

BAB 1

PENDAHULUAN

Bab 1 menjelaskan mengenai latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian dan batasan penelitian.

1.1. Latar Belakang

Waktu baku merupakan salah satu faktor yang menentukan jumlah *output* pada suatu proses. Dengan adanya waktu baku untuk memproduksi sebuah barang, perusahaan dapat menghitung berapa jumlah *output* ideal yang harusnya dapat dikerjakan berdasarkan jam kerja yang tersedia. Namun seringkali, jumlah *output* aktual dihasilkan berbeda dengan yang jumlah *output* ideal. PT. Sinar Gunung Jati adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang *furniture*, khususnya kebutuhan kamar tidur, jenis produk yang dihasilkan adalah *spring bed* dan kasur busa, dengan berbagai macam jenisnya. Produk yang paling dominan dan paling banyak perusahaan ini distribusikan adalah *spring bed*.

Berdasarkan pengamatan yang dilakukan selama bulan Maret 2021 sampai April 2021 yang dilakukan pada divisi matras, terdapat permintaan dari pihak perusahaan untuk dapat meningkatkan kapasitas produksi. Sampai saat ini perusahaan belum pernah melakukan analisis mengenai faktor yang dapat mempengaruhi peningkatan potensi kapasitas produksi. Oleh karena itu pada tugas ini akan dilakukan analisis faktor yang mempengaruhi peningkatan potensi kapasitas produksi.

Pengamatan dilakukan pada divisi matras (*spring bed*). Pada divisi matras sendiri terdapat tiga stasiun kerja. Stasiun kerja yang pertama adalah stasiun penembakan yang bertugas untuk menggabungkan rangka *spring*, kain *mc*, kain *hdp*, dan busa. Stasiun kedua adalah stasiun penjahitan yang bertugas untuk menjahit kain *cover* dengan hasil dari stasiun satu. Stasiun terakhir adalah *packing* yang bertugas untuk *quality control* sekaligus mengemas produk *spring bed* yang sudah jadi dengan kelengkapan kartu garansi dan keterangan produk seperti ukuran produk, nomor registrasi, dan jenis *spring bed*.

Dalam proses produksi, dalam satu hari, perusahaan dapat menerima order rata-rata 60-100 unit. Untuk menyelesaikan order tersebut perusahaan memiliki *Lead Time* 3 sampai 5 hari kerja.

1.2. Rumusan Masalah

PT. Sinar Gunung Jati menginginkan untuk meningkatkan kapasitas produksi untuk produk matras *spring bed* agar dapat memaksimalkan sumber daya yang ada saat ini. Oleh karena itu permasalahan pada tugas akhir ini adalah bagaimana melakukan analisis untuk meningkatkan potensi kapasitas produksi matras *spring bed*.

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian berdasarkan permasalahan yang sudah ditemukan diantaranya adalah:

- a. Melakukan analisis faktor yang berpengaruh dalam meningkatkan kapasitas produksi matras *spring bed*.
- b. Memberikan informasi seberapa banyak potensi kenaikan kapasitas produksi yang dapat dilakukan.
- c. Memberikan usulan untuk memberikan solusi agar potensi kapasitas produksi matras *spring bed* dapat ditingkatkan.

1.4. Batasan Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan mencatat waktu operasi untuk setiap stasiun kerja dan batasan penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Penelitian waktu baku dalam pembuatan matras *spring bed* hanya dilakukan pada produk tiga jenis matras *spring bed* yang sifatnya *fast moving*, serta dibedakan berdasarkan proses pengerjaan dan jenis kain cover yang digunakan (tebal atau tipis). Legian (3 kali penjahitan, kain cover tebal), SPT (3 kali penjahitan, kain cover tipis), Standar Reguler/Inul (2 kali penjahitan, kain cover tebal))
- b. Penelitian dilakukan pada tanggal 8 Maret 2021 sampai dengan 8 April 2021 dilaksanakan untuk divisi matras saja, sehingga waktu yang diambil merupakan waktu perakitan/assembly dari barang-barang WIP yang sudah dikerjakan pada divisi sebelumnya.
- c. Waktu diambil pada tiga stasiun kerja yaitu stasiun kerja penembakan, penjahitan, dan *packing*.