

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan bukti empiris mengenai pengaruh karakteristik dewan terhadap pengungkapan *Environmental, Social, and Governance* (ESG) pada perusahaan sektor energi di lima negara ASEAN untuk periode tahun 2024. Tiga variabel independen yang dianalisis adalah *board size*, *board diversity*, dan *board diligence*, dengan ESG score dari S&P Global sebagai indikator pengungkapan ESG. Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan, maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. *Board Size* berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengungkapan ESG. Hasil ini menunjukkan bahwa semakin besar ukuran dewan direksi, maka semakin tinggi pula tingkat pengungkapan ESG oleh perusahaan. Hal ini mencerminkan bahwa dewan yang lebih besar memiliki kapasitas yang lebih luas dalam mengawasi dan mendukung pelaporan isu-isu keberlanjutan.
2. *Board Diversity* tidak berpengaruh signifikan terhadap pengungkapan ESG. Meskipun arah koefisien negatif, hasil ini tidak signifikan secara statistik. Temuan ini mengindikasikan bahwa keberagaman *gender* dalam dewan direksi belum cukup untuk mendorong pengungkapan ESG secara substansial dalam konteks perusahaan energi ASEAN.
3. *Board Diligence*, yang diukur dari jumlah rapat dewan direksi, tidak berpengaruh signifikan terhadap pengungkapan ESG. Artinya, frekuensi

rapat dewan belum mencerminkan keterlibatan yang lebih besar terhadap isu-isu keberlanjutan, terutama apabila agenda ESG belum menjadi fokus utama dalam rapat-rapat tersebut.

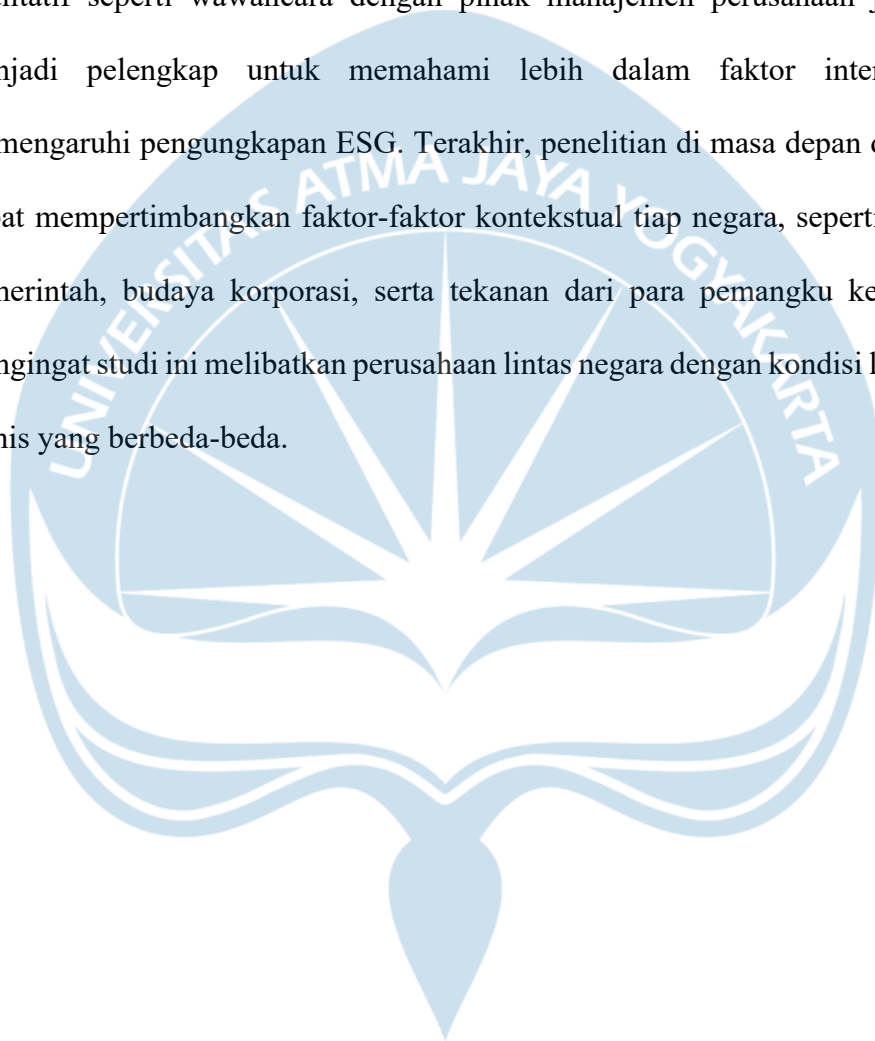
Secara keseluruhan, penelitian ini mendukung sebagian teori *stakeholder* dan legitimasi, di mana karakteristik dewan tertentu (seperti *board size*) memiliki kontribusi terhadap upaya perusahaan dalam mencapai legitimasi publik dan memenuhi ekspektasi para pemangku kepentingan melalui pengungkapan ESG.

