas saya meskipun tidak sependapat dengan orang lain.							

C. BUDAYA BELAJAR

Silahkan memilih alternatif jawaban yang dianggap mewakili pernyataan yang mencerminkan keadaan perusahaan tempat saudara/i bekerja saat ini dengan memilih salah satu yang tersedia di bawah ini dengan keterangan:

Tidak pernah Diterapkan (1)

Jarang Diterapkan (2)

Kadang-kadang Diterapkan (3)

Sering Diterapkan(4)

Selalu Diterapkan (5)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Karyawan diberi kemudahan untuk berkomunikasi dengan manajemen.					
2.	Karyawan terbiasa berdiskusi dalam tim untuk mencari solusi.					
3.	Atasan selalu meminta pendapat dan umpan balik karyawan					
4.	Atasan membuka ruang untuk dikritik.					
5.	Karyawan memiliki relasi yang baik dengan mitra kerja dari internal dan eksternal.					
6.	Kami memahami bahwa kepuasan pelanggan berkontribusi terhadap pendapatan perusahaan.					
7.	Keluhan pelanggan selalu menjadi evaluasi untuk meningkatkan kualitas layanan.					

D. KELINCAHAN BELAJAR

Silahkan memilih alternatif jawaban yang dianggap mewakili pernyataan yang mencerminkan keadaan perusahaan tempat saudara/i bekerja saat ini dengan memilih salah satu yang tersedia di bawah ini dengan keterangan:

Tidak pernah Diterapkan (1)

Jarang Diterapkan (2)

Kadang-kadang Diterapkan (3)

Sering Diterapkan(4)

Selalu Diterapkan (5)

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		1	2	3	4	5
1.	Saya membutuhkan waktu untuk belajar hal-hal yang baru					
2.	Ketika menghadapi perubahan yang cepat, saya memerlukan waktu untuk menyesuaikan diri agar mencapai hasil yang optimal.					
3.	Ketika ada perubahan besar dalam cara bekerja, saya berusaha untuk beradaptasi					
4.	Saat menangani masalah yang kompleks, saya tetap berupaya berpikir logis untuk menemukan solusi terbaik.					
5.	Ketika Saya merasa bosan dengan masalah, saya terus berproses untuk menemukan solusi terbaik.					
6.	Untuk memahami hal baru saya menerapkan strategi yang sesuai dengan gaya belajar saya					
7.	Saya terbuka terhadap masukan dari orang lain meningkatkan kinerja					

LAMPIRAN 2

SURAT PENGANTAR

**FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA**
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Nomor: 235/Pen/I
Lamp.: -
Hal: Ijin Penelitian, Permohonan Data

24 Maret 2025

Kepada Yth.
Pimpinan PT Girder Indonesia
Kantor Proyek HBR 2 Office PT. Girder Indonesia, Jalan Lodan Raya, Ancol Kel.
Pademangan Jakarta Utara 14430 (Sebrang St. Ancol)

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penulisan Tesis yang berjudul "Pola Berpikir bertumbuh dan Budaya Belajar terhadap Kepribadian Proaktif Dimediasi Oleh Kepribadian Proaktif Pada Karyawan Generasi Z. Studi Kasus di PT Girder Indonesia (MNCP Group)" yang dilakukan oleh mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Marry Josephine Sarasati N.P
No Mahasiswa/Prodi: 235027866/Magister Manajemen
No Handphone : 085226801617

Kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan Ijin Penelitian, Permohonan Data, dan Wawancara kepada mahasiswa tersebut untuk mendapatkan data yang diperlukan.

Tesis yang ditulis oleh mahasiswa ini merupakan karya ilmiah yang memiliki tujuan dan sifat keilmuan. Oleh karenanya tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan.

Demikian surat ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih.


Dekan,
Wenefrida Mahestu N. Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D.

