

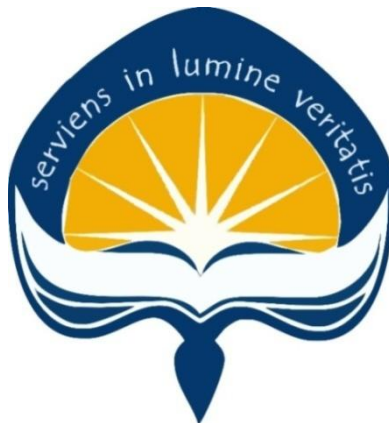
PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS
BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS
PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG

Skripsi

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Laurensia Kartika Mandasari

NPM : 12 04 20015

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

MARET 2016

SKRIPSI

**PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS
BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS
PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG**

Disusun Oleh :

Laurensia Kartika Mandasari

NPM : 12 04 20015

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing Utama



Dr. Anastasia Susty A., M.Si., CA., Ak.

07 Maret 2016

SKRIPSI

**PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS
BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS
PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG**

Yang Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Laurensia Kartika Mandasari

NPM : 12 04 20015

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 11 April 2016

dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat

Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

Dr. Anastasia Susty A., M.Si., CA., Ak.

Anggota Panitia Penguji

Dr. HY. Sri Widodo., MM., CA., Akt.

Dra. Ch. Wiwik Sunarni., MSA., CA., Ak.

Yogyakarta, 11 April 2016

**Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Drs. Budi Suprpto., MBA., Ph.D.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS
BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS
PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG**

benar – benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut atau daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 07 Maret 2016

Yang menyatakan,



Laurensia Kartika Mandasari

“If i must boast,
i will boast of the things that show my weakness “
(2 Corinthians 11:30)

“ Do to others
as you would have them do unto you “
(Luke 6:31)

“ I know how important it is in life not necessarily to be strong,
but to feel strong.

To measure yourself at least once,
with nothing to help you but your hands and your own head “
(Jon Krakauer - Into the Wild)



Kupersembahkan skripsi ini untuk :

Tuhan Yesus dan Bunda Maria sumber kekuatan ku.

Yang tersayang (†) Papi dan Mami.

Keluarga ku yang terbesar dan terkasih cik Kristina, Oh Petter, Oh

Budi, Cik Ines, Oh Andy, Cik Lita.

Keponakan ku tercinta, Deo, Kent, dan Darren.

Ko Ricky penyemangatku.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria atas segala penyertaan, bimbingan, serta berkat yang dilimpahkan kepada penulis dalam pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhir. Berkat kasih dan bimbinganNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG”. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih atas segala bantuan, bimbingan, serta dukungan yang telah diberikan kepada penulis dari awal proses penulisan hingga akhir. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu memberikan penyertaan, bimbingan, kekuatan, dan rahmat kepada penulis sampai saat ini.
2. Ibu Dr. Anastasia Susty A., M.Si.,CA.,Akt selaku dosen pembimbing yang telah berkenan membimbing, mendampingi, dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak David Herman Jaya selaku pemilik PT. Mekar Armada jaya Magelang yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melaksanakan penelitian.
4. Bapak FX. Galih W selaku *Human Resource Development* PT. Mekar Armada Jaya Magelang yang telah banyak meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.

5. Bapak Indra Gunawan selaku *Department Head Production Bus* , Mas Wawan, Mas Gino, Mbak Tari, dan seluruh *staff PPC* yang telah mendampingi dan membimbing penulis dalam penelitian.
 6. Bapak Mudi dan Mbak Lidia Kartikasa selaku *Accounting Department* yang telah memberikan informasi dan bimbingan bagi penulis.
 7. Cik Kristina dan Oh Petter yang menjadi motivasi dan inspirasi penulis, memberikan dukungan moril dan materi kepada penulis dalam menempuh studi dari awal sampai akhir.
 8. Alm. Papi, Mami, Oh Andy, Oh Budi, dan Cik Lita sebagai keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang yang tulus.
 9. Ricky Sutadi, terima kasih atas dukungan, doa, dan semangat nya.
 10. Sahabat terbaik ku, Yevi, Putri, dan Celly.
 11. Teman- teman seperjuangan dalam menghadapi skripsi, keluarga besar KMA, dan semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
- Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi hasil yang lebih baik.