5.2. Keterbatasan dan Saran Peneliti

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yaitu perlu untuk diperhatikan. Pertama periode waktu yang terbatas, yaitu hanya menggunakan data tahun 2024, sehingga tidak dapat menangkap dinamika tren ESG secara longitudinal dari waktu ke waktu. Kedua ukuran sampel yang kecil, yakni hanya 31 perusahaan energi dari lima negara ASEAN, disebabkan oleh keterbatasan data ESG *score* yang tersedia secara publik dari S&P Global. Ketiga, ESG *score* yang digunakan hanya berasal dari satu sumber (S&P Global), sehingga tidak dapat dibandingkan dengan metodologi *scoring* dari lembaga lain seperti MSCI, Refinitiv, atau Bloomberg.

Berdasarkan keterbatasan tersebut, terdapat beberapa saran yang dapat diberikan untuk penelitian selanjutnya. Pertama, sebaiknya penelitian di masa mendatang menggunakan data dengan rentang waktu yang lebih panjang agar dapat menangkap perkembangan dan tren pengungkapan ESG secara lebih komprehensif. Kedua, perluasan jumlah sampel dan cakupan perusahaan, baik dari sektor lain maupun wilayah geografis yang berbeda, akan membantu meningkatkan

generalisasi hasil penelitian. Ketiga, penggunaan ESG *score* dari berbagai penyedia data akan memperkaya perspektif serta memperkuat validitas hasil dengan membandingkan metodologi penilaian ESG yang berbeda. Selain itu, pendekatan kualitatif seperti wawancara dengan pihak manajemen perusahaan juga dapat menjadi pelengkap untuk memahami lebih dalam faktor internal yang memengaruhi pengungkapan ESG. Terakhir, penelitian di masa depan diharapkan dapat mempertimbangkan faktor-faktor kontekstual tiap negara, seperti peraturan pemerintah, budaya korporasi, serta tekanan dari para pemangku kepentingan, mengingat studi ini melibatkan perusahaan lintas negara dengan kondisi lingkungan bisnis yang berbeda-beda.



DAFTAR PUSTAKA

- Adams, R. B., & Ferreira, D. (2009). Women in the boardroom and their impact on governance and performance. *Journal of Financial Economics*, 94(2), 291–309. <https://doi.org/10.1016/j.jfineco.2008.10.007>
- Agustia, D. (2018). Pengaruh Struktur Kepemilikan Dan Dewan Komisaris Terhadap Corporate Social Responsibility Dan Reaksi Pasar. *Ekuitas (Jurnal Ekonomi Dan Keuangan)*, 17(3), 376–390. <https://doi.org/10.24034/j25485024.y2013.v17.i3.346>
- Ananzeh, H., Alshurafat, H., & Hussainey, K. (2022). Do firm characteristics and ownership structure affect corporate philanthropic contributions in Jordan? *Journal of Financial Reporting and Accounting*, 20(5), 789–808. <https://doi.org/10.1108/JFRA-08-2020-0249>
- Appel-Meulenbroek, R., & Danivska, V. (2021). A Handbook of Theories on Designing Alignment Between People and the Office Environment. In *A Handbook of Theories on Designing Alignment Between People and the Office Environment*. Routledge Taylor & Francis Group. <https://doi.org/10.1201/9781003128830>
- Asmaul Husna, G., Yuhertiana, I., & Susilowati, E. (2023). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Pengungkapan ESG dan Kinerja Perusahaan Pada Perusahaan BUMN yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2022. *Jurnal Sosial Dan Sains*, 3(12), 1235–1252. <https://doi.org/10.59188/jurnalsosains.v3i12.1091>