Alamat
Kampus III Gedung Bonaventura
Jalan Babarsari 43 Yogyakarta 55281
URL
<https://fbe.uajy.ac.id>

Kontak
Telepon : +62-274-487711 ext. 3120, 3127
Fax : +62-274-485227
Surel : fbe@uajy.ac.id



LAMPIRAN 3

DATA RESPONDEN

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan terakhir	Lama bekerja
1	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
2	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
3	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
4	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
5	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
6	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
7	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun
8	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
9	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
10	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
11	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
12	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
13	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
14	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
15	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun

16	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	< 1 tahun
17	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
18	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
19	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
20	Perempuan	18-22 tahun	S1	1 - < 3 tahun
21	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
22	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
23	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
24	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
25	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
26	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
27	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
28	Perempuan	18-22 tahun	S1	< 1 tahun
29	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
30	Perempuan	23-28 tahun	S2	3 - > 5 tahun
31	Perempuan	18-22 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
32	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
33	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
34	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
35	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun

36	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
37	Perempuan	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
38	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
39	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
40	Perempuan	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
41	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
42	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
43	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun
44	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
45	Perempuan	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	< 1 tahun
46	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
47	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
48	Perempuan	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
49	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
50	Perempuan	23-28 tahun	S2	1 - < 3 tahun
51	Perempuan	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	< 1 tahun
52	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
53	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
54	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun

55	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	> 5 tahun
56	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
57	Perempuan	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
58	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
59	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
60	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
61	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	> 5 tahun
62	Perempuan	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
63	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
64	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
65	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
66	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
67	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun
68	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
69	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
70	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
71	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
72	Perempuan	18-22 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	< 1 tahun

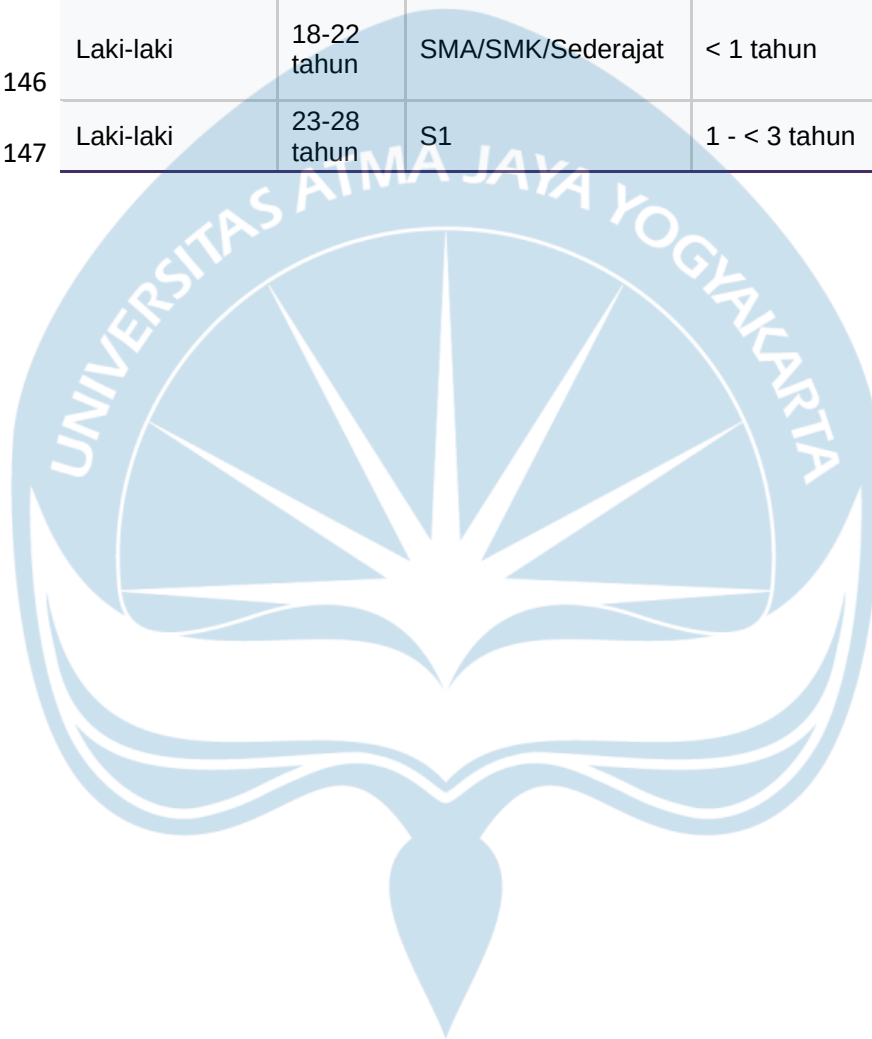
73	Perempuan	23-28 tahun	S2	3 - > 5 tahun
74	Laki-laki	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
75	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
76	Laki-laki	18-22 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	< 1 tahun
77	Laki-laki	23-28 tahun	S2	1 - < 3 tahun
78	Perempuan	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
79	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
80	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
81	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
82	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
83	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
84	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
85	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
86	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
87	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
88	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
89	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
90	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun

91	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
92	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	> 5 tahun
93	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
94	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
95	Perempuan	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
96	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
97	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
98	Perempuan	23-28 tahun	S2	3 - > 5 tahun
99	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
100	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
101	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
102	Perempuan	23-28 tahun	S2	3 - > 5 tahun
103	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun
104	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
105	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
106	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	3 - > 5 tahun
107	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
108	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun

109	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
110	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
111	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
112	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
113	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
114	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
115	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
116	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
117	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
118	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
119	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
120	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
121	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun
122	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
123	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
124	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
125	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
126	Perempuan	23-28 tahun	S1	> 5 tahun

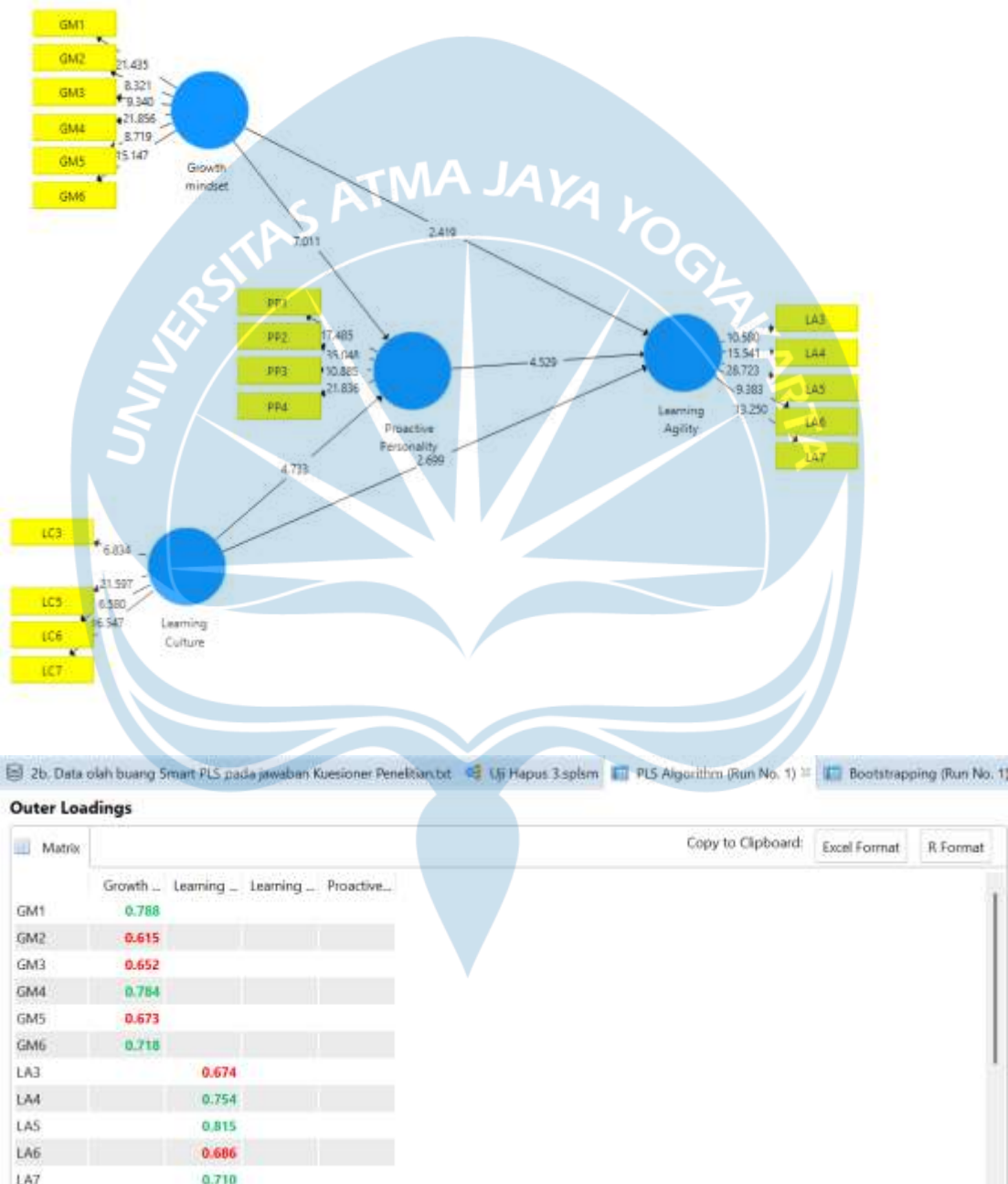
127	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
128	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
129	Perempuan	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
130	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
131	Laki-laki	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
132	Perempuan	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
133	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	< 1 tahun
134	Laki-laki	23-28 tahun	S1	> 5 tahun
135	Perempuan	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	> 5 tahun
136	Perempuan	23-28 tahun	S1	3 - > 5 tahun
137	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
138	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	3 - > 5 tahun
139	Laki-laki	23-28 tahun	SMA/SMK/Sederajat	1 - < 3 tahun
140	Perempuan	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
141	Perempuan	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	1 - < 3 tahun
142	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	> 5 tahun
143	Perempuan	23-28 tahun	S1	< 1 tahun