Yogyakarta, 07 Maret 2016

Penulis,

Laurensia Kartika Mandasari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENYATAAN	iv
HALAMAN MOTIVASI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
INTISARI	xxii

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Batasan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Metodologi Penelitian.....	6
1.7. Analisis Data.....	7

1.8. Sistematika Penulisan	8
----------------------------------	---

BAB II. ACTIVITY BASED MANAGEMENT (ABM)

2.1. Activity Based Management (ABM).....	10
2.1.1. Definisi ABM	10
2.1.2. Dimensi ABM.....	11
2.1.3. Tujuan dan Manfaat ABM.....	14
2.2. Process Value Analysis (PVA).....	14
2.3. Aktivitas.....	18
2.3.1. Definisi Aktivitas.....	18
2.3.2. Hierarki Aktivitas	18
2.4. Klasifikasi Aktivitas	20
2.4.1. Aktivitas Bernilai Tambah.....	20
2.4.2. Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	22
2.5. Pengukuran Kinerja Aktivitas.....	24
2.6. Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)	25
2.7. Sistem Westinghouse.....	28

BAB III GAMBARAN UMUM PT. MEKAR ARMADA JAYA

3.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	34
3.2. Tujuan, Visi, Misi, dan Filosofi Perusahaan.....	37
3.2.1. Tujuan Perusahaan.....	37
3.2.2. Visi Perusahaan	38
3.2.3. Misi Perusahaan.....	38

3.2.4. Filosofi Perusahaan.....	38
3.3. Lokasi Perusahaan	39
3.4. Hasil Produksi.....	39
3.5. Struktur Organisasi Perusahaan	41
3.6. Proses Produksi.....	45
3.7. Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	46
3.7.1. Struktur Organisasi Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	46
3.7.2. Tenaga Kerja Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	49
3.7.3. Proses Produksi Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	50
3.8. Kebijakan yang Berkaitan dengan Aktivitas	53

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1. Identifikasi Aktivitas di Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	55
4.2. Identifikasi Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah	57
4.3. Analisis Waktu Setiap Aktivitas.....	60
4.1.1. Menghitung Waktu Rata-rata ($T_{rata-rata}$).....	60
4.1.2. Menghitung Waktu Normal (T_{normal}).....	66
4.1.3. Menghitung Waktu Cadangan ($T_{cadangan}$).....	69
4.1.4. Menghitung Waktu Standar Setiap Aktivitas	71
4.4. Menghitung Waktu sesungguhnya (<i>Throughput Time</i>) Setiap Kelompok Aktivitas.....	75

4.5. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (*Processing Time*) dan Waktu

Tidak Bernilai Tambah	78
4.5.1. Penentuan <i>Cost Driver</i> dan <i>Cost Driver Quantity</i>	78
4.5.2. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) dan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	82
4.5.2.1. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>).....	82
4.5.2.2. Menghitung Waktu Tidak Bernilai Tambah	85
4.6. Menghitung Sumber Biaya yang Dikonsumsi oleh Kelompok Aktivitas.....	86
4.6.1. Menghitung Biaya Sumber Ekonomi berupa Tenaga Kerja.....	86
4.6.2. Menghitung Biaya Sumber Ekonomi berupa Peralatan dan Mesin.....	87
4.6.2.1. Harga Perolehan Peralatan dan Mesin	87
4.6.2.2. Perhitungan Beban Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	89
4.6.3. Menghitung Total Biaya Sumber Ekonomi yang Dikonsumsi	93
4.7. Menghitung Biaya Standar per menit	93
4.8. Menghitung Biaya Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah pada Setiap Kelompok Aktivitas	94

4.8.1. Menghitung Biaya Bernilai Tambah Setiap Kelompok	
Aktivitas.....	94
4.8.2. Menghitung Biaya Tidak Bernilai Tambah Setiap Kelompok	
Aktivitas.....	95
4.9. Menghitung <i>Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)</i> Setiap	
Proses	96
4.10. Menyusun Laporan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak	
Bernilai Tambah	99
4.11. Waktu Standar Pembuatan <i>Body</i> Bus Besar	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	102
5.2. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN	106

