

BAB III

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1. Sejarah Singkat Kopi Tuya



Gambar 3. 1 Logo Kopi Tuya

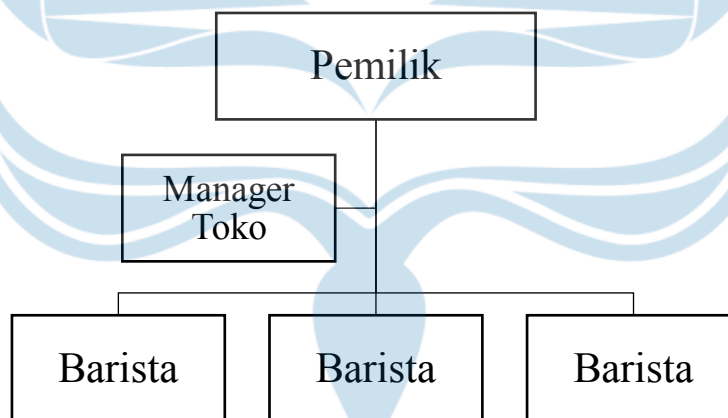
Kopi Tuya merupakan bisnis minuman terutama kopi yang dijalankan secara *franchise* dan mulai beroperasi pada tahun 2019. Kopi Tuya didirikan oleh tiga orang pengusaha bernama Kristo, Edith, dan Erick. Bisnis *franchise* ini berdomisili di Jakarta. Saat ini bisnis Kopi Tuya sudah memiliki lebih dari 20 cabang yang tersebar di 12 kota di seluruh Indonesia. Nama kedai kopi ini memiliki makna yang diambil dari bahasa Spanyol, yaitu “*tuya*” yang artinya milikmu. Sehingga Kopi Tuya memiliki arti “kedai kopi milikmu”, yang sesuai dengan konsep bisnis ini sejak awal yaitu *franchise*.

Kopi tuya memiliki konsep kedai yang unik dengan desain yang menarik yaitu dengan nuansa hijau toska dan merah muda. Sebagai peluang usaha, Kopi Tuya

merupakan bisnis yang mudah untuk dikelola. Bisnis ini membutuhkan modal yang relatif kecil serta area yang kecil untuk memulai membuka usaha. Segmen bisnis Kopi Tuya yaitu untuk pemuda, remaja, keluarga, dan orang yang telah bekerja, baik pria maupun wanita. Kedai Kopi Tuya cabang Kudus mulai dibuka tahun 2020 pada bulan Februari dan telah beroperasi selama sekitar 5 bulan semenjak resmi dibuka. Outlet ini dimiliki oleh Sujatmokohadi,S.E. Lokasi outlet yang berada di Kudus ada di kawasan pelajar dan mahasiswa, dekat dengan beberapa sekolah dan universitas. Menu minuman di kedai Kopi Tuya sangat beragam dan tidak hanya kopi saja. Harga minuman di Kopi Tuya memiliki kisaran antara Rp 15.000 hingga Rp 25.000.

3.2. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Kopi Tuya cabang Kudus adalah sebagai berikut :



Gambar 3. 2 Struktur Organisasi

3.3. Identifikasi Biaya

Berikut ini merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan oleh Kopi Tuya Kudus pada tahun 2020 selama satu bulan setelah pembukaan secara resmi.

3.3.1. Sumber Modal

Ketika hendak membuka usaha Kopi Tuya, pelaku bisnis membeli paket waralaba Kopi Tuya seharga Rp 40.000.000. Berikut ini penjabaran dari total biaya diatas :

1. Lisensi pembukaan KOPI TUYA (3 tahun)
2. Perlengkapan promosi (menu, brosur, desain, dll.)
3. Pelatihan Barista dan buku SOP
4. *Standard Booth Design*
5. Peralatan utama produksi :
 - Rockpresso
 - Moka POS (1 Tahun)
 - Cup Sealer
 - Printer
 - Blender (3 buah)
 - Grinder Latina
 - Knock Box

Selain membeli paket *franchise*, pemilik usaha juga memiliki aset tetap lainnya. Berikut ini merupakan tabel yang berisi data seluruh aset tetap yang dimiliki Kopi Tuya Kudus :

