

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Sebuah perusahaan manufaktur mempunyai dua cara untuk memenuhi kebutuhan, material, komponen, bahkan produk akhir. Perusahaan dapat memproduksi sendiri dengan membangun sebuah pabrik atau perusahaan dapat membeli dari penyedia (*supplier*) dari perusahaan lain. Proses pengambilan keputusan ini disebut dengan istilah keputusan buat atau beli.

Perusahaan manufaktur yang menghasilkan produk akhir untuk pemerintah biasanya memilih lebih condong untuk membeli dengan cara sub kontrak. Pada perusahaan swasta, pilihan sub kontrak biasanya bermakna pembelian item yang normalnya di produksi sendiri. Namun kebiasaan tersebut tidak bersifat mutlak.

Tugas akhir ini membahas analisis keputusan beli atau buat dengan mengambil studi kasus pada pengadaan kampas rem kereta api. Studi kasus pada pengadaan kampas rem kereta api diharapkan dapat mewakili topik analisis beli atau buat. Penulis melakukan penelitian di PT. Aneka Adhilogam Karya, Batur, Ceper, Klaten sebagai subjek pengambilan data untuk alternatif buat dan alternatif beli. Penulis memilih perusahaan tersebut dikarenakan PT. Aneka Adhilogam Karya merupakan salah satu pemasok kampas rem kereta api bagi PT. KAI.

PT. KAI adalah perusahaan negara yang bergerak di bidang jasa, dimana mempunyai mitra kerja yakni PT. Industri Nasional Kereta Api (INKA) yang bergerak di

bidang produksi industri kereta api. Pada saat ini, PT. KAI memenuhi kebutuhan kampas rem kereta api nya dengan memesan kampas rem kepada koperasi Batur Jaya, ceper. Koperasi Batur Jaya kemudian membagi pesanan tersebut ke anggotanya sesuai dengan kemampuan masing-masing perusahaan. PT. KAI memberikan model serta spesifikasi yang diinginkan, kemudian menyerahkan pengerjaan kampas rem tersebut kepada pabrik dengan harga yang telah disepakati.

Studi kasus ini menganalisis sejauh mana kelayakan memesan atau membeli kepada perusahaan lain berdasarkan analisis ekonomi teknik. Alternatif beli akan dibandingkan dengan alternatif buat sehingga diperoleh alternatif dengan biaya minimum. Hal ini perlu dilakukan untuk memenuhi kebutuhan kampas rem PT. KAI di masa yang akan datang, apakah masih layak bagi PT. KAI untuk memesan kepada perusahaan lain daripada membuat sendiri kampas rem kereta di masa yang akan datang.

1.2. Rumusan Masalah

Dari uraian latar belakang di atas maka dapat dirumuskan beberapa masalah yang muncul :

- a. Perkiraan biaya yang diperlukan untuk penerapan alternatif beli dan alternatif buat.
- b. Solusi alternatif mana yang lebih sesuai untuk pengadaan kebutuhan kampas rem kereta api pada tahun 2008 hingga tahun 2015.

1.3. Batasan Masalah

Analisis masalah serta solusi yang dibuat memiliki batasan-batasan sebagai berikut :

- a. Analisis serta solusi dibuat berdasarkan pada analisis ekonomi teknik.
- b. Kualitas kampas rem yang dibeli maupun dibuat sendiri adalah sama
- c. Aspek lingkungan maupun teknis tidak dibahas secara mendalam.
- d. Aspek finansial menjadi dasar pertimbangan utama dalam memilih alternatif

1.4. Tujuan

Tujuan yang hendak dicapai dalam analisis beli atau buat ini adalah :

- a. Menghitung biaya yang diperlukan untuk alternatif beli dan alternatif buat
- b. Usulan untuk PT. KAI dalam memilih alternatif yang sesuai.

1.5. Metodologi Penelitian

1.5.1. Persiapan penelitian

Pada tahap ini dilakukan perumusan masalah yang akan dijadikan objek penelitian, pengumpulan pustaka sebagai sumber informasi, dan penentuan batasan masalah sehingga penelitian tidak menyimpang dari topik yang telah direncanakan.

Studi pustaka dilakukan dengan cara membaca referensi yang relevan dengan subyek penelitian,

membandingkan materi serta pendapat para ahli dan mengutip materi yang sesuai dan kemudian digunakan sebagai panduan dalam mengolah dan menganalisis data.

1.5.2. Data penelitian

Data penelitian diambil dari penelitian yang dilakukan penulis di PT. Aneka Adhilogam Karya sebagai salah satu pemasok rem kereta api dan merupakan sebuah perusahaan industri pengecoran logam.

