

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan penyebab penyimpangan biaya material dan dampaknya pada proyek konstruksi dari sudut pandang kontraktor dan konsultan, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Penyebab penyimpangan biaya material yang sering terjadi adalah pertama keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo) dengan nilai *mean* 2,78. Kedua adalah kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan dengan nilai *mean* 2,72. Dan yang ketiga adalah kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok dengan nilai *mean* 2,66. Dari ketiga penyebab penyimpangan biaya material teratas, dapat diambil kesimpulan bahwa ketiga-tiganya merupakan kesalahan manajemen perusahaan dalam hal ini manajemen material.
2. Dampak penyimpangan biaya material pada proyek konstruksi yang sering terjadi berdasarkan faktor kelangkaan material dipasaran adalah keterlambatan pengadaan material dengan nilai *mean* 3,34, berdasarkan faktor terjadi perubahan sumber material terhadap lokasi proyek adalah keterlambatan pengadaan material dengan nilai *mean* 3,02, berdasarkan faktor kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan adalah pekerjaan ulang, karena mutu kerja ditolak *owner* dengan nilai *mean* 3,54, berdasarkan faktor keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo) adalah

penundaan pelaksanaan pekerjaan dengan nilai *mean* 3,26, berdasarkan faktor perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian adalah keterlambatan dalam pengadaan material dengan nilai *mean* 3,1, berdasarkan faktor terjadinya penyimpangan jadwal pembelian material adalah penundaan kegiatan konstruksi, karena kekurangan material dengan nilai *mean* 3,3, dan berdasarkan faktor kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok adalah keterlambatan dalam pengiriman material ke lokasi oleh pemasok dengan nilai *mean* 3,24. Dampak penyimpangan biaya material yang terjadi pada proyek konstruksi nantinya akan berpengaruh terhadap waktu atau kegiatan pengadaan material yang berdampak pada terganggunya proses penyelesaian proyek konstruksi

5.2. Saran

Dari hasil penelitian, analisis penyebab penyimpangan biaya material dan dampaknya pada proyek konstruksi dapat diberikan saran sebagai berikut :

1. Agar penelitian ini lebih akurat di masa mendatang, hendaknya peneliti selanjutnya dapat menambah beberapa variasi aspek penyebab penyimpangan biaya material dan dampaknya pada proyek konstruksi.
2. Hasil penelitian hendaknya digunakan sebagai alat bantu bagi perusahaan jasa konstruksi di Yogyakarta untuk dapat meningkatkan kemampuan perusahaan-perusahaan jasa konstruksi dan mempunyai pemahaman yang baik tentang penyebab terjadinya penyimpangan biaya material dan dampaknya pada proyek konstruksi, sehingga dapat dihindari terjadinya keterlambatan dan

pembengkakan biaya didalam pelaksanaan proyek konstruksi karena penyimpangan biaya material .

3. Didalam proses pencarian responden, penulis merasa mengalami kesulitan. Hal ini dikarenakan ada beberapa alamat perusahaan-perusahaan jasa konstruksi yang tidak sesuai dengan alamat yang didaftarkan. Kesulitan lain adalah lamanya proses pengisian kuisioner oleh responden.



DAFTAR PUSTAKA

- Ervianto, Wulfram I., 2002, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta
- Ervianto, Wulfram I., 2004, *Teori – Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta
- Handoko, T. H., 1994, *Manajemen Produksi dan Operasi*, B.P.F.E, Yogyakarta
- Soeharto, I., 1995, *Manajemen Proyek dari Konseptual sampai Operasional*, Erlangga, Jakarta
- Supranto, Johanes., 2008, *Statistik Teori Dan Aplikasi*, Erlangga, Jakarta
- Veronika, A., 2005, “*Rekomendasi Tindakan Koreksi Terhadap Penyimpangan Biaya Pembelian Material Konstruksi*”, Jurnal Teknik Sipil Vol.12 No 5 Juli 2005, Universitas Indonesia, Jakarta
- Veronika, A., 2002, “*Rekomendasi Tindakan Koreksi Pada Manajemen Material Dalam Pengendalian Biaya Proyek Dengan Menggunakan Expert Sistem*”. Tesis, Universitas Indonesia, Jakarta



Daftar Pertanyaan Kuisisioner

KUISONER
ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL
DAN
DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI

A. Data Responden

Jawab dan lingkarilah pilihan Bapak/Ibu.