Tabel 3. 1 Sumber Modal Pembukaan Kopi Tuya Kudus Tahun 2020

No	Keterangan	Nilai Buku (Rp)	Umur Ekonomis
1.	Lisensi Kopi Tuya	5.400.000	3 tahun
2.	Perlengkapan promosi	1.000.000	8 tahun
3.	Pelatihan barista dan buku SOP	3.000.000	-
4.	<i>Standard Booth Design</i>	20.150.000	8 tahun
5.	Rockpresso	3.500.000	5 tahun
6.	Moka POS	3.000.000	-
7.	Cup sealer	600.000	5 tahun
8.	Printer	300.000	5 tahun
9.	Blender	900.000	5 tahun
10.	Grinder	2.000.000	5 tahun
11.	Knock box	150.000	5 tahun
12.	Dekorasi interior kedai	15.000.000	8 tahun
13.	freezer	1.500.000	5 tahun
14.	Kulkas	1.000.000	5 tahun
15.	AC dan instalasi	3.295.000	5 tahun
16.	Perlengkapan toko	600.000	1 tahun
17.	Peralatan toko	3.518.000	5 tahun
18.	Timbangan digital	100.000	5 tahun
19.	Temper rockpresso	225.000	5 tahun
20.	Temper mat	250.000	5 tahun
21.	Teko pemanas	300.000	5 tahun
22.	Mixer	400.000	5 tahun
23.	Cooler box	630.000	5 tahun

24.	Tablet	2.000.000	5 tahun
25.	Kompor portabel	150.000	5 tahun
26.	Dispenser air	100.000	5 tahun
	TOTAL	69.068.000	

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

3.3.2. Biaya Langsung

1. Biaya Bahan Baku

Kopi Tuya menjual produk berupa berbagai macam minuman dengan kisaran harga Rp 17.000 sampai Rp 30.000 per gelas. Setiap menu memiliki harga jual dan biaya bahan baku yang berbeda. Berikut ini merupakan rincian penghitungan dari biaya bahan baku per menu.

Tabel 3. 2 Biaya Bahan Baku

NO	NAMA PRODUK	BAHAN YANG DIBUTUHKAN		HARGA BAHAN PER KEMASAN	BIAYA PER GELAS
		Nama Bahan	Kuantitas		
1.	Kopi Susu Tuya	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp 85.000	Rp 2.500
		Whipped Cream (1 ltr)	20 ml	Rp 65.000	Rp 3.250
		Krimer bubuk (½ kg)	10 gr	Rp 30.000	Rp 600
		Gula aren (1 kg)	20 ml	Rp 30.000	Rp 1.500
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 10.270
2.	Kopi Tiramisu	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp 85.000	Rp 2.500
		Bubuk Tiramisu (1 kg)	15 gr	Rp 50.000	Rp 750
		Sirup Tiramisu (700 ml)	10 ml	Rp 150.000	Rp 2.000
		Susu UHT (1 ltr)	20 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Marie regal (250 gr)	2 pcs	Rp 19.000	Rp 2.750
		Es krim kapucino (5 ltr)	60 ml	Rp 150.000	Rp 1.800
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 12.220