144	Laki-laki	23-28 tahun	Diploma (D1/D2/D3/D4)	> 5 tahun
145	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun
146	Laki-laki	18-22 tahun	SMA/SMK/Sederajat	< 1 tahun
147	Laki-laki	23-28 tahun	S1	1 - < 3 tahun



LAMPIRAN 3

HASIL OLAH DATA



PP1	0.761
PP2	0.850
PP3	0.645
PP4	0.783

2b. Data olah buang Smart PLS pada jawaban Kuesioner Penelitian.txt Uji Hapus 3.splsm PLS Alq

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extract...
	Cronbach...	rho_A	Composi...	Average ...
Growth mindset	0.799	0.806	0.857	0.502
Learning Agility	0.779	0.785	0.850	0.532
Learning Culture	0.711	0.725	0.822	0.539
Proactive Personality	0.760	0.786	0.847	0.583

2b. Data olah buang Smart PLS pada jawaban Kuesioner Penelitian.t

R Square

Matrix	R Square	R Square Adjusted
	R Square	R Square ...
Learning ...	0.357	0.343
Proactive ...	0.377	0.368

f Square

	Growth mindset	Learning Agility	Learning Culture	Proactive Personality
Growth mindset		0.041		0.252
Learning Agility				
Learning Culture		0.045		0.155
Proactive Personality		0.119		

Discriminant Validity

	Growth ...	Learning ...	Learning ...	Proactive...
GM1	0.788	0.401	0.156	0.410
GM2	0.615	0.266	0.266	0.332
GM3	0.652	0.332	0.207	0.363
GM4	0.784	0.312	0.254	0.383
GM5	0.673	0.223	0.237	0.366
GM6	0.718	0.312	0.305	0.388
LA3	0.277	0.674	0.324	0.352
LA4	0.310	0.754	0.168	0.378
LA5	0.382	0.815	0.335	0.468
LA6	0.278	0.686	0.322	0.432
LA7	0.351	0.710	0.369	0.335

Discriminant Validity

	Fornell-Larcker Criter...	Cross Loadings	Heterotrait-Monotrait ...	
	Growth ...	Learning ...	Learning ...	Proactive...
LA5	0.382	0.815	0.335	0.468
LA6	0.278	0.686	0.322	0.432
LA7	0.351	0.710	0.369	0.335
LC3	0.134	0.211	0.629	0.349
LC5	0.191	0.392	0.797	0.371
LC6	0.310	0.269	0.712	0.339
LC7	0.338	0.343	0.786	0.318
PP1	0.382	0.411	0.228	0.761
PP2	0.480	0.462	0.434	0.850
PP3	0.356	0.248	0.274	0.645
PP4	0.391	0.492	0.449	0.783