1. Nama Perusahaan :
2. Alamat Perusahaan :
3. Bidang Usaha Perusahaan :
 - a. Kontraktor
 - b. Konsultan
4. Jabatan Responden :
 - a. Project Manager
 - c. Koordinator Pengawas Bidang.....
 - b. Site Manager
- Pengalaman Kerja :
 - a. < 5 tahun
 - b. 5 - 10 tahun
 - c. > 10 tahun
5. Proyek yang sering ditangani :
 - a. Proyek Rumah Tinggal
 - b. Proyek Bangunan Gedung (kantor ,mall, ruko, dll)
 - c. Proyek Bangunan Industri (gudang, pabrik dll)
 - d. Proyek Infrastruktur (jalan, jembatan, bendungan dll)

B. Data Khusus

1. Penyebab terjadinya penyimpangan biaya pembelian material
Berikut ini adalah penyebab terjadinya penyimpangan biaya pembelian material. Silakan berikan peringkat berdasarkan tingkat keseringan menjadi penyebab terjadinya penyimpangan biaya pembelian material.

Daftar Pertanyaan Kuisisioner

Skor penilaian :

1. Sangat Jarang
2. Jarang
3. Kadang-kadang
4. Sering

No	Penyebab Terjadinya Penyimpangan Biaya Pembelian Material	Skor			
1	Kelangkaan material di pasaran	1	2	3	4
2	Terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek	1	2	3	4
3	Kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan	1	2	3	4
4	Keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo)	1	2	3	4
5	Perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian	1	2	3	4
6	Terjadi penyimpangan jadwal pembelian material	1	2	3	4
7	Kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok	1	2	3	4

2. Dampak pada proyek konstruksi akibat penyimpangan biaya material
Berikut ini adalah dampak terjadinya penyimpangan biaya material terhadap proyek konstruksi. Silakan berikan peringkat berdasarkan tingkat pengaruh terjadinya dampak penyimpangan biaya material.

Skor penilaian :

1. Tidak Berpengaruh
2. Cukup Berpengaruh
3. Berpengaruh
4. Sangat Berpengaruh

Daftar Pertanyaan Kuisisioner

a. Kelangkaan material di pasaran

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Penundaan pelaksanaan pekerjaan	1	2	3	4
2. Keterlambatan pengadaan material	1	2	3	4
3. Meningkatnya biaya pengadaan material	1	2	3	4

b. Terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Penundaan pelaksanaan pekerjaan	1	2	3	4
2. Keterlambatan pengadaan material	1	2	3	4
3. Meningkatnya biaya pengiriman	1	2	3	4

c. Kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Menghasilkan <i>waste</i> material	1	2	3	4
2. Pekerjaan ulang, karena mutu kerja ditolak <i>owner</i>	1	2	3	4
3. Penyelesaian proyek terlambat	1	2	3	4

d. Keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo)

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Material terlambat tiba di lokasi	1	2	3	4
2. Penundaan pelaksanaan pekerjaan	1	2	3	4
3. Ditundanya pengiriman material berikutnya oleh pemasok	1	2	3	4

e. Perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Penundaan kegiatan konstruksi, karena proses pembelian material terhambat	1	2	3	4
2. Keterlambatan dalam pengadaan material	1	2	3	4
3. Meningkatnya biaya pembelian material	1	2	3	4

Daftar Pertanyaan Kuisisioner

f. Terjadi penyimpangan jadwal pembelian material

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Penundaan kegiatan konstruksi, karena kekurangan material	1	2	3	4
2. Penumpukan material di gudang penyimpanan	1	2	3	4
3. Penyelesaian proyek terlambat	1	2	3	4

g. Kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok

Dampak Pada Proyek Konstruksi	Skor			
1. Pemasok tidak dapat memenuhi <i>purchase order</i>	1	2	3	4
2. Keterlambatan dalam pengiriman material ke lokasi oleh pemasok	1	2	3	4
3. Meningkatnya biaya pembelian	1	2	3	4