3.	Kopi Rose	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp	85.000	Rp	2.500
		Krimer bubuk (½ kg)	10 gr	Rp	30.000	Rp	600
		Sirup rose (700 ml)	20 ml	Rp	150.000	Rp	4.000
		Susu UHT (1 ltr)	20 ml	Rp	16.000	Rp	2.750
		Beet root cair (2 ltr)	5 ml	Rp	112.000	Rp	280
		Mawar kering (50 gr)	1 gr	Rp	65.000	Rp	1.300
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp	2.000	Rp	20
		Gula cair (500ml)	5 ml	Rp	11.000	Rp	110
		TOTAL BIAYA					Rp 11.560
4.	Es Chocolate Tuya	Pasta coklat	15 ml	Rp	100.000	Rp	1.500
		Bubuk coklat (1 kg)	20 gr	Rp	150.000	Rp	3.000
		Krimer bubuk (½ kg)	5 gr	Rp	30.000	Rp	300
		Gula cair (500ml)	5 ml	Rp	11.000	Rp	110
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp	16.000	Rp	2.400
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp	2.000	Rp	20
		TOTAL BIAYA					Rp 7.330
5.	Tuya chocolate chips	Pasta coklat (1 kg)	15 ml	Rp	100.000	Rp	1.500
		Bubuk coklat (1 kg)	20 gr	Rp	150.000	Rp	3.000
		Krimer bubuk (½ kg)	5 gr	Rp	30.000	Rp	300
		Gula cair (500ml)	5 ml	Rp	11.000	Rp	110
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp	16.000	Rp	2.400
		Chocochips (100 gr)	40 gr	Rp	9.000	Rp	3.600
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp	2.000	Rp	20
		TOTAL BIAYA					Rp 10.930
6.	Es chocolate raspberry	Pasta coklat (1 kg)	15 ml	Rp	100.000	Rp	1.500
		Bubuk coklat (1 kg)	20 gr	Rp	150.000	Rp	3.000
		Krimer bubuk (½ kg)	5 gr	Rp	30.000	Rp	300
		Gula cair (500ml)	5 ml	Rp	11.000	Rp	110
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp	16.000	Rp	2.400
		Raspberry syrup (700 ml)	5 ml	Rp	135.000	Rp	1.000
		Konsentrat raspberry (500 ml)	15 ml	Rp	50.000	Rp	1.500
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp	2.000	Rp	20
		TOTAL BIAYA					Rp 9.830
7.	Sukulos	Biskuit verkade (200 gr)	4 pcs	Rp	15.000	Rp	3.000
		Lotus biscoff (1 pak)	1 pcs	Rp	25.000	Rp	2.500
		Krimer bubuk (½ kg)	10 gr	Rp	30.000	Rp	600

		Sirup gingerbread (700ml)	10 ml	Rp 130.000	Rp 1.800
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 10.320
8.	Kopi Avocado	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp 85.000	Rp 2.500
		Gula cair (500ml)	15 ml	Rp 11.000	Rp 330
		Alpukat (1 kg)	120 gr	Rp 35.000	Rp 4.200
		Susu kental manis (500 ml)	10 ml	Rp 15.000	Rp 300
		Es krim vanila/cokelat (5 ltr)	60 ml	Rp 150.000	Rp 1.800
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 9.150
9.	Kopi black	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp 85.000	Rp 2.500
		Gula cair (500ml)	20 ml	Rp 11.000	Rp 440
		Air putih (1 galon)	150 ml	Rp 30.000	Rp 600
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 3.560
10.	Kopi Rum & Raisin	Kopi Bubuk (½ kg)	14 gr	Rp 85.000	Rp 2.500
		Sirup rum (650 ml)	20 ml	Rp 65.000	Rp 2.000
		Es krim vanila (5 ltr)	30 ml	Rp 150.000	Rp 900
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 5.300
10.	Boba Aren	Boba (1 kg)	50 gr	Rp 40.000	Rp 2.000
		Gula aren (1 kg)	35 ml	Rp 30.000	Rp 1.050
		Whipped Cream (1 ltr)	10 ml	Rp 65.000	Rp 650
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 6.100
10.	Boba Bomb	Boba (1 kg)	50 gr	Rp 40.000	Rp 2.000
		Gula aren (1 kg)	35 ml	Rp 30.000	Rp 1.050
		Whipped Cream (1 ltr)	10 ml	Rp 65.000	Rp 650
		Susu UHT (1 ltr)	150 ml	Rp 16.000	Rp 2.400
		Rum (60 ml)	2.5 ml	Rp 12.000	Rp 500
		Biskuit regal (1 pak)	2 pcs	Rp 20.000	Rp 1.600
		Es batu (1 kg)	100 gr	Rp 2.000	Rp 20
		TOTAL BIAYA			Rp 8.200

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

Dalam tabel diatas dijelaskan bagaimana penghitungan besarnya biaya bahan baku per jenis minuman dalam satuan gelas. Kolom nama bahan berisi bahan yang digunakan beserta ukuran kemasan bahan tersebut. Kolom kuantitas menjelaskan berapa banyak bahan yang dibutuhkan dalam satu gelas minuman. Sedangkan kolom harga per kemasan menjelaskan berapa harga beli bahan baku dalam satu kemasan. Kolom terakhir yaitu kolom biaya per gelas menjelaskan berapa biaya bahan baku yang dibutuhkan dalam satu gelas minuman sesuai dengan takaran per gelas.

