

**ANALISIS PERILAKU OPORTUNISTIK APARATUR DESA DALAM  
PEMBANGUNAN DESA (STUDI PADA DESA PANANGGANGAN II DI  
KABUPATEN SAMOSIR)**

Skripsi

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun Oleh :

**Joel Kevin**

**NPM : 201125832**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
MARET 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi

**ANALISIS PERILAKU OPORTUNISTIK APARATUR DESA DALAM  
PEMBANGUNAN DESA (STUDI PADA DESA PANANGGANGAN II DI  
KABUPATEN SAMOSIR)**



Disusun oleh

**Joel Kevin**

**NPM : 20 11 25832**

**Telah dibaca dan disetujui oleh :**

**Pemimbing**



**Yenny Patnasari, S.E., M.Si.**

**07 Maret 2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi

**ANALISIS PERILAKU OPORTUNISTIK APARATUR DESA DALAM  
PEMBANGUNAN DESA (STUDI PADA DESA PANANGGANGAN II DI  
KABUPATEN SAMOSIR)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Joel Kevin**

**NPM : 201125832**

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji**

**Pada tanggal 10 April 2025**

**dan dinyatakan Telah Memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1)  
Program Studi Ekonomi Pembangunan**

**Susunan Panitia Penguji**

**Ketua Panitia Penguji**

**Prof. Drs. A. Gunadi Brata, M.Si., Ph.D.**

**Anggota Panitia Penguji**

**Yenny Patnasari, SE., M.Si.**

**Dr. Y. Sri Susilo, M.Si.**

**Yogyakarta, 28 April 2025**

**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika**

**Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**Wenefrida Mahestu Novianandra Krisjanti, S.E., M.Sc., Ph.D**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS PERILAKU OPORTUNISTIK APARATUR DESA DALAM  
PEMBANGUNAN DESA (STUDI PADA DESA PANANGGANGAN II DI  
KABUPATEN SAMOSIR)**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung, maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar Pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau keseluruhan dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 1 Maret 2025

Yang menyatakan



**Joel Kevin**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur pada Tuhan Yesus Kristus atas karunia dan kemurahan-Nya sehingga penulis dapat memulai, melaksanakan, hingga menyelesaikan skripsi dengan baik. Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat kelulusan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Bisnis dan Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa secara keseluruhan proses mengerjakan skripsi ini tidak berjalan dengan lancar dan sendirinya namun adanya dukungan dari banyak pihak yang terkasih yang membantu secara langsung maupun tidak langsung sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. G. Sri Nurhartanto, S.H., LL.M., selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
2. Ibu Wenefrida Mahestu Noviandra Krisjanti, SE., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
3. Ibu Dr. AM. Rini Setyastuti, SE., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
4. Ibu Yenny Patnasari, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang penuh dengan ilmu dan kesabaran dalam memimbing penulis;
5. Keluarga tercinta Bapak Thomas Hardi Nababan, Ibu Ester Lisbet Hutapea, Adik saya Tivani Nababan, Paulus Nababan, Dewani Nababan yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ;
6. Teman-teman seperjuangan EP 20 yang telah memberikan bantuan, dukungan dalam menyelesaikan skripsi hingga akhir ;
7. Teman-teman kontrakkan dan anak SAPMA PP UAJY yang telah memberikan dukungan kepada penulis skripsi ;

8. Meilisa, seseorang yang senantiasa mendengar keluh kesah peneliti, memberi dukungan, motivasi, pengingat dan menemani peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik ;
9. Terimakasih kepada diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.

Terlepas dari semuanya, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak luput dari kesalahan dan masih banyak kekurangan. Oleh sebab itu penulis sangat terbuka untuk saran dan kritik yang diberikan. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih kepada seluruh pembaca dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Yogyakarta, 1 Maret 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Joel Kevin', with a stylized flourish at the end.

Joel Kevin

# **ANALISIS PERILAKU OPORTUNISTIK APARATUR DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA (STUDI PADA DESA PANANGGANGAN II DI KABUPATEN SAMOSIR)**

**Disusun oleh :**

**Joel Kevin**

**NPM : 201125832**

**Pembimbing**

**Yenny Patnasari, SE., M.Si**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan keuangan desa pada Desa Pananggangan II di Kabupaten Samosir serta menganalisis perilaku oportunistik aparat desa serta dampak yang terjadi dari perilaku tersebut.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, melakukan wawancara dan observasi dokumen pendukung yang didapatkan dari narasumber. Hasil yang didapatkan adalah pengelolaan keuangan Desa Pananggangan II belum memenuhi prinsip akuntabilitas dan perencanaan yang baik sebab ketiadaan bukti dalam transaksi keuangan serta ketiadaan perencanaan dan pelaksanaan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat desa. Hal tersebut terjadi karena adanya perilaku oportunistik aparat desa dari tahap perencanaan hingga pelaksanaan. Dampak dari perilaku tersebut adalah kurangnya kualitas jalan desa maupun bangunan pendukung seperti sekolah maupun layanan kesehatan di desa Pananggangan II menunjukkan kurangnya pemerintah desa menerapkan prinsip akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa.

**Kata Kunci : Oportunistik, Pengelolaan Keuangan Desa, Aparatur Desa**

## DAFTAR ISI

|                                                   |      |
|---------------------------------------------------|------|
| Judul.....                                        | i    |
| Halaman Persetujuan.....                          | ii   |
| Halaman Pernyataan.....                           | iv   |
| Kata Pengantar.....                               | v    |
| Abstrak.....                                      | vii  |
| Daftar Isi.....                                   | viii |
| Daftar Gambar.....                                | ix   |
| Daftar Tabel.....                                 | x    |
| Daftar Lampiran.....                              | xi   |
| Bab I : Pendahuluan                               | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....                   | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                          | 6    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                        | 6    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                       | 6    |
| 1.5 Sistematis Penelitian dan Penulisan.....      | 7    |
| Bab II : Tinjauan Penelitian                      | 9    |
| 2.1 Deskripsi Teori.....                          | 9    |
| 2.2 Studi Terkait.....                            | 14   |
| Bab III : Metode Penelitian                       |      |
| 3.1 Pendekatan & Jenis Penelitian.....            | 18   |
| 3.2 Lokasi Penelitian.....                        | 18   |
| 3.3 Responden Penelitian.....                     | 18   |
| 3.4 Data & Sumber Data.....                       | 19   |
| 3.5 Teknik Pengambilan Data.....                  | 20   |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....                     | 21   |
| Bab IV : Hasil dan Pembahasan                     |      |
| 4.1 Gambaran Umum Kabupaten Samosir.....          | 23   |
| 4.2 Gambaran Umum Wilayah Penelitian.....         | 25   |
| 4.3 Pengelolaan Keuangan Desa Panangangan II..... | 26   |
| 4.4 Pembahasan.....                               | 30   |
| Bab V : Penutup                                   |      |
| 5.1 Kesimpulan.....                               | 39   |
| 5.2 Saran.....                                    | 40   |
| 5.3 Keterbatasan penelitian.....                  | 40   |
| Daftar Pustaka.....                               | 41   |
| Lampiran.....                                     | 42   |

## DAFTAR GAMBAR

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Gambar 4.1 Peta Kabupaten Samosir..... | 26 |
|----------------------------------------|----|

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1 Rincian Alokasi Dana Desa, Bagi Hasil Pajak Daerah dan Bagi Hasil Retribusi Daerah..... | 28 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Kondisi Jalan Rusak di Desa Pananggangan II Samosir & Bukti Foto Kantor Desa tempat penelitian..... | 43 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|