Stempel Perusahaan Responden

Tanda Tangan Responden

===== Terima Kasih =====

Daftar Responden

Kontraktor

No	Nama Perusahaan	Alamat
1	PT. Yasapola Remaja	Jl. Kenari No.41 Yk (0274-550091)
2	CV. Karya Mandiri Sejahtera	Jl. Kaliurang Km 6 Gg Pandega Sakti No.10
3	PT. Mitra Artista Inter Buana	Jl. Kaliurang Km 6 Gg Pandega Sakti No.8
4	PT. Jaya Pass Abadi	Jl. Mawar No. 64 Yogyakarta
5	PT. Sinergia Bhakti Persada	Jl. Wonosari Km 6,5 Blok G No. 10 Kompl. Banguntapan Permai, Bantul, Yk
6	PT. Andika Kancan Adhi	Jl. Pakuningratan no. 53 Yogyakarta
7	PT. Java Inti Sarana	Jl. HOS Cokrominoto 209 Yogyakarta
8	PT. Sinar Waluyo	Jl. Kumetiran Kidul No. 70-72 Yk
9	PT. Eka Surya Alam	Timoho Regency Kav. A2 Jl. Kenari
10	PT. Cipta Graha Mangrerah W.	Jl. Gambiran No. 35 Umbulharjo, Yk
11	PT. Gapura	Jl. Retno Dumilah 19 Kotagede
12	PT. Bhinneka Citra Prima	Jl. Urip Sumoharjo No. 5 Yogyakarta
13	PT. Pujatama	Jl. AM Sangaji No. 84-86, Yk
14	PT. Calista Perkasa Mulia	Muja-Muju UH II/945 Umbulharjo Yk
15	CV. Cakra Jaya	Jl. Retno Dumilah 36 Yogyakarta
16	PT. RTC	Jl. Tambak 306 Yk
17	PT. Trimitra Kencana Mataram	Jl. BLPP, Wonocatur, Banguntapan, Bantul
18	PT. Suradi Sejahtera Raya	Ngipik, Baturetno, Banguntapan, Bantul
19	PT. Rahayu PB	Jl. Kaliurang Km 5 No.44 Yogyakarta
20	UPM Team	Jl. Kaliurang Km. 8,5 No. 32 D, Yogyakarta
21	CV. Mawar Jaya	Jl. Mawar No. 64 Yogyakarta
22	PT. Andi Karya	Jl. Dr. Wahidin S. No. 4
23	CV. Widya Candra Persada	Jl. Dr. Wahidin 4 B Yogyakarta
24	CV. Karya Baru	Jl. Dr. Wahidin No. 2c Yogyakarta
25	Putri Mas Jaya	Jl. Gedong Kuning Rt. 05 Rw. 02 No.35 Yogyakarta

Daftar Responden

Konsultan

No	Nama Perusahaan	Alamat
1	CV. Wastu Buana Adi Cipta	Karangwaru Tr II/ 232 Yogyakarta 586611
2	CV. Karya Mandiri Sejahtera	Jl. Kaliurang KM. 6 Gg Pandega Sakti No.10 Yogyakarta
3	CV. Griya Kencana Consultant	Jl. Palagan Tentara Pelajar Gg. Gambir No.21 RT 3/ RW 35 Jongkang Sleman
4	PT. Mitra Artista Inter Buana	Jl. Kaliurang Km 6 Gg Pandega Sakti No.8 Yogyakarta
5	PT. CODECON	Beo 54 Mrican, Yogyakarta
6	UPM Team	Jl. Kaliurang Km 8,5 No. 32D, Yogyakarta
7	CV. Suka Adicipta Konsultan	Jl. Kaliurang Km 6,5 Gg. Hardjuno D100 Sleman, Yogyakarta
8	CV. Citra Reka Graha	Jl. Kebun Raya 19 Yogyakarta
9	PT. Cipta Nindita Buana	Timoho Regency B.9 Yogyakarta
10	PT. Retracindo	Jl Kaliwaru Gg Angsana 13-B, Condongcatur, Depok, Yogyakarta 55283
11	PT. Untaian Titian Anugerah Eng. Consultant	Jl. Podang 6, Demangan Baru, Yogyakarta
12	PT. Puser Bumi	Jl. Hos Cokroaminoto No. 15 Yogyakarta
13	Surya Engineering Consultant	Jl. Mantrijeron MJ 3/488 Jogokariyan, Yogyakarta, 55143
14	PT. Arss Baru	Jl. Mangkuyudan No.40, Yogyakarta
15	PT. Proporsi	Jl Pakuningratan 76, Bumijo, Jetis, Yogyakarta
16	PT. Titimatra Tujutama	Jl Pakuningratan 76, Bumijo, Jetis, Yogyakarta
17	Arsigraphi	Perum Nogotirto I Blok I, Jl. Tirto Arum No.30, Sleman
18	PT. Barunandri Eng. Const Cab. DIY	Perum Jambusari Indah Jl. Durian 30 Yogyakarta
19	CV. Triguna	Jl. Mayang 47, Baciro, Gondokusuman Yogyakarta
20	Arcapada Hasta Tungga	Jl. Kemetiran Kidul No.54, Yogyakarta, 55272
21	Airmas Engineering And Management Consultant	Jl. Gambir No.1-A Paviliun Baciro, Yogyakarta, 55225