2b. Data olah buang Smart PLS pada jawaban Kuesioner Penelitian.btx Uji Hapus 3.splsm PLS Algorithm (Run No. 1) »

Discriminant Validity

	Fornell-Larcker Criter...	Cross Loadings	Heterotrait-Monotrait ...	Heterotrait-Monotrait ...	Copy to Clipboard:
	Growth mindset	Learning Agility	Learning Culture	Proactive Personality	
Growth mindset	0.708				
Learning Agility	0.441	0.730			
Learning Culture	0.330	0.422	0.734		
Proactive Personality	0.529	0.543	0.468	0.763	

Zb. Data olah buang Smart PLS pada jawaban Kuesioner Penelitian.txt Uj Hapus 3.splsm PLS Algorithm (Run No. 1) Bootstrapping (Run No. 1)

Path Coefficients

	Original ..	Sample ..	Standard ..	T Statistic...	P Values
Growth mindset -> Learning Agility	0.191	0.193	0.079	2.419	0.017
Growth mindset -> Proactive Personality	0.420	0.435	0.060	7.011	0.000
Learning Culture -> Learning Agility	0.194	0.193	0.072	2.699	0.008
Learning Culture -> Proactive Personality	0.329	0.327	0.070	4.733	0.000
Proactive Personality -> Learning Agility	0.351	0.361	0.077	4.529	0.000

Zb. Data olah buang Smart PLS pada jawaban Kuesioner Penelitian.txt Uj Hapus 3.splsm PLS Algorithm (Run No. 1) Bootstrapping (Run No. 1)

Specific Indirect Effects

	Original ..	Sample ..	Standard ..	T Statistic...	P Values
Growth mindset -> Proactive Personality -> Learning Agility	0.147	0.158	0.043	3.415	0.001
Learning Culture -> Proactive Personality -> Learning Agility	0.115	0.118	0.035	3.331	0.001

No	GM1	GM2	GM3	GM4	GM5	GM6	PP1	PP2	PP3	PP4	PP5	LC1	LC2	LC3	LC4	LC5	LC6	LC7	LA1	LA2	LA3	LA4	LA5	LA6	LA7
1	4	4	5	5	5	4	6	6	5	6	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
2	5	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	3	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4	6	6	6	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	6	7	7	6	5	5	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	4	4	4	4	4	4	6	7	7	6	5	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	5	4	5	4	4	4	6	5	7	5	5	3	4	2	2	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4
7	5	5	5	4	5	5	6	6	6	6	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
8	5	5	5	5	5	5	6	7	6	6	6	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
9	4	5	4	5	5	5	7	7	7	6	4	3	5	5	3	3	4	3	5	4	3	3	4	4	3
10	4	5	4	5	5	4	6	6	7	6	7	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
11	4	4	4	5	5	4	7	7	7	7	7	4	5	5	2	4	3	3	4	4	4	5	5	3	5
12	5	5	5	5	5	5	5	7	5	6	6	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	5
13	4	5	4	5	5	5	6	5	5	6	4	4	4	3	2	3	4	4	4	2	2	3	3	3	4
14	4	4	4	5	5	4	6	6	7	6	6	5	5	4	4	5	4	3	3	3	1	3	5	5	5
15	4	4	5	5	4	4	6	6	6	6	6	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	2	3	4
16	3	4	5	4	5	5	5	5	6	6	6	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5
17	5	5	5	5	5	4	6	6	6	6	6	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
18	4	4	4	4	5	4	7	7	6	6	6	5	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5
19	5	5	5	5	5	5	7	7	4	4	3	5	5	5	5	3	3	5	5	5	3	5	4	3	5
20	4	5	4	5	4	5	6	6	6	5	5	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	2	2	3	4
21	5	4	5	4	5	4	7	6	7	5	6	4	3	4	4	3	5	5	3	3	3	4	4	3	4
22	3	4	4	4	5	4	6	6	7	4	6	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
23	5	5	5	5	5	5	6	6	5	7	6	5	4	4	4	4	5	5	3	4	5	4	5	5	5
24	3	4	4	4	4	4	6	6	6	5	5	4	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
25	5	5	5	5	5	5	6	7	7	7	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
26	4	3	5	4	4	5	6	6	6	6	6	3	5	5	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
27	5	3	5	5	5	5	7	7	7	6	7	4	3	3	3	5	4	5	4	2	5	5	5	4	5
28	4	4	4	5	5	5	6	5	4	6	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	2	4	3	4	4
29	5	4	5	4	5	5	7	7	7	6	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4
30	3	4	5	5	5	5	6	7	6	6	6	3	3	3	3	4	5	5	4	3	3	4	4	5	5
31	4	5	4	4	4	4	6	6	6	6	6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	6	6	6	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4	3	3	3	4
33	4	5	5	5	5	4	6	6	6	5	6	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5
34	5	4	4	4	5	4	7	6	7	7	6	4	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	4
35	5	5	5	5	5	5	6	6	6	4	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5
36	5	5	5	5	5	5	7	7	7	6	6	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
37	5	5	5	5	5	5	7	7	7	6	6	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
38	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
39	4	5	5	4	5	5	7	6	5	6	7	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
40	5	5	4	5	5	4	5	6	6	6	6	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	5	5	5	7	7	6	7	6	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4
42	4	5	4	5	5	4	7	6	6	6	6	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4
43	5	4	4	4	5	4	6	6	6	6	4	4	4	3	3	3	5	3	4	4	4	3	4	3	4
44	2	3	5	3	4	2	4	6	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
45	5	4	4	4	5	5	6	6	7	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	5	4	5	3	4	4
46	4	5	3	5	5	5	5	5	7	4	4	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	3	3	4	5
47	5	5	4	5	5	4	6	7	6	6	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5
48	4	5	5	5	5	5	6	7	7	6	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
49	5	5	5	5	5	5	7	7	7	6	6	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
50	5	4	5	5	5	5	7	7	7	7	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5