2. Biaya Kemasan

Selain biaya bahan baku, pembuatan satu gelas minuman juga membutuhkan biaya lain yaitu biaya kemasan. Berikut ini merupakan tabel untuk menghitung biaya kemasan per gelas:

Tabel 3. 3

Biaya Kemasan Per Gelas

No.	Keterangan	Biaya Per Gelas
1.	Sealer	Rp 350,-
2.	Plastik <i>takeaway</i>	Rp 800,-
3.	Sedotan	Rp 100,-
4.	Gelas plastik	Rp 900,-
	TOTAL BIAYA KEMASAN	Rp 2.150

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

Berdasarkan tabel diatas total biaya kemasan per gelas sebesar Rp 2.150,-. Sehingga total biaya bahan habis pakai tiap menu adalah biaya bahan baku ditambah dengan biaya kemasan per gelas.

3.3.3. Biaya Tidak Langsung

Selain biaya penjualan langsung, dalam menjalankan bisnisnya, Kopi Tuya Kudus harus mengeluarkan sejumlah biaya operasional untuk dibayar setiap bulannya. Berikut ini merupakan biaya-biaya tetap Kopi Tuya Kudus per bulan:

1. Biaya Gaji Karyawan

Biaya gaji karyawan kedai Kopi Tuya Kudus dibagi menjadi dua yaitu, gaji barista dan gaji manajer toko. Berikut ini merupakan rincian biaya gaji karyawan dalam bentuk tabel:

Tabel 3. 4
Biaya Gaji Karyawan Kopi Tuya Kudus Per Bulan

No.	Keterangan	Gaji Per Bulan	Jumlah Karyawan	Total Gaji Per Bulan
1.	Barista	Rp 500.000	3	Rp 1.500.000
2.	Manajer Toko	Rp 2.500.000	1	Rp 2.500.000
	TOTAL			Rp 4.000.000

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

2. Biaya Sewa Ruko

Biaya sewa ruko Kopi Tuya Kudus sebesar Rp 52.200.000. Biaya tersebut dibayarkan pada awal perjanjian sewa antara pemilik ruko dan pemilik usaha. Masa sewa ruko tersebut adalah selama 3 tahun. Jika biaya dialokasikan menjadi biaya bulanan, biaya sewa ruko per bulan adalah sebesar **Rp 1.450.000,-**.

3. Biaya Iklan

Pemilik usaha mengiklankan usahanya melalui media sosial yaitu instagram.

Biaya iklan tiap bulan adalah sebesar **Rp 100.000,-**.

4. Biaya Royalti Franchise

Pihak pemberi waralaba Kopi Tuya memiliki perjanjian kepada pemilik usaha untuk membayarkan biaya royalti sebesar **Rp 500.000,-** per bulan. Kopi Tuya Kudus memiliki kewajiban untuk membayarkan biaya tersebut setiap bulannya.

5. Biaya Air

Pada bulan Januari 2020 pengeluaran biaya untuk penggunaan air PDAM Kopi Tuya Kudus adalah sebesar **Rp 20.000,-**.

6. Biaya Listrik

Penggunaan listrik Kopi Tuya Kudus per bulan dengan adalah dengan token listrik. Biaya yang dikeluarkan tiap bulan adalah sebesar **Rp 300.000,-**.