Input Data Kuisioner Bagian 1

PENYEBAB TERJADINYA PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL**I. Kontraktor**

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7
1	3	2	2	2	1	3	4
2	2	3	3	3	3	2	2
3	3	3	3	2	2	3	3
4	3	3	4	4	2	3	1
5	2	2	2	2	2	2	2
6	3	3	3	2	1	2	2
7	3	2	2	3	4	3	4
8	1	4	4	3	3	3	3
9	4	3	2	2	2	2	3
10	3	4	4	3	2	2	2
11	1	2	2	2	2	3	2
12	3	3	3	3	2	3	3
13	3	3	3	3	2	2	3
14	3	2	3	2	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	3	4	4	3	4
17	3	2	3	3	3	2	2
18	1	2	2	2	3	3	2
19	1	2	1	1	1	1	1
20	1	1	1	1	1	1	1
21	3	1	2	4	2	2	3
22	2	2	4	4	2	2	3
23	1	4	4	3	3	3	3
24	2	1	1	4	1	1	2
25	2	3	2	3	2	4	4
Mean	2,44	2,60	2,68	2,76	2,32	2,48	2,64
SD	1,00	0,96	0,99	0,93	0,95	0,82	0,95
Ranking	6	4	2	1	7	5	3

- P1 = Kelangkaan material di pasaran
- P2 = Terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek
- P3 = Kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan
- P4 = Keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo)
- P5 = Perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian
- P6 = Terjadi penyimpangan jadwal pembelian material
- P7 = Kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok

Input Data Kuisioner Bagian 1

II. Konsultan

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7
1	3	1	3	2	2	2	3
2	2	3	3	3	3	2	2
3	3	2	3	3	2	2	3
4	3	2	2	1	2	2	3
5	1	1	1	1	1	1	1
6	1	1	1	1	1	1	1
7	4	4	4	4	4	4	4
8	2	1	3	3	1	3	4
9	2	3	3	3	3	3	2
10	3	3	2	3	4	3	2
11	3	2	4	3	3	4	4
12	3	2	4	4	3	3	3
13	2	3	4	3	4	4	4
14	2	3	1	2	3	2	1
15	3	2	3	3	2	2	3
16	1	1	1	3	3	2	2
17	3	3	3	3	1	2	3
18	3	2	4	4	2	4	4
19	3	3	3	3	2	4	2
20	2	2	4	4	2	2	2
21	2	2	3	3	2	2	2
22	3	1	2	4	1	3	1
23	3	3	2	2	4	2	4
24	3	2	2	2	1	3	4
25	4	3	4	3	3	4	3
Mean	2,56	2,20	2,76	2,80	2,36	2,64	2,68
SD	0,82	0,87	1,05	0,90	1,04	0,95	1,07
Ranking	5	7	2	1	6	4	3

P1 = Kelangkaan material di pasaran

P2 = Terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek

P3 = Kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan

P4 = Keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo)

P5 = Perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian

P6 = Terjadi penyimpangan jadwal pembelian material

P7 = Kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok

Input Data Kuisioner Bagian 2

DAMPAK PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL**1. Faktor kelangkaan material dipasaran**