52	4	3	4	5	5	4	6	6	6	6	6	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5		
53	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5		
54	4	3	5	4	5	5	7	6	5	7	6	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4		
55	5	5	5	5	5	5	6	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5		
56	4	4	5	4	5	5	4	7	7	7	7	6	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4		
57	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	5	5	5	4	3	3	3	4	3	4	3	4		
58	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5		
59	4	4	4	4	5	4	6	6	6	6	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4		
60	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	3	5	3	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4		
61	5	5	5	5	5	5	5	5	7	7	7	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4		
62	5	5	5	5	5	4	6	6	5	6	6	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	5	4	
63	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5		
64	5	5	5	5	5	5	7	7	6	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5		
65	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4		
66	4	4	4	4	4	4	5	5	6	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	3	4	4		
67	5	5	5	5	5	5	6	6	5	6	6	3	4	3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4		
68	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	6	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5		
69	5	5	5	5	5	5	4	6	7	6	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4		
70	4	4	4	4	4	4	5	4	6	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	4	3	3	3	4		
71	3	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5		
72	4	4	4	4	4	5	6	6	5	6	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
73	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	6	3	2	2	1	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4		
74	4	4	4	5	5	4	6	6	6	6	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4		
75	4	4	4	3	4	3	6	6	5	7	5	3	4	4	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	5	4	
76	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	6	5	5	4	4	4	4	4	4	3	2	5	4	4	4	4	
77	5	5	5	5	5	5	6	6	7	6	6	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
78	5	4	5	4	5	4	5	5	5	6	7	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
79	4	4	5	4	5	4	5	5	6	7	7	6	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	
80	4	5	3	4	5	4	5	4	5	6	5	5	5	5	4	4	3	5	5	4	4	5	2	3	3	4	5
81	5	5	5	5	5	4	7	7	7	7	7	5	5	5	3	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	
82	5	4	4	5	5	5	6	6	6	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	
83	4	4	4	5	5	5	6	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	5	3	3	3	4	
84	4	5	4	4	4	4	7	6	7	5	5	4	5	3	4	4	4	4	3	2	2	3	4	5	5	5	
85	4	4	5	5	5	5	6	7	6	6	6	4	4	4	3	3	5	5	5	5	2	5	5	5	4	4	5
86	4	4	4	4	4	5	5	7	7	6	7	5	4	4	3	3	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	5
87	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
88	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	4	3	3	2	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	
89	4	5	5	5	5	5	6	6	7	6	6	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	2	3	3	5	
90	4	4	4	4	5	5	6	7	6	6	6	4	4	4	4	4	5	5	3	4	3	2	5	4	4	5	
91	4	4	5	5	5	5	7	7	7	6	6	4	3	5	3	5	5	5	5	4	5	1	1	3	4	5	
92	5	4	4	4	4	5	5	7	7	7	7	6	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	
93	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	6	4	4	3	2	5	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	
94	4	4	4	4	5	5	6	6	6	6	2	2	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	
95	4	4	5	5	5	4	7	6	7	7	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	3	5	4	
96	4	5	5	4	4	4	6	6	6	6	6	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
97	5	5	5	5	5	5	6	7	7	7	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	
98	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
99	5	5	5	5	5	3	7	6	6	6	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	
100	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