7. Biaya Depresiasi

Kopi Tuya Kudus memiliki aset tetap yang harus didepresiasi tiap bulannya. Perkiraan nilai residu aset tetap yang dimiliki Kopi Tuya Kudus adalah sebagai berikut :

- Peralatan elektronik : 5%
- Furnitur : 10%
- Perlengkapan : 0%
- Peralatan lain : 0%

Berdasarkan data aset tetap perusahaan pada tabel 3.1, berikut ini merupakan penghitungan biaya depresiasi per bulan Kopi Tuya Kudus:

Tabel 3. 5
Biaya Depresiasi Per Januari 2020

No	Keterangan	Nilai Buku (Rp)	Umur Ekonomis	Nilai Residu	Depresiasi Per Bulan (Rp)
1.	Lisensi Kopi Tuya	5.400.000	3 tahun	-	150.000
2.	Perlengkapan promosi	1.000.000	8 tahun	-	10.417
3.	Pelatihan barista dan buku SOP	3.000.000	-	-	-
4.	<i>Standard Booth Design</i>	20.150.000	8 tahun	10%	188.906
5.	Rockpresso	3.500.000	5 tahun	-	58.333
6.	Moka POS	3.000.000	-	-	-
7.	Cup sealer	600.000	5 tahun	5%	9.500
8.	Printer	300.000	5 tahun	5%	4.750
9.	Blender	900.000	5 tahun	5%	14.250
10.	Grinder	2.000.000	5 tahun	5%	31.667
11.	Knock box	150.000	5 tahun		2.375
12.	Dekorasi interior kedai	15.000.000	8 tahun	10%	140.625
13.	freezer	1.500.000	5 tahun	5%	23.750
14.	Kulkas	1.000.000	5 tahun	5%	15.833
15.	AC dan instalasi	3.295.000	5 tahun	5%	52.171
16.	Perlengkapan toko	600.000	1 tahun	-	50.000
17.	Peralatan toko	3.518.000	5 tahun	-	58.633
18.	Timbangan digital	100.000	5 tahun	5%	1.583
19.	Temper rockpresso	225.000	5 tahun	-	3.750
20.	Temper mat	250.000	5 tahun	-	4.167
21.	Teko pemanas	300.000	5 tahun	5%	4.750

22.	Mixer	400.000	5 tahun	5%	6.333
23.	Cooler box	630.000	5 tahun	-	10.500
24.	Tablet	2.000.000	5 tahun	5%	31.667
25.	Kompore portabel	150.000	5 tahun	-	2.500
26.	Dispenser air	100.000	5 tahun	5%	1.583
	TOTAL	69.068.000			878.044

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

Berdasarkan tabel diatas, biaya depresiasi Kopi Tuya Kudus tiap bulan adalah sebesar **Rp 878.044,-**. Setelah menghitung biaya penyusuran bulanan Kopi Tuya Kudus, selanjutnya dibawah ini merupakan tabel rincian seluruh biaya tetap bulan Januari 2020 :

Tabel 3. 6
Biaya Tetap Per Januari 2020

No.	Keterangan	Total Biaya (Rp)
1.	Gaji karyawan	4.000.000
2.	Beban Sewa Ruko	1.450.000
3.	Biaya Iklan Sosial Media	100.000
4.	Biaya Royalti Franchise	500.000
5.	Biaya Air PDAM	20.000
6.	Biaya Listrik	300.000
7.	Biaya Depresiasi	878.044
	TOTAL BIAYA	7.248.044

Sumber :Kopi Tuya Kudus, 2020

3.4. Pendapatan

Data pendapatan Kopi Tuya Kudus merupakan hasil penjualan pada bulan pertama setelah pembukaan kedai. Berikut ini adalah informasi penjualan bulan Januari 2020 outlet Kopi Tuya Kudus:

Tabel 3. 7
Penjualan Kopi Tuya Kudus
Per Januari 2020

No.	Nama Produk	Jumlah Terjual	Penjualan Kotor	BPP Per Gelas	BPP Total	Penjualan Bersih
1.	Kopi Susu Tuya	156	2.680.000	12.420	1.937.520	742.480
2.	Kopi Tiramisu	59	1.479.000	14.370	847.830	631.170
3.	Kopi Rose	29	700.000	13.710	397.590	302.410
4.	Es Chocolate Tuya	48	840.000	9.450	453.600	386.400
5.	Tuya Choco Chips	0	-	13.080	-	-
6.	Es Choco Strawberry	21	491.000	11.980	251.580	239.420
7.	Sukulos	19	498.000	12.470	236.930	261.070
8.	Kopi Avocado	22	575.000	11.300	248.600	326.400
9.	Kopi Black	24	240.000	5.710	137.040	102.960
10.	Kopi Rum & Raisin	18	432.000	7.540	135.720	296.280
11.	Boba Aren	25	600.000	8.250	206.250	393.750
12.	Boba Bomb	36	936.000	10.350	372.600	563.400
	TOTAL		9.471.000	130.630	5.225.260	4.245.740