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Pembagian Kelas-Kelas Faktor Ketrampilan	29
Tabel 2.2. Pembagian Kelas-Kelas Faktor Usaha	30
Tabel 2.3. Penyesuaian Menurut <i>Westinghouse</i>	32
Tabel 3.1. Standar Waktu Pengerjaan Proses pada Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	54
Tabel 4.1. Identifikasi Aktivitas – Aktivitas dalam Proses <i>Main Assy Big Bus</i>	56
Tabel 4.2. Pengelompokkan Aktivitas-aktivitas Bernilai Tambah	58
Tabel 4.3. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses Mekanik Modifikasi.....	61
Tabel 4.4. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Persiapan <i>chasis</i>	61
Tabel 4.5. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Persiapan <i>Set up</i> Lantai	62
Tabel 4.6. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada <i>Set up</i> Rangka Lambung	62
Tabel 4.7. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada <i>Set up</i> panel lantai dan <i>cowl</i>	63
Tabel 4.8. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada <i>Set up</i> Panel Lambung Atas	64
Tabel 4.9. Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Pembentukan panel lambung atas dan <i>Step</i>	64
Tabel 4.10 Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada <i>Set up</i> Panel Lambung Bawah.....	65
Tabel 4.11 Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada <i>Finishing Body</i>	66
Tabel 4.12 Perhitungan T_{normal} Tiap Aktivitas	68
Tabel 4.13. Perhitungan $T_{cadangan}$ Tiap Aktivitas	70
Tabel 4.14. Perhitungan $T_{standar}$ Pada Proses Mekanik Modifikasi.....	71
Tabel 4.15. Perhitungan $T_{standar}$ Pada Persiapan <i>Chasis</i>	72

Tabel 4.16. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Set up</i> Lantai	72
Table 4.17. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Set up</i> Rangka Lambung	73
Tabel 4.18. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Set up</i> Panel Lantai Dan <i>Cowl</i>	73
Tabel 4.19. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Set up</i> Panel Lambung Atas.....	73
Tabel 4.20. Perhitungan T_{standar} Pada Pembentukan Panel Lambung Atas Dan <i>Step</i>	74
Tabel 4.21. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Set up</i> Panel Lambung Bawah.....	74
Tabel 4.22. Perhitungan T_{standar} Pada <i>Finishing Body</i>	74
Tabel 4.23. Jumlah Pelaksana Setiap Proses	75
Tabel 4.24. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada Proses Mekanik Modifikasi.....	78
Tabel 4.25. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada Persiapan <i>Chasis</i>	78
Tabel 4.26. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Set up</i> Lantai	79
Tabel 4.27. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Set up</i> rangka Lambung	79
Tabel 4.28. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Set up</i> panel Lantai dan <i>cowl</i>	80
Tabel 4.29. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Set up</i> panel lambung atas	80
Tabel 4.30. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada Pembentukan Panel lambung atas dan <i>step</i>	81

Tabel 4.31. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Set up</i> panel lambung bawah.....	81
Tabel 4.32. Aktivitas, <i>Cost Driver</i> , <i>Cost Driver Quantity</i> Pada <i>Finishing</i> <i>Body</i>	82
Tabel 4.33. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada Proses Mekanik Modifikasi.....	82
Tabel 4.34. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada Persiapan <i>Chasis</i>	82
Tabel 4.35. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Set up</i> Lantai	83
Tabel 4.36. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Set up</i> rangka lambung	83
Tabel 4.37. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Set up</i> panel lantai dan <i>cowl</i>	83
Tabel 4.38. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Set up</i> Panel lambung atas	84
Tabel 4.39. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada Pembenahan panel lambung atas dan <i>step</i>	84
Tabel 4.40. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Set up</i> Panel lambung bawah	84
Tabel 4.41. Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing Time</i>) Pada <i>Finishing Body</i>	85
Tabel 4.42. Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah (TATBT)	85

Tabel 4.43. Perhitungan Biaya Tenaga Kerja	86
Tabel 4.44. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada Proses Mekanik	
Modifikasi.....	87
Tabel 4.45. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada Persiapan	
<i>Chasis</i>	87
Tabel 4.46. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Set up</i>	
Lantai	87
Tabel 4.47. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Set up</i> rangka	
Lambung	88
Tabel 4.48. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Set up</i> panel	
Lantai dan <i>cowl</i>	88
Tabel 4.49. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Set up</i> panel	
lambung atas	88
Tabel 4.50. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada Pembenan	
panel lambung atas dan <i>step</i>	88
Tabel 4.51. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Set up</i> panel	
lambung bawah.....	89
Tabel 4.52. Daftar Peralatan dan Mesin yang Digunakan Pada <i>Finishing</i>	
<i>Body</i>	89
Tabel 4.53. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada Mekanik Modifikasi.....	90
Tabel 4.54. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada Persiapan <i>chasis</i>	90