101	5	5	5	4	5	4	6	7	7	5	4	3	4	4	4	5	4	5	3	4	5	4	4	4	4
102	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	1	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
103	4	3	2	3	5	5	7	7	7	6	6	4	5	5	5	4	5	4	4	2	4	4	4	4	5
104	5	4	4	5	5	5	7	7	5	7	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5
105	5	5	3	5	5	5	7	7	7	7	7	2	2	3	3	5	5	5	5	5	1	5	3	5	4
106	4	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	5	4	5	5	5	5	7	7	7	6	6	5	5	5	3	4	5	5	4	5	4	5	3	5	4
108	4	4	4	4	5	5	6	6	6	6	6	5	5	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	4
109	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	5	5	5	5	3	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5
110	4	5	4	5	5	5	6	7	6	6	5	5	5	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	3	3
111	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
112	4	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
113	4	4	4	4	4	4	7	6	6	6	6	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
114	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
115	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5
116	4	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4
117	4	4	4	4	5	5	6	6	6	6	6	4	4	5	5	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4
118	5	5	5	5	5	5	7	6	7	7	6	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5
119	1	4	4	4	4	4	7	6	6	6	6	4	4	5	4	4	4	4	3	2	3	3	2	5	2
120	4	4	4	4	4	4	6	7	6	7	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5
121	4	5	4	5	5	5	6	7	7	6	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	3	3	5
122	5	4	4	5	4	4	4	4	5	6	4	4	5	5	4	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4
123	3	4	3	4	4	4	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	5	4	5	5	5	5	6	6	7	6	5	3	5	4	4	5	4	5	4	4	3	3	5	4	5
125	5	4	5	4	5	5	7	7	7	5	6	4	4	3	3	4	5	4	5	5	5	5	3	4	5
126	5	5	5	5	5	5	6	7	7	6	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
127	5	5	5	5	5	5	7	7	7	6	6	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
128	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
129	4	3	5	5	5	5	7	6	6	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	3	3	3	4
130	4	5	4	5	5	5	6	6	6	7	6	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
131	5	4	5	5	5	5	7	7	5	6	5	3	5	4	3	4	5	2	3	4	4	5	5	4	5
132	4	5	4	4	5	5	5	6	5	6	6	4	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	4	4	5
133	4	4	4	4	4	4	6	6	7	6	4	4	5	3	3	5	5	5	5	5	5	2	3	4	5
134	5	5	4	5	5	4	7	5	7	6	7	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	5	4	3	5
135	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	6	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
136	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	4	3	5	3	1	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
137	5	4	5	4	4	4	6	5	5	5	4	3	4	3	3	5	3	5	4	5	5	4	4	3	4
138	3	3	3	4	5	5	5	5	3	4	2	3	5	3	2	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4
139	4	4	5	5	5	5	6	6	6	4	4	3	3	3	4	4	5	4	3	3	3	3	3	3	3
140	5	5	5	5	5	5	7	7	7	7	7	2	2	2	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
141	4	4	4	4	4	4	6	6	7	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
142	4	4	4	4	4	4	6	6	6	5	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
143	4	4	4	4	4	4	7	7	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
144	5	4	4	5	5	5	6	7	7	6	4	2	5	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4
145	4	5	5	5	5	5	7	6	7	7	6	3	3	3	2	4	5	5	4	3	5	5	4	5	5
146	5	5	5	5	5	5	5	7	7	6	7	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
147	4	5	4	4	4	3	5	4	6	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3	2	3	3	2	3