- Bramatalla, E. F. (2016). Pengaruh Corporate Governance dan Profitabilitas terhadap Luas Pengungkapan Corporate Social Responsibility. *OPTIMAL Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 1(3), 288–301. <https://doi.org/10.55606/optimal.v3i1.980>
- Das, S., Mishra, M., & Mohanty, P. K. (2018). The Impact of Customer Relationship Management (CRM) Practices on Customer Retention and the Mediating Effect of Customer Satisfaction. *International Journal of Management Studies*, 5(1(4)). [https://doi.org/10.18843/ijms/v5i1\(4\)/15](https://doi.org/10.18843/ijms/v5i1(4)/15)
- Dewi, A. S., Sari, D., & Abaharis, H. (2018). Pengaruh Karakteristik Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Benefita*, 3(3), 445–454. <https://doi.org/10.22216/jbe.v3i3.3530>
- Eccles, R. G., Ioannou, I., & Serafeim, G. (2012). The Impact of a Corporate Culture of Sustainability on Corporate Behavior and Performance. *SSRN Electronic Journal*, 2835–2857. <https://doi.org/10.2139/ssrn.1964011>
- Freeman, R. E., & Mcvea, J. (2008). A Stakeholder Approach to Strategic Management. In *The Blackwell Handbook of Strategic Management* (pp. 183–201). <https://doi.org/10.1111/b.9780631218616.2006.00007.x>
- García Martín, C. J., & Herrero, B. (2020). Do board characteristics affect environmental performance? A study of EU firms. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 27(1), 74–94. <https://doi.org/10.1002/csr.1775>
- Gerged, A. M., Albitar, K., & Al-Haddad, L. (2023). Corporate environmental disclosure and earnings management—The moderating role of corporate

- governance structures. *International Journal of Finance and Economics*, 28(3), 2789–2810. <https://doi.org/10.1002/ijfe.2564>
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi analisis multivariate dengan program IBM SPSS 25*.
- Hartono, J. (2017). Teori portofolio dan analisis investasi (edisi Kesebelas). Yogyakarta: BPFE.
- Hendro, J., & Bowo Pranogyo, A. (2023). Inovasi Berkelanjutan: ESG Initiatives Untuk Masa Depan Yang Bertanggung Jawab. *Jurnal Ilmu Sosial, Manajemen, Akuntansi Dan Bisnis*, 4(4), 135–147. <https://doi.org/10.47747/jismab.v4i4.1445>
- Humphries, S. A., & Whelan, C. (2017). National culture and corporate governance codes. *The International Journal of Business in Society*, 17(1), 152–163. <https://doi.org/10.1108/CG-06-2016-0127>
- Husted, B. W., & Sousa-Filho, J. M. de. (2019). Board structure and environmental, social, and governance disclosure in Latin America. *Journal of Business Research*, 102, 220–227. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.01.017>
- Khalid, F., Razzaq, A., Ming, J., & Razi, U. (2022). Firm characteristics, governance mechanisms, and ESG disclosure: how caring about sustainable concerns? *Environmental Science and Pollution Research*, 29(54). <https://doi.org/10.1007/s11356-022-21489-z>
- KNKG. (2014). Pedoman umum Good Corporate Governance di Indonesia. *Book of Komite Nasional Kebijakan Governance*.

- Liao, L., Luo, L., & Tang, Q. (2015). Gender diversity, board independence, environmental committee and greenhouse gas disclosure. *British Accounting Review*, 47(4). <https://doi.org/10.1016/j.bar.2014.01.002>
- Michaela Rankin, Kimberly Ferlauto, Susan McGowan, & Patricia Stanton. (2018). *Contemporary Issues in Accounting* (2nd ed.). John Wiley & Sons.
- Mishra, R. K., & Jhunjhunwala, S. (2013). Diversity and the Effective Corporate Board. In *Diversity and the Effective Corporate Board*. <https://doi.org/10.1016/C2012-0-06237-0>
- Nicholas Sirait, K. (2024). Pengaruh Corporate Governance Terhadap Pengungkapan Environmental, Social, And Governance (ESG) (Studi Empiris pada Perusahaan Non Keuangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2021). *DIPONEGORO JOURNAL OF ACCOUNTING*, 13(1).
- Novirianti. (2020). *ESG: Definisi, Contoh, dan Hubungannya dengan Perusahaan*. CESGS. <https://www.cesgs.or.id/2020/12/29/apaitu-esg/>.
- Nuhu, Y., & Alam, A. (2024). Board characteristics and ESG disclosure in energy industry: evidence from emerging economies. *Journal of Financial Reporting and Accounting*, 22(1). <https://doi.org/10.1108/JFRA-02-2023-0107>
- Nurwahyudi, M. R., & Mudasetia. (2020). Pengaruh Gender Wanita Dalam Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keuangan Studi Pada Perusahaan Yang Masuk Index Kompas 100 Tahun 2014-2015. *JURNAL STIE SEMARANG (Edisi Elektronik)*, 12(2), 106–127.
- Orazalin, N. S., Ntim, C. G., & Malagila, J. K. (2024). Board Sustainability Committees, Climate Change Initiatives, Carbon Performance, and Market