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	1	3	3	3	4	3
2	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	3	2	1
4	3	3	1	3	3	3
5	4	4	3	2	4	4
6	3	4	4	4	4	4
7	1	3	4	4	4	4
8	3	3	4	4	4	3
9	3	2	1	2	2	2
10	4	4	4	3	4	3
11	2	3	4	3	3	3
12	3	3	3	4	4	4
13	3	4	4	2	4	3
14	3	4	4	3	3	3
15	4	4	4	3	2	3
16	4	4	4	4	4	4
17	3	4	4	2	2	2
18	2	4	4	4	4	2
19	3	2	2	2	3	2
20	4	4	4	3	3	3
21	3	3	4	2	3	2
22	3	3	3	4	4	2
23	3	3	3	3	4	4
24	3	3	3	1	3	3
25	4	3	2	3	3	3
<i>Mean</i>	3,04	3,32	3,32	3,00	3,36	2,96
<i>SD</i>	0,84	0,69	0,95	0,87	0,76	0,84
<i>Ranking</i>	3	1	2	2	1	3

D1 = Penundaan pelaksanaan pekerjaan

D2 = Keterlambatan pengadaan material

D3 = Meningkatnya biaya pengadaan material

Input Data Kuisioner Bagian 2

2. Faktor terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	1	3	3	2	3	2
2	3	3	3	3	3	3
3	2	2	3	2	2	1
4	4	3	2	3	3	3
5	3	3	3	3	4	3
6	3	4	4	4	4	2
7	1	3	3	3	4	4
8	3	3	3	4	4	3
9	2	1	1	3	3	2
10	4	4	4	3	4	2
11	2	3	3	3	3	4
12	2	2	3	3	3	4
13	3	4	4	2	3	4
14	3	4	4	1	1	1
15	4	4	4	2	2	3
16	4	4	3	3	3	3
17	4	4	4	3	3	3
18	2	4	3	1	3	3
19	2	2	3	2	3	3
20	4	4	2	3	3	4
21	1	1	1	2	4	2
22	3	3	4	3	2	3
23	3	3	3	2	3	3
24	1	1	2	1	3	3
25	2	3	3	3	3	2
Mean	2,64	3,00	3,00	2,56	3,04	2,80
SD	1,04	1,00	0,87	0,82	0,73	0,87
Ranking	3	2	1	3	1	2

D1 = Penundaan pelaksanaan pekerjaan

D2 = Keterlambatan pengadaan material

D3 = Meningkatnya biaya pengiriman

Input Data Kuisioner Bagian 2

3. Faktor kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	4	4	1	2	4	3
2	4	3	3	4	3	3
3	3	4	4	4	4	4
4	3	3	2	3	4	4
5	3	4	4	4	4	4
6	3	3	4	2	4	4
7	1	4	1	4	4	4
8	4	4	3	4	4	4
9	1	1	2	2	3	2
10	4	2	3	3	4	4
11	3	4	4	3	4	4
12	4	4	4	4	4	4
13	3	3	4	3	4	4
14	3	3	3	4	4	4
15	4	4	4	3	4	4
16	4	3	4	4	4	4
17	2	4	4	2	2	2
18	3	4	4	1	3	3
19	2	1	1	3	2	4
20	2	4	4	3	4	4
21	3	4	3	3	4	2
22	3	4	4	3	4	4
23	4	4	3	3	3	3
24	2	4	2	4	4	1
25	4	4	4	3	3	3
Mean	3,04	3,44	3,16	3,12	3,64	3,44
SD	0,93	0,92	1,07	0,83	0,64	0,87
Ranking	3	1	2	3	1	2

D1 = Menghasilkan *waste material*

D2 = Pekerjaan ulang, karena mutu kerja ditolak *owner*

D3 = Penyelesaian proyek terlambat

Input Data Kuisioner Bagian 2

4. Faktor keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo)

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	2	1	2	3	3	2
2	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	3	3	4
4	4	3	4	2	2	2
5	4	4	4	3	3	2
6	4	4	4	4	4	4
7	1	3	1	4	4	4
8	3	3	3	4	4	4
9	3	1	3	2	2	2
10	3	4	3	4	4	4
11	3	3	2	4	4	4
12	2	2	2	4	4	4
13	4	4	4	3	3	2
14	3	3	3	4	4	4
15	4	4	4	3	3	3
16	4	4	3	4	4	4
17	3	4	4	4	4	2
18	4	4	4	2	4	2
19	2	3	3	2	3	4
20	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	2	2	3
22	4	4	4	4	4	3
23	3	3	3	3	3	3
24	4	3	3	2	1	2
25	4	4	4	3	3	2
Mean	3,24	3,24	3,20	3,20	3,28	3,08
SD	0,88	0,93	0,87	0,82	0,84	0,91
Ranking	1	2	3	2	1	3