Tabel 4.55. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Set up</i> Lantai	90
Tabel 4.56. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Set up</i> rangka lambung	91
Tabel 4.57. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Set up</i> panel lantai dan cowl	91
Tabel 4.58. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Set up</i> panel lambung atas.....	91
Tabel 4.59. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada Pembenahan Panel Lambung Atas Dan <i>Step</i>	92
Tabel 4.60. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Set up</i> panel lambung bawah.....	92
Tabel 4.61. Perhitungan Depresiasi Peralatan dan Mesin yang Digunakan	
Pada <i>Finishing body</i>	92
Tabel 4.62. Perhitungan Total Biaya Sumber Ekonomi yang Dikonsumsi	
pada Proses Persiapan.....	93
Tabel 4.63. Perhitungan Biaya Standar per menit	94
Tabel 4.64. Perhitungan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah.....	95
Tabel 4.65. Perhitungan Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	95
Tabel 4.66. Perhitungan <i>Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)</i>	96
Tabel 4.67. Data <i>Waiting Time</i> bulan Oktober	97
Tabel 4.68. Data <i>Moving Time</i> bulan Oktober	98
Tabel 4.69. Data Perhitungan Waktu Tidak Bernilai Tambah	98

Tabel 4.70. Laporan Biaya Aktivitas Bernilai Tambah Dan Tidak Bernilai

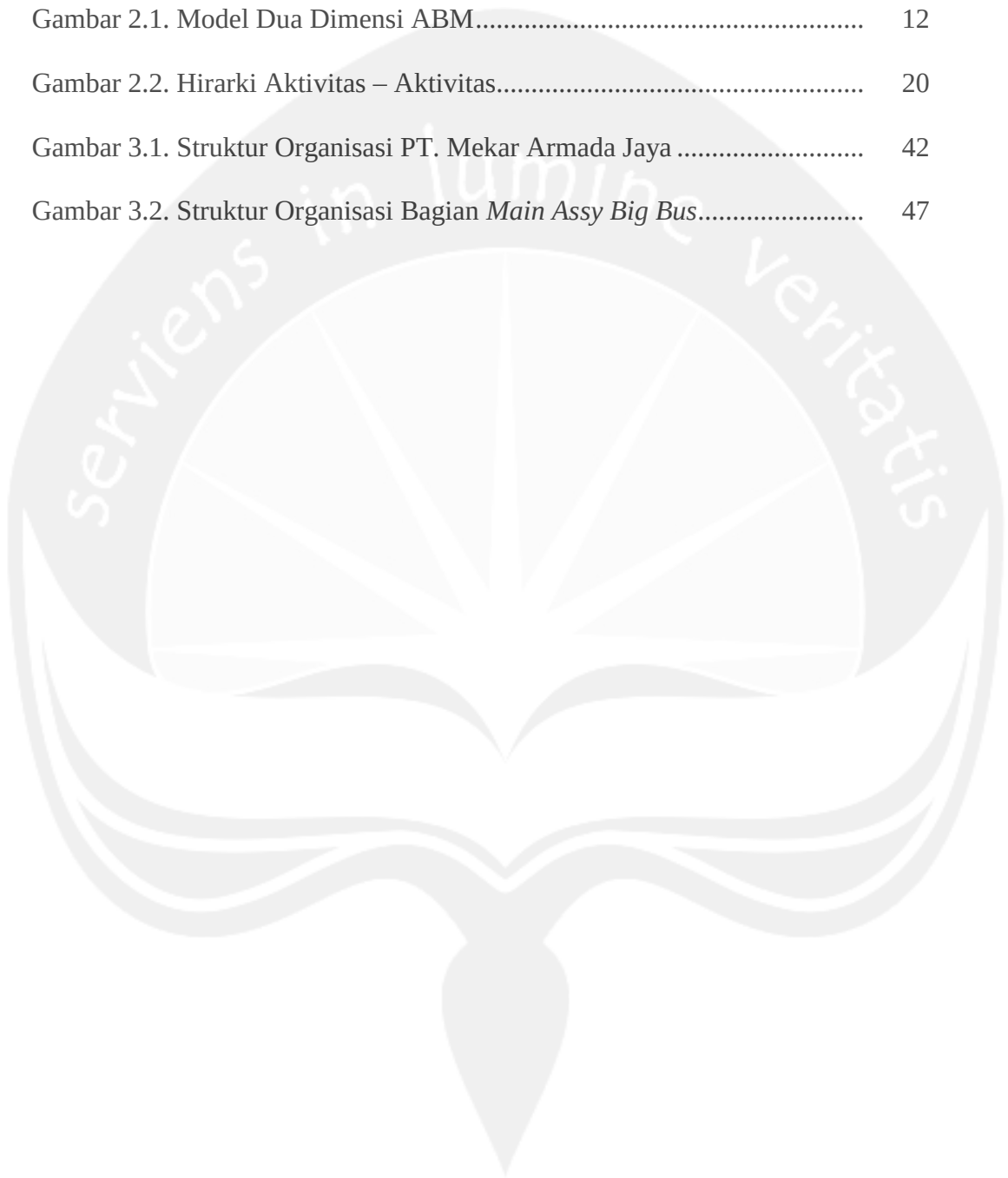
Tambah 99

Tabel 4.71. Waktu Standar Pembuatan *Body* Bus Besar 100



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Dua Dimensi ABM.....	12
Gambar 2.2. Hirarki Aktivitas – Aktivitas.....	20
Gambar 3.1. Struktur Organisasi PT. Mekar Armada Jaya	42
Gambar 3.2. Struktur Organisasi Bagian <i>Main Assy Big Bus</i>	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Proses Produksi pada *Main Assy Big Bus*

Lampiran 2 Surat Keterangan dari Perusahaan



**PENGUKURAN KINERJA KELOMPOK AKTIVITAS
BAGIAN MAIN ASSY BIG BUS
PADA PT. MEKAR ARMADA JAYA MAGELANG**

**Disusun oleh:
Laurensia Kartika Mandasari
NPM : 12 04 20015**

Pembimbing :