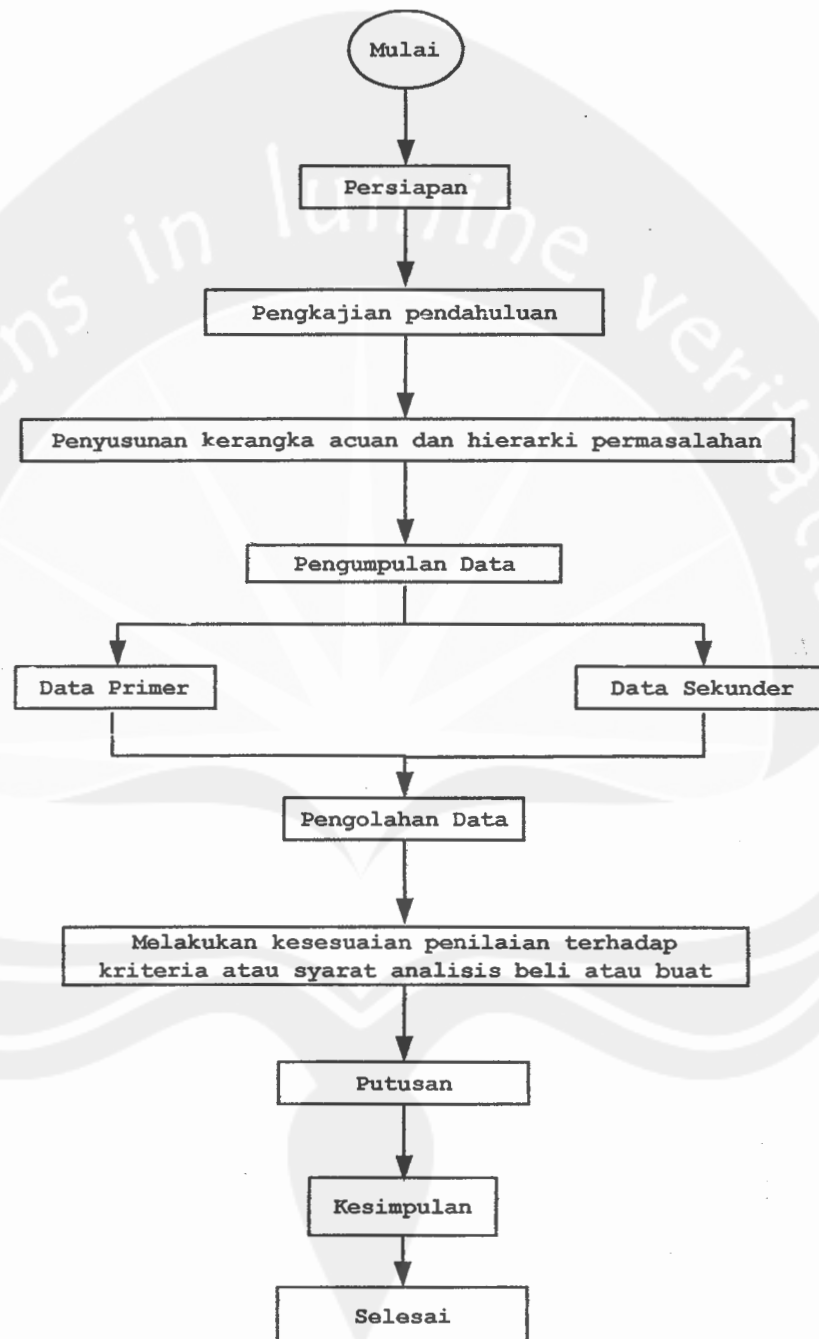
Data tersebut secara garis besar akan berisi informasi tentang Fasilitas pendukung, sumber daya, proses produksi, serta biaya-biaya yang timbul untuk memproduksi rem kereta api. Dari data-data yang diperoleh, penulis dapat melakukan estimasi alternatif buat dan alternatif beli. Sementara untuk kebutuhan rem kereta api di masa lalu diperoleh dari data di koperasi Baturjaya, Ceper, Klaten.

1.5.3. Analisis data

Analisis data dilakukan dengan prinsip-prinsip ekonomi teknik. Metode perbandingan alternatif yang digunakan adalah nilai sekarang (*present worth*), karena metode ini merupakan salah satu metode yang paling cocok dan banyak digunakan untuk analisis keputusan buat atau beli.

1.5.4. Flow chart tahapan penelitian

Flow chart tahapan penelitian dapat dilihat pada gambar 1.1.



Gambar 1.1. Flow chart tahapan penelitian

1.6. Metode Pengumpulan Data

Tahap-tahap kegiatan penelitian untuk dapat mencapai tujuan penelitian yaitu :

a. Studi literatur

Metode penelitian yang dilakukan untuk memperoleh landasan teori dengan maksud untuk digunakan dalam analisis kasus. Dasar-dasar diperoleh dari buku-buku literatur atau bacaan-bacaan lain yang berhubungan dengan penelitian.

b. Penelitian lapangan

Metode penelitian ini dilakukan dengan mengajukan pertanyaan langsung kepada pihak-pihak yang berwenang memberikan keterangan untuk memperoleh data yang dibutuhkan.

Sedangkan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara :

- a. Wawancara, yaitu cara pengumpulan data melalui tanya jawab langsung dengan pihak-pihak yang terkait.
- b. Pengamatan langsung, yaitu cara pengumpulan data dengan melakukan pengamatan langsung terhadap hal-hal yang berhubungan dengan data yang diperlukan.
- c. Pengambilan data historis yang ada di perusahaan.

1.7. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan tugas akhir ini, dipergunakan sistematika penulisan sebagai berikut :

BAB 1 PENDAHULUAN

Bagian ini merupakan pengantar yang menguraikan latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah,

tujuan penelitian, metodologi penelitian dan sistematika penulisan.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

Bagian ini berisi saduran atau studi literatur tentang penelitian-penelitian terdahulu yang mempunyai dasar-dasar yang hampir sama. Penelitian tersebut menjadi acuan untuk mendukung penulisan tugas akhir ini.

BAB 3 LANDASAN TEORI

Bagian ini berisi menguraikan teori yang mendasari pembahasan permasalahan yang berkaitan dengan penelitian yang dilakukan yang diperoleh dari pustaka.

BAB 4 PROFIL DATA

Bab ini berisi uraian singkat tentang data yang diamati dan dianalisis dalam penelitian.

BAB 5 ANALISIS HASIL dan PEMBAHASAN

Bab ini berisi mengenai pengolahan semua data yang ada menggunakan teori-teori yang telah ditentukan sehingga didapatkan pemecahan masalah.

BAB 6 KESIMPULAN dan SARAN

Bagian terakhir yang membahas tentang hasil penelitian yang dilakukan dan digambarkan secara ringkas serta saran-saran yang diberikan untuk mendukung tugas akhir ini.