Sumber : Kopi Tuya Kudus, 2020

Berdasarkan tabel diatas, pada bulan pertama pembukaan kedai Kopi Tuya cabang Kudus, pendapatan penjualan kotor yang diperoleh sebesar Rp 9.471.000,-. Nilai pada kolom penjualan kotor diperoleh dari jumlah gelas minuman terjual dikalikan dengan harga jual (termasuk pajak restoran sebesar 10%). Kemudian biaya pokok penjualan per gelas didapatkan dari penjumlahan biaya bahan baku pada tabel 3.2 dan biaya kemasan pada tabel 3.3. biaya pokok penjualan total diperoleh dengan cara mengalikan jumlah gelas minuman terjual dengan biaya pokok penjualan per gelas. Setelah itu didapatkan hasil penjualan bersih dengan cara penjualan kotor dikurangi dengan biaya pokok penjualan total. Total pendapatan atau penjualan bersih bulan Januari 2020 sebesar **Rp 4.245.740.**

3.5. Identifikasi Permasalahan

Pada bagian latar belakang telah dijelaskan bahwa permasalahan yang dihadapi kedai Kopi Tuya cabang Kudus adalah penurunan penjualan yang drastis, tepat setelah outlet tersebut dibuka. Penurunan penjualan disebabkan oleh pandemi *Covid-19* yang mengakibatkan area sekitar tempat usaha menjadi sangat sepi. Target pasar Kopi Tuya adalah pemuda, remaja, dan keluarga sehingga ketika pandemi melanda, banyak sekolah yang tutup sehingga area tersebut menjadi sepi seketika. Selain itu, pemilik usaha juga mengalami kesulitan dalam mencari karyawan yang loyal dan kompeten demi mempertahankan kualitas produknya. Belum lagi manajer toko yang tidak berdomisili di Kudus membuat pemilik kesulitan dalam mengawasi usahanya. Hal ini mengakibatkan pemilik usaha ingin memindahkan kedai kopinya.

Masa sewa usaha waralaba Kopi Tuya adalah 3 tahun. Pemilik berniat untuk memindahkan cabang Kopi Tuya ke Bantul karena sudah menemukan lokasi yang dianggap lebih strategis dari sebelumnya. Tujuan pemindahan ini adalah memanfaatkan sisa kontrak waralaba yang ada agar usaha ini tetap dapat berjalan dan memberikan keuntungan yang lebih baik dibanding lokasi sebelumnya. Alasan lain pemindahan outlet ini adalah karena bisnis kopi sedang marak di Yogyakarta namun belum banyak bisnis kedai kopi yang ada di Bantul. Pelaku bisnis juga sudah melakukan tes pasar di daerah yang menjadi lokasi tujuan pemindahan outlet, yaitu halaman parkir Soto Kudus Mugi Berkah. Pelaku bisnis telah menjual sampel minuman kopi kepada pelanggan Soto Kudus Mugi Berkah dan mendapatkan respon positif. Total penjualan kopi sejak bulan Februari 2021 hingga April 2021 sebanyak 117 botol kopi. Soto Kudus Mugi Berkah berlokasi di Jl. Tentara Pelajar, Area Sawah, Trirenggo, Kec. Bantul, Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta 55714. Analisis pendapatan dan biaya diferensial (relevan) dilakukan untuk mempertimbangkan keputusan pemindahan usaha kopi tersebut.

3.6. Langkah-Langkah Analisis Data

Berikut ini merupakan langkah-langkah untuk menganalisis data yang sudah diambil dari Kopi Tuya cabang Kudus;

1. Mengidentifikasi alternatif pengambilan keputusan
2. Mengidentifikasi biaya relevan dan tidak relevan
3. Mengestimasi biaya-biaya alternatif keputusan
4. Mengestimasi pendapatan alternatif keputusan
5. Menghitung biaya dan pendapatan diferensial dari setiap alternatif keputusan