Dr. Anastasia Susty A., M.Si.,CA.,Ak.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis: (1) standar waktu pengerjaan setiap aktivitas pada bagian *main assy big bus* PT. Mekar Armada Jaya dengan *time and motion study*, (2) aktivitas-aktivitas yang bernilai tambah dan tidak bernilai tambah, (3) biaya yang bernilai tambah dan biaya tidak bernilai tambah yang terjadi, dan (4) mengetahui kinerja proses / kelompok aktivitas pada bagian *main assy big bus* PT. Mekar Armada Jaya di bulan Oktober 2015. Metode pengumpulan data dilakukan dengan cara : (1) wawancara ke bagian *main assy big bus* untuk memperoleh data mengenai aktivitas proses produksi dan ke bagian akuntansi untuk memperoleh data mengenai sumber daya ekonomi yang digunakan dalam memproduksi *body bus* besar, (2) observasi secara langsung di lapangan untuk mendapatkan data- data yang diperlukan.

Dari hasil penelitian pada bagian *main assy big bus* PT. Mekar Armada Jaya diketahui: (1) standar waktu pengerjaan *body* pada bagian *main assy big bus* adalah 8 hari, (2) aktivitas-aktivitas yang dilakukan pada bagian *main assy big bus* memiliki aktivitas yang tidak bernilai tambah, yaitu aktivitas perpindahan pada setiap pos dan aktivitas menunggu, (3) pada laporan biaya aktivitas bernilai tambah dan tidak bernilai tambah ditemukan Jumlah biaya aktivitas yang bernilai tambah sebesar Rp. 65.028.691,21 dengan presentase 74,30% dan biaya aktivitas tidak bernilai tambah sebesar Rp. 22.493.100,46 dengan presentase 25,70% yang berpotensi untuk dihilangkan, (4) Kinerja kelompok aktivitas pada proses *Set up* panel lantai dan *cowl*/Pos IV serta *Set up* panel lambung bawah/Pos VII sudah efisien karena menghasilkan nilai MCE > 0,80, yaitu 0,98 dan 0,99. Sedangkan kelompok aktivitas mekanik modifikasi, persiapan chasis, set up lantai, set up rangka, set up panel lambung atas, set up panel lambung atas dan step, serta *finishing body* belum efisien, karena MCE dari kelompok aktivitas tersebut masih dibawah 0,80.

Kata Kunci: Aktivitas Bernilai Tambah, Aktivitas Tidak Bernilai Tambah, *Activity-Based Management*, *Time and Motion Study*, *Manufacturing Cycle efficiency*.