- Value. *British Journal of Management*, 35(1), 295–320.
<https://doi.org/10.1111/1467-8551.12715>
- Putri, Y. N. L., & Raharyo, A. (2019). Actualizing Blue Economy: Multi-Track Diplomacy in Supporting Indonesia – Philippines Ocean Economy Cooperation (2014-2017). *AEGIS: Journal of International Relations*, 3(2), 169–188. <https://doi.org/10.33021/aegis.v3i2.710>
- S Arikunto. (2013). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: PT. Rineka Cipta, Edisi Revi.
- Septiana, W. R., & Puspawati, D. (2022). Analisis good corporate governance terhadap pengungkapan ESG di Indonesia tahun 2016-2020. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 4(10).
<https://doi.org/10.32670/fairvalue.v4i10.1642>
- Shahbaz, M., Raghutla, C., Chittedi, K. R., Jiao, Z., & Vo, X. V. (2020). The effect of renewable energy consumption on economic growth: Evidence from the renewable energy country attractive index. *Energy*, 207.
<https://doi.org/10.1016/j.energy.2020.118162>
- Sumadi, S., & Ma'ruf, M. H. (2020). Implementation Of The Concept And Theory Of Management Functions In Efforts To Improve Quality. *International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAR)*, 4(02).
<https://doi.org/10.29040/ijebar.v4i02.1114>
- Suttipun, M. (2021). The influence of board composition on environmental, social and governance (ESG) disclosure of Thai listed companies. *International*

Journal of Disclosure and Governance, 18(4).

<https://doi.org/10.1057/s41310-021-00120-6>

Wahdan Arum Inawati, & Rahmawati, R. (2023). Dampak Environmental, Social, Dan Governance (ESG) Terhadap Kinerja Keuangan. *Jurnal Akademi Akuntansi*, 6(2). <https://doi.org/10.22219/jaa.v6i2.26674>



LAMPIRAN

Daftar Nama Perusahaan dan Kode perusahaan Indonesia

Pt Adaro Minerals Indonesia Tbk	ADMR
Pt Akr Corporindo Tbk	AKRA

Daftar Nama Perusahaan dan Kode perusahaan Thailand

Bangkok Aviation Fuel Services Pcl.	BAFS
Banpu Public Company Limited	BANPU
Bangchak Corporation Public Company Limited	BCP
Bcpq Public Company Limited	BCPG
B.Grimm Power Public Company Limited	BGRIM
Banpu Power Public Company Limited	BPP
Bangchak Sriracha Public Company Limited	BSRC
Ck Power Public Company Limited	CKP
Energy Absolute Public Company Limited	EA
Electricity Generating Public Company Limited	EGCO
Global Power Synergy Public Company Limited	GPSC
Gulf Energy Development Public Company Limited	GULF
Irpc Public Company Limited	IRPC
Ptt Oil And Retail Business Public Company Limited	OR
Ptg Energy Public Company Limited	PTG
Ptt Public Company Limited	PTT
Ptt Exploration And Production Public Company Limited	PTTEP
Ratch Group Public Company Limited	RATCH
Thai Oil Public Company Limited	TOP

Daftar Nama Perusahaan dan Kode perusahaan Singapura

Sembcorp Industries Ltd	U96
Rex International Holding Limited	5WH
Keppel Ltd.	BN4

Daftar Nama Perusahaan dan Kode perusahaan Malaysia

Dialog Group Berhad	7277
---------------------	------

Daftar Nama Perusahaan dan Kode perusahaan Filipina

Acen Corporation	ACEN
Aboitiz Power Corporation	AP
First Gen Corporation	FGEN
First Philippine Holdings Corporation	FPH
Manila Electric Company	MER
Manila Water Company, Inc.	MWC