D1 = Material terlambat tiba dilokasi

D2 = Penundaan pelaksanaan pekerjaan

D3 = Ditundanya pengiriman material berikutnya oleh pemasok

Input Data Kuisioner Bagian 2

5. Faktor perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	1	2	3	3	3	2
2	4	3	3	4	3	3
3	2	2	2	3	2	2
4	4	4	2	2	3	3
5	4	4	3	4	4	4
6	3	4	4	4	4	4
7	3	3	1	4	4	3
8	3	3	3	4	4	4
9	1	3	1	2	2	2
10	3	4	4	3	4	2
11	2	2	3	3	3	3
12	3	3	3	3	4	3
13	3	3	3	3	3	3
14	3	3	4	2	2	2
15	4	4	4	2	2	2
16	4	4	3	3	3	3
17	3	3	3	2	2	2
18	4	4	3	3	4	4
19	3	2	1	3	4	2
20	4	4	4	2	3	2
21	2	2	2	3	2	2
22	2	3	2	3	3	3
23	3	3	3	4	4	4
24	2	2	2	1	2	3
25	4	4	4	4	3	3
Mean	2,96	3,12	2,80	2,96	3,08	2,80
SD	0,93	0,78	0,96	0,84	0,81	0,76
Ranking	2	1	3	2	1	3

D1 = Penundaan kegiatan konstruksi, karena proses pembelian material terhambat

D2 = Keterlambatan dalam pengadaan material

D3 = Meningkatnya biaya pembelian material

Input Data Kuisioner Bagian 2

6. Faktor terjadi penyimpangan jadwal pembelian material

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	1	1	1	2	2	3
2	4	3	3	4	3	3
3	3	2	3	4	3	3
4	4	1	3	3	1	3
5	3	3	3	4	4	4
6	4	4	4	4	1	4
7	3	4	3	4	4	4
8	3	3	3	4	3	4
9	3	1	3	2	3	2
10	4	3	3	4	1	4
11	4	2	2	3	3	4
12	3	3	3	4	4	4
13	4	3	3	3	3	4
14	3	2	3	4	4	4
15	4	4	4	2	1	3
16	4	4	4	2	2	2
17	4	4	3	4	2	4
18	4	3	4	4	1	3
19	4	3	3	4	2	4
20	4	1	4	3	3	4
21	2	1	2	3	1	2
22	3	3	3	2	3	3
23	3	3	3	3	2	3
24	2	1	2	1	1	1
25	4	1	4	4	3	4
Mean	3,36	2,52	3,04	3,24	2,40	3,32
SD	0,81	1,12	0,73	0,93	1,08	0,85
Ranking	1	3	2	1	3	2

D1 = Penundaan kegiatan konstruksi, karena kekurangan material

D2 = Penumpukan material di gudang penyimpanan

D3 = Penyelesaian proyek terlambat

Input Data Kuisioner Bagian 2

7. Faktor kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok

Responden	Kontraktor			Konsultan		
	D1	D2	D3	D1	D2	D3
1	2	3	4	3	2	2
2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	2	2
4	3	3	2	2	2	2
5	3	3	3	4	4	4
6	3	4	4	2	4	4
7	3	2	1	4	4	4
8	3	3	3	4	4	3
9	1	3	3	3	3	1
10	3	3	3	4	4	3
11	3	4	4	3	3	4
12	3	4	4	3	3	4
13	3	3	3	4	4	4
14	3	3	4	4	4	4
15	4	4	4	3	3	3
16	3	4	4	2	2	2
17	3	4	3	2	4	4
18	4	4	4	2	4	3
19	2	3	3	2	4	3
20	2	4	4	4	4	2
21	3	3	2	3	2	1
22	4	4	2	3	2	3
23	3	3	3	3	3	3
24	2	2	2	2	3	4
25	4	4	4	4	3	3
Mean	2,92	3,28	3,16	3,08	3,20	3,00
SD	0,70	0,61	0,85	0,81	0,82	0,96
Ranking	3	1	2	2	1	3

D1 = Pemasok tidak dapat memenuhi *purchase order*

D2 = Keterlambatan dalam pengiriman material ke lokasi oleh pemasok

D3 = Meningkatnya biaya